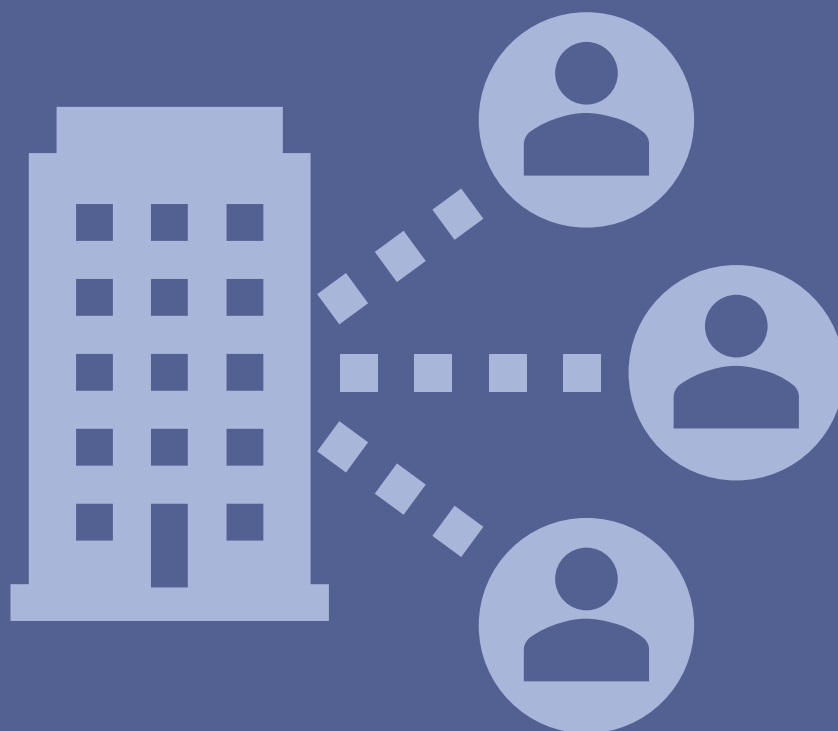




# Annual report

## 2022

NL-FR-DE-EN



**IGO**  
Instituut voor  
Gerechtelijke Opleiding

**IFJ**  
Institut de Formation  
Judiciaire

# Financial

## Dotatie

In 2022 bedroeg de dotatie van het IGO € 18.520.000.

## Dotation

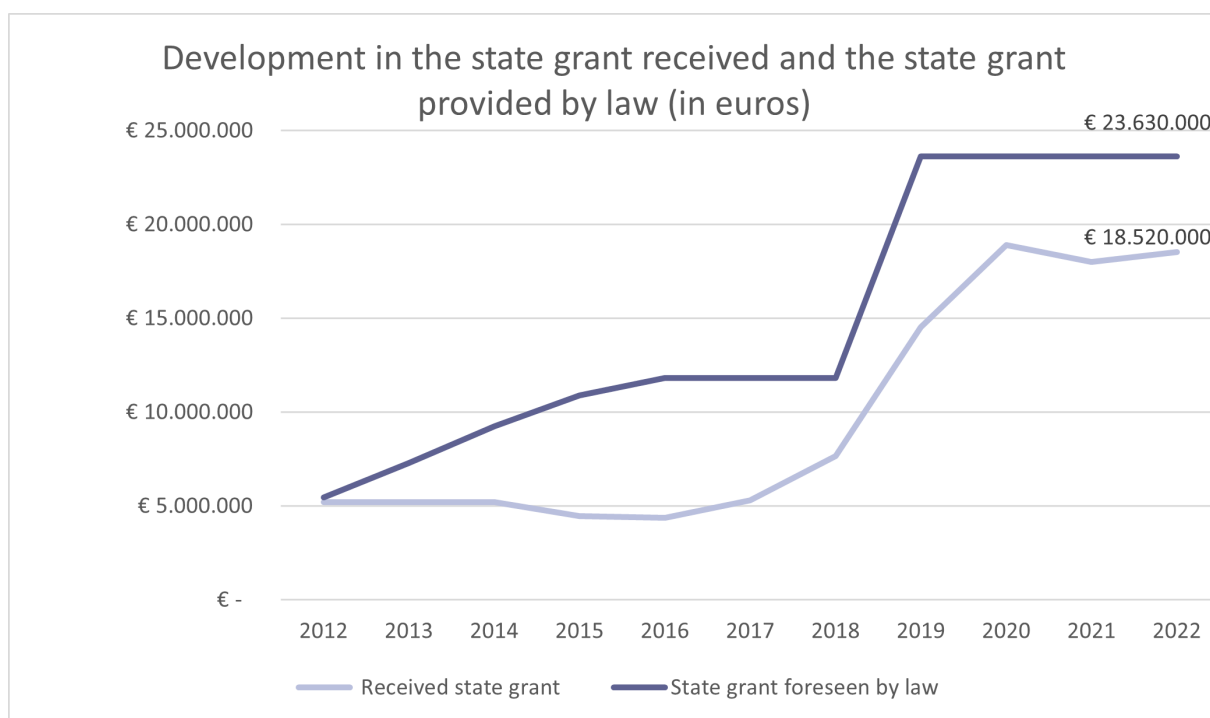
Im Jahr 2022 betrug die dotation des IFJ/IGO € 18.520.000.

## Dotation

La dotation de l'IFJ en 2022 s'élève à € 18.520.000.

## State grant

In 2022, the state grant of the JTI amounted to € 18.520.000.



# Training

## Evolutie van het aantal opleidingen

In vergelijking met 2021 is het aantal opleidingsthema's die het IGO heeft aangeboden in 2022 lichtjes gedaald van 192 tot 178, wat ondanks de daling nog steeds het tweede hoogste aantal opleidingsthema's ooit is. Binnen dit aantal van 178 opleidingen heeft het IGO 35 nieuwe opleidingen ontwikkeld.

## Entwicklung der Zahl von Aus- und Fortbildungen

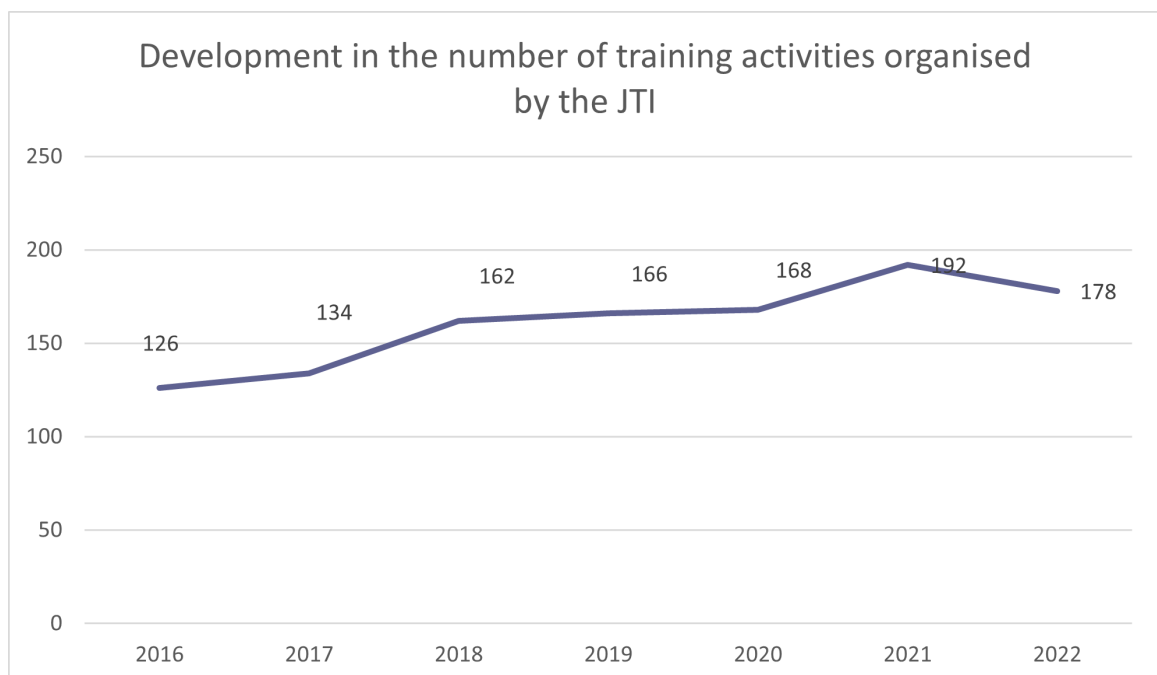
Im Vergleich zu 2021 ging die Zahl der vom IFJ/IGO angebotenen Schulungsthemen im Jahr 2022 leicht zurück, von 192 auf 178, was trotz des Rückgangs immer noch die zweithöchste Zahl von Schulungsthemen aller Zeiten ist. Innerhalb dieser 178 Schulungsthemen hat das IFJ/IGO 35 neue Aus- und Fortbildungsprogramme entwickelt.

## Evolution du nombre de formations

Par rapport à 2021, le nombre de thèmes de formation proposés par l'IFJ en 2022 a légèrement diminué de 192 à 178, ce qui, malgré cette baisse, reste la deuxième année où le nombre de thèmes de formation a été le plus élevé. Parmi ces 178 formations, l'IFJ en a développé 35 nouvelles.

## Development in the number of training courses

Compared with 2021, the number of training topics offered by the JTI in 2022 decreased slightly from 192 to 178, which, despite this decrease, remains the second year with the highest number of training topics. Within this figure of 178 courses, the JTI developed 35 new training courses.



## Evolutie van het aantal deelnemers

Het aantal opleidingsdeelnemers in de interne opleidingen daalde eveneens van 20.683 in 2021 naar 16.588 in 2022, nog steeds een van de hoogste aantallen sinds de opstart van het IGO.

Deze daling is op zich niet verwonderlijk en lag in de lijn van de verwachtingen, aangezien het recordjaar 2021 gepaard ging met een aantal factoren die aan de basis lagen van de uitzonderlijke hoge toename van het aantal deelnemers, maar waarvan het effect intussen is uitgewerkt (meer bepaald de terugkeer naar meer face-to-face opleidingen waardoor minder personen konden deelnemen en een aantal grote dringende eenmalige opleidingsdossiers die tot een einde zijn gekomen).

Daarentegen ging het aantal deelnemers aan 'externe opleidingen' wel opnieuw in stijgende lijn van 2.941 deelnemers in 2021 naar 3.572 in 2022. Dit aantal komt zo ongeveer opnieuw op het niveau van voor de coronacrisis.

Interne en externe opleidingen samengeteld, werden in totaal maar liefst 20.160 deelnemers opgeleid in 2022.

## Entwicklung der Teilnehmerzahl

Auch die Zahl der Teilnehmer an internen Aus- und Fortbildungen ging von 20.683 im Jahr 2021 auf 16.588 im Jahr 2022 zurück, was immer noch eine der höchsten Zahlen seit Bestehen des IFJ/IGO ist.

Dieser Rückgang ist an sich nicht überraschend und entsprach den Erwartungen, da das Rekordjahr 2021 einer Reihe von Faktoren zu verdanken war, die für den außergewöhnlich hohen Anstieg der Teilnehmerzahlen verantwortlich waren, deren Wirkung aber inzwischen nachgelassen hat (insbesondere die Rückkehr zu mehr Präsenzschulungen, die weniger Teilnehmern die Teilnahme ermöglichte, und eine Reihe großer dringender einmaliger Aus- und Fortbildungsdossiers, die ausgelaufen sind).

Andererseits ist die Zahl der Teilnehmer an „externen Aus- und Fortbildungen“ wieder gestiegen, von 2.941 Teilnehmern im Jahr 2021 auf 3.572 im Jahr 2022. Diese Zahl ist damit fast wieder auf dem Niveau vor der Corona-Krise.

Wenn man die internen und externen Aus- und Fortbildungen zusammenzählt, wurden im Jahr 2022 sogar 20.160 Teilnehmer ausgebildet.

## Evolution du nombre de participants

Le nombre de participants aux formations internes a également diminué, passant de 20.683 en 2021 à 16.588 en 2022, ce qui reste l'un des chiffres les plus élevés depuis le lancement de l'IFJ.

Cette diminution n'est pas surprenante en soi et était conforme aux attentes, car l'année record 2021 s'est accompagnée d'un certain nombre de facteurs qui étaient à l'origine de l'augmentation exceptionnellement élevée du nombre de participants, mais dont les effets ont depuis disparus (en particulier, le retour à des formations plus présentielles qui ont permis à moins de personnes d'y participer et un certain nombre de grands dossiers de formation ponctuels et urgents qui ont pris fin).

En revanche, le nombre de participants aux 'formations externes' a de nouveau augmenté, passant de 2.941 participants en 2021 à 3.572 en 2022.

Ce nombre est à peu près revenu au niveau d'avant la crise de Corona.

Les formations internes et externes confondues, ce sont au total 20.160 participants qui ont été formés en 2022.

## Development in the number of participants

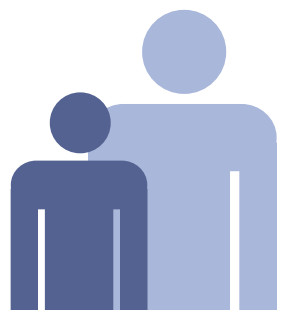
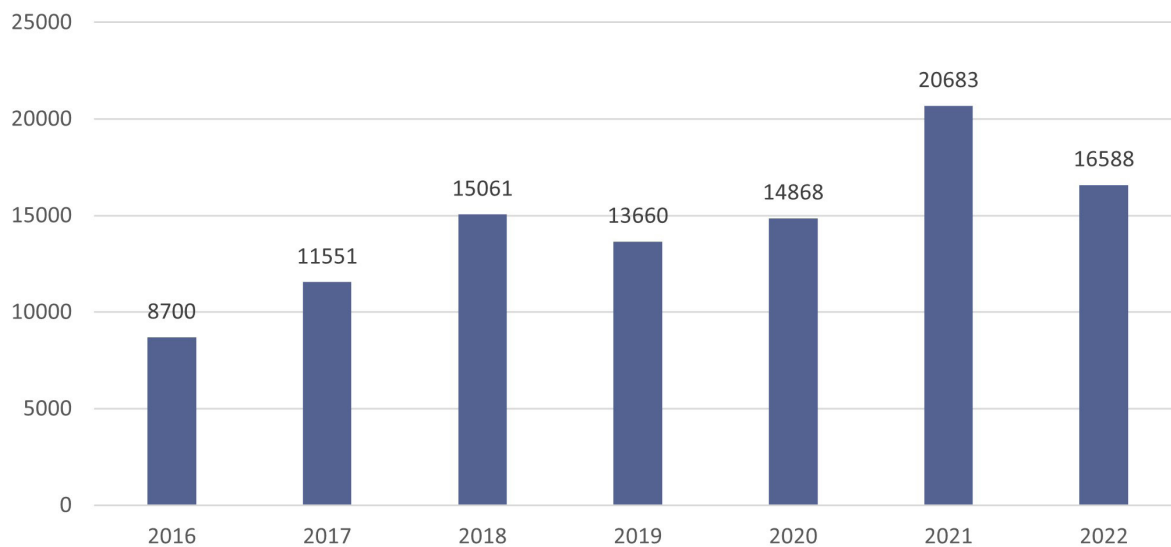
The number of participants in internal training courses also decreased from 20,683 in 2021 to 16,588 in 2022, which remains one of the highest figures since the JTI was launched.

This decline is not surprising in and of itself and was in line with expectations, as the record year 2021 was accompanied by a number of factors that were behind the exceptionally high increase in the number of participants, but whose effects have since worn off (specifically, the return to more face-to-face training courses which meant that fewer people were able to participate and a number of large urgent one-off training courses were brought to an end).

By contrast, the number of participants in 'external training courses' went up again, from 2,941 in 2021 to 3,572 in 2022. This number is just about back to the level before the coronavirus crisis.

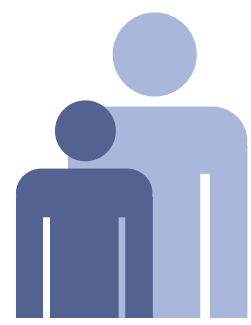
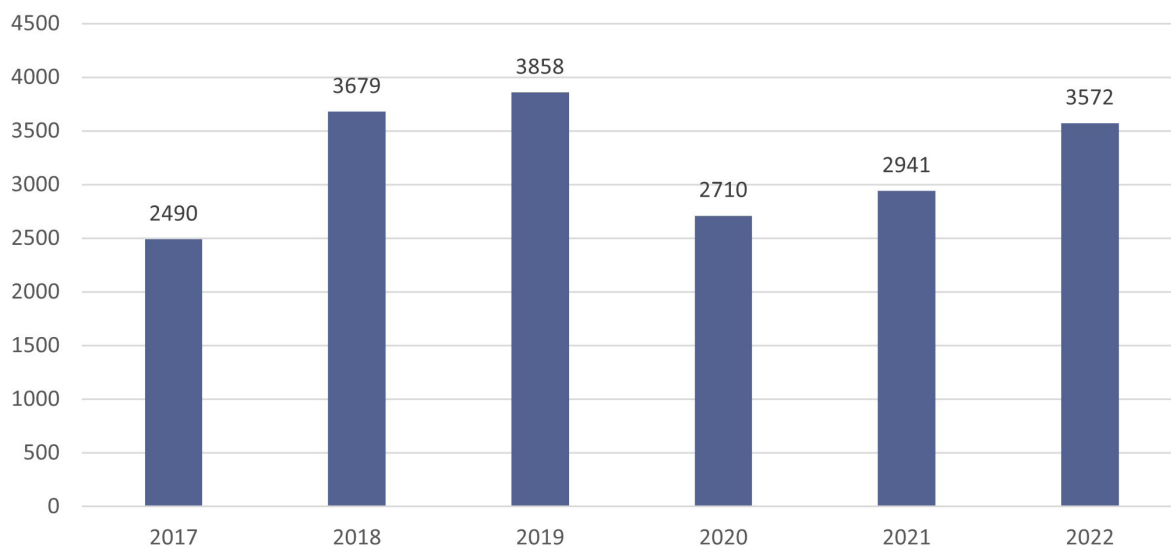
A total of 20,160 participants were trained in 2022 in internal and external training courses combined.

## Development in the number of participants in training activities organised by the JTI



**16.588**

## Development in the number of participants in external training activities



**3.572**

# International

## Vertegenwoordiging van het IGO in diverse netwerken

Het IGO maakt deel uit van verschillende netwerken waarin het een zeer actieve rol speelt:

### Het Europees Network voor justitiële opleiding (EJTN)

- In juni 2022 herverkozen als lid van het Steering Committee
- Herverkozen als voorzitter van de werkgroep 'Exchanges'
- Lid in de verschillende andere werkgroepen

### Het Euro-Arabisch Network voor Justitiële Opleiding (EAJTN)

- Lid van het netwerk sinds de oprichting in 2010
- Sinds 2019 altemerend het voorzitter- en ondervoorzitterschap waargenomen
- In november 2022 herverkozen als ondervoorzitter om dan vanaf 2023 het voorzitterschap over te nemen van de Verenigde Arabische Emiraten

### De Internationale Organisatie voor Justitiële Opleiding (IOJT)

- In mei 2022 was de directeur van het IGO aangesteld als waarnemend IOJT regionaal adjunct-voorzitter voor Europa
- In november 2022 werd de directeur van het IGO uiteindelijk verkozen tot Adjunct-Secretaris-generaal. Deze functie gaat ook gepaard met het voorzitterschap van de benoemingscommissie.

Via zijn lidmaatschap binnen deze netwerken kan het doelpubliek van het IGO deelnemen aan opleidingen met een Europees of internationaal accent en geeft het mee vorm aan het justitiële opleidingsbeleid.

## Représentation de l'IFJ dans différents réseaux

l'IFJ a été activement impliqué dans plusieurs réseaux:

### Le Réseau européen de formation judiciaire (REFJ)

- Réélu membre du Comité de pilotage en juin 2022
- Réélu en tant que coordinateur du groupe de travail 'Programme d'échanges'
- Membre des divers autres groupes de travail

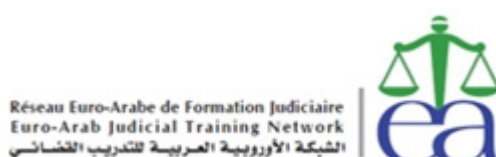
### Le Réseau euro-arabe de formation judiciaire (REAFJ)

- Membre du réseau depuis sa création en 2010
- L'IFJ a assuré alternativement la présidence et la vice-présidence depuis 2019
- Réélu vice-président en novembre 2022 pour succéder aux Émirats arabes unis à la présidence à partir de 2023

### L'Organisation internationale pour la formation judiciaire (IOJT)

- En mai 2022, le directeur de l'IFJ avait été désigné président adjoint régional par intérim pour l'Europe
- En novembre 2022, le directeur de l'IFJ a finalement été élu secrétaire général adjoint. Cette fonction implique aussi la présidence du comité des nominations.

Grâce à son appartenance à ces réseaux, l'IFJ tente de faire participer son public-cible à des formations avec un accent européen ou international ainsi que de participer à la définition de la politique en matière de formation judiciaire.



## Representation of the JTI in various networks

The JTI was actively involved in several networks:

### The European Judicial Training Network (EJTN)

- Re-elected as a member of the Steering Committee in June 2022
- Re-elected as coordinator of the Exchange Programme' working group
- Member in the various other working groups

### The Euro-Arab Judicial Training Network (EAJTN)

- Member of the network since its creation in 2010
- Served alternately as chair and vice-chair since 2019
- Re-elected as vice-chair in November 2022 to then take over the chairmanship from the United Arab Emirates as of 2023

### The International Organization for Judicial Training (IOJT)

- In May 2022, the director of the JTI was appointed interim IOJT Regional Deputy President for Europe
- In November 2022, the JTI director was finally elected Deputy Secretary-General. This position also involves chairing the Appointments Committee.

Through its membership within these networks, the JTI tries to get its target audience to participate in training courses with a European or international dimension to help shape judicial training policy.

## Vertretung des IFJ/IGO in verschiedenen Netzen

Das IFJ/IGO ist Mitglied mehrerer Netze, in denen es eine sehr aktive Rolle spielt:

### Europäisch Netz für die Aus- und Fortbildung von Richtern und Staatsanwälten (EJTN)

- Wiederwahl als Mitglied des Lenkungsausschusses im Juni 2022
- Wiederwahl zum Vorsitzenden der Arbeitsgruppe „Exchanges“ (Austausche).
- Mitglied in den verschiedenen anderen Arbeitsgruppen

### Europäisch-arabisches Netz für die Aus- und Fortbildung von Richtern und Staatsanwälten (EAJTN)

- Mitglied des Netzwerks seit dessen Gründung im Jahr 2010
- Seit 2019 abwechselnd als Vorsitzender und stellvertretender Vorsitzender tätig
- Im November 2022 als stellvertretender Vorsitzender wiedergewählt, um dann ab 2023 den Vorsitz von den Vereinigten Arabischen Emiraten zu übernehmen

### Internationale Organisation für Justizielle Ausbildung (IOJT)

- Im Mai 2022 wurde der IFJ/IGO-Direktor zum stellvertretenden regionalen IOJT-Präsidenten für Europa ernannt.
- Im November 2022 wurde der IFJ/IGO-Direktor schließlich zum stellvertretenden Generalsekretär gewählt. Diese Position ist auch mit dem Vorsitz des Ernennungsausschusses verbunden.

Durch seine Mitgliedschaft in diesen Netzen kann die Zielgruppe des IFJ/IGO an Aus- und Fortbildungsmaßnahmen mit europäischer oder internationaler Dimension teilnehmen und an der Gestaltung der justiziellen Aus- und Fortbildungspolitik mitwirken.



Réseau Euro-Arabe de Formation Judiciaire  
Euro-Arab Judicial Training Network  
الشبكة الأوروبية العربية للتدريب القضائي



## Evolutie van het aantal deelnemers aan EJTN-activiteiten

Het aantal Belgische deelnemers aan activiteiten van het Europees netwerk voor justitiële opleiding (EJTN) is gestegen van 109 in 2021 naar 131 in 2022.

Dit cijfer omvat de activiteiten van de nationale leden van het EJTN, maar houdt geen rekening met de deelname van het IGO aan de vergaderingen van de EJTN-werkgroepen. In alle geval toont dit aan dat de cijfers zich stilaan herstellen na de Corona periode

## Development in the number of participants in EJTN activities

The number of Belgian participants in European Judicial Training Network (EJTN) activities increased from 109 in 2021 to 131 in 2022.

This figure includes the activities of EJTN national members, but does not take into account the participation of the JTI in EJTN working group meetings. In any case, it shows that the figures are quietly recovering after the Coronavirus period.

## Evolution du nombre de participants aux activités du REFJ

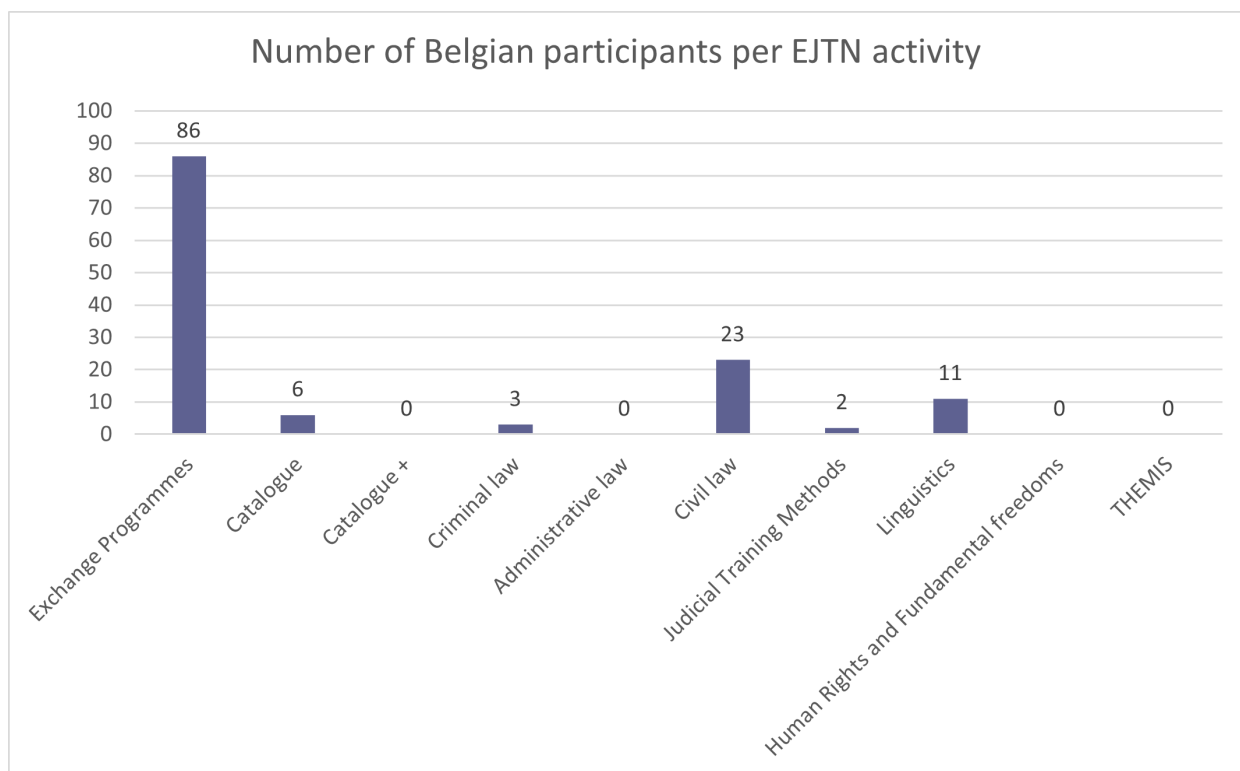
Le nombre de participants belges aux activités du Réseau européen de formation judiciaire (REFJ) a augmenté de 109 en 2021 à 131 en 2022.

Ce chiffre recouvre les activités des membres nationaux du REFJ mais ne tient pas compte de la participation de l'IFJ aux réunions des groupes de travail du REFJ. En tout état de cause, cela montre que les chiffres se redressent tranquillement après la période Corona.

## Entwicklung der Teilnehmerzahlen an EJTN-Aktivitäten

Die Zahl belgischer Teilnehmer an den Aktivitäten des Europäischen Netzes für die Aus- und Fortbildung von Richtern und Staatsanwälten (EJTN) ist von 109 im Jahr 2021 auf 131 im Jahr 2022 gestiegen.

Diese Zahl umfasst die Aktivitäten der nationalen EJTN-Mitglieder, berücksichtigt aber nicht die Teilnahme der IFJ/IGO an den Sitzungen der EJTN-Arbeitsgruppen. Auf jeden Fall zeigt sie, dass sich die Zahlen nach der Corona-Zeit langsam erholen.



## Selectie van activiteiten in het kader van de internationale samenwerking

In 2022 was het IGO projectleider van 2 EU-projecten: 'A strong Belgian EJN for an optimal awareness of Belgian judges' en 'Judicial cooperation for the enhancement of mutual recognition regarding probation measures and alternative sanctions (J-CAP)'.

Daarnaast was het IGO zelf ook partner in 10 andere EU-projecten en zette het ook verder in op diverse (bilaterale) internationale samenwerkingsactiviteiten met partners binnen en buiten de EU.

Zo werd er in 2022 bv. een samenwerkingsakkoord afgesloten met het Franse ENM, werden rondetafelconferenties georganiseerd in samenwerking met Euromed-Justice en de Roemeense magistratenschool, enz.

## Auswahl von Aktivitäten der internationalen Zusammenarbeit

Im Jahr 2022 war das IFJ/IGO Projektleiter von 2 EU-Projekten: „Ein starkes belgisches EJN für eine optimale Sensibilisierung der belgischen Richter“ und „Judicial cooperation for the enhancement of mutual recognition regarding probation measures and alternative sanctions (J-CAP)“.

Darüber hinaus war das IFJ/IGO selbst Partner in 10 weiteren EU-Projekten und setzte auch verschiedene (bilaterale) internationale Kooperationsaktivitäten mit Partnern innerhalb und außerhalb der EU fort.

So wurde beispielsweise 2022 ein Kooperationsabkommen mit der französischen ENM geschlossen, runde Tische wurden in Zusammenarbeit mit Euromed-Justiz und der rumänischen Magistratsschule organisiert, usw.

## Sélection des activités dans le cadre de la coopération internationale

En 2022, l'IFJ a été chef de projet de 2 projets européens : 'A strong Belgian EJN for an optimal awareness of Belgian judges' et 'Judicial cooperation for the enhancement of mutual recognition regarding probation measures and alternative sanctions (J-CAP)'.

L'IFJ était également partenaire de 10 autres projets européens et a également continué à mener diverses activités de coopération internationale (bilatérale) avec des partenaires au sein de et hors l'UE.

Par exemple, un mémorandum de coopération a été conclu avec l'ENM française en 2022, des tables rondes ont été organisées en collaboration avec Euromed-Justice et l'école de la magistrature roumaine, etc.

## Selection of activities relating to international cooperation

In 2022, the JTI was project leader of 2 EU projects: 'A strong Belgian EJN for an optimal awareness of Belgian judges' and 'Judicial cooperation for the enhancement of mutual recognition regarding probation measures and alternative sanctions (J-CAP)'.

In addition, the JTI was itself also a partner in 10 other EU projects and continued to pursue various (bilateral) international cooperation activities with partners inside and outside the EU.

For example, a memorandum of cooperation was concluded with the French ENM in 2022, roundtables were organised in cooperation with Euromed-Justice and the Romanian School of Magistrates, etc.

# Knowledge and documentation centre

## Activiteiten

Het IGO biedt op haar Moodle-leerplatform diverse opleidingen aan waaronder e-learningmodules, video's, opnames, enz. In 2022 werden 13 nieuwe e-learningmodules in-house ontwikkeld.

Verder waren eind 2022 in totaal ongeveer 8.600 documenten beschikbaar via de digitale bibliotheek van het IGO (Digibib).

Er werden voor de 3 juridische databanken Jura, Strada Lex en Jurisquare ook 25 demosessies georganiseerd en 1.386 nieuwe toegangen aangemaakt, en dit zowel voor magistraten als voor leden van het gerechtspersoneel.

Tot slot werd in het najaar ook groen licht gegeven voor de oprichting van een 'Netwerk begrijpelijke rechtstaal' in de schoot van het IGO met ingang van 2023.

## Activités

L'IFJ offre divers cours, notamment des modules e-learning, des vidéos, des enregistrements, etc. sur sa plateforme didactique Moodle. 13 nouveaux modules e-learning ont été développés en interne en 2022.

En outre, un total d'environ 8.600 documents étaient disponibles dans la bibliothèque digitale de l'IFJ (Digibib) à la fin de 2022.

Au total, 25 séances de démonstration ont également été organisées pour les 3 bases de données juridiques Jura, Strada Lex et Jurisquare et 1.386 nouveaux accès ont été créés, et ce tant pour les magistrats que pour les membres du personnel judiciaire.

Enfin, le feu vert a également été donné à l'automne pour la mise en place d'un 'Réseau pour un langage juridique clair' dans le giron de l'IFJ, avec effet à partir de 2023.

## Activities

The JTI offers various training courses, including e-learning modules, videos, recordings, etc., on its Moodle learning platform. 13 new e-learning modules were developed in-house in 2022.

Furthermore, a total of around 8,600 documents were available through the JTI's digital library (Digibib) by the end of 2022.

### Digibib

# 8600

### Documents



A total of 25 demo sessions were also organised for the 3 legal databases Jura, Strada Lex and Jurisquare, and 1,386 new accesses were created for magistrates as well as members of the court staff.

Finally, the green light was also given for the establishment of a 'Network of Plain legal Language' under the auspices of the JTI with effect from 2023.

## Aktivitäten

Das IFJ/IGO bietet auf seiner Lernplattform Moodle verschiedene Aus- und Fortbildungen an, darunter E-Learning-Module, Videos, Aufzeichnungen. 2022 wurden 13 neue E-Learning-Module intern entwickelt.

Außerdem waren bis Ende 2022 insgesamt etwa 8.600 Dokumente über die digitale Bibliothek des IFJ/IGO (Digibib) verfügbar.

Auch wurden fünfundzwanzig Demositzungen für die drei juristischen Datenbanken Jura, Strada Lex und Jurisquare organisiert und 1.386 neue Zugriffsmöglichkeiten angelegt, und zwar sowohl für Magistrate als auch für Gerichtsmitarbeiter.

Schließlich wurde im Herbst auch grünes Licht für die Einrichtung eines „Netzwerks für verständliche Rechtssprache“ im Rahmen des IFJ/IGO mit Wirkung ab 2023 gegeben.

# Some other facts and points of interest

## Aanstelling adjunct-directeur

Na 2,5 jaar wachten werd in het najaar 2022 Charles-Eric Clesse als nieuwe adjunct-directeur aangesteld. Hierna kon ook de voorbereiding van een nieuw beleidsplan voor de periode 2023-2028 worden aangevat.

## Consolidering multimediateam

Er werd in 2022 een vast multimediateam opgericht waardoor de noodzakelijke multimedia-ondersteuning van de opleidingen en de werking van het IGO een vast kader heeft gekregen.

## Verbeterpunten en aanbevelingen

Ondanks een prima werkingsjaar, blijven er helaas ook nog een aantal blijvende knelpunten en aanbevelingen actueel en relevant, waaronder voornamelijk de volgende:

- De nood aan personeelsversterking wegens de aanhoudende hoge werkdruk
- De nood aan een trekkingsrecht of oplossing voor de bijdrage aan de pool der parastatalen om de continuïteit van de normale werking te kunnen garanderen en toekomstperspectief te kunnen bieden aan de medewerkers
- De vraag om het wettelijk voorziene financiële groeipad en/of het gebruik van de financiële reserve te deblokkeren.

## Appointment of the deputy director

After 2.5 years of waiting, Charles-Eric Clesse was appointed as the new deputy director in autumn 2022. The preparation of a new policy plan for the period 2023-2028 could then get under way also.

## Consolidation of multimedia team

A permanent multimedia team was set up in 2022 to provide a permanent framework for the necessary multimedia support to the training courses and operation of the JTI.

## Areas for improvement and recommendations

Unfortunately, despite an excellent operational year, a number of persistent bottlenecks and recommendations remain current and relevant, including the following in particular:

- The need for staff reinforcement due to the continued high workload
- The need for a drawing right or solution for the contribution to the pool of parastatal organisations, in order to guarantee the continuity of normal operations and offer future prospects to staff members
- The demand to unblock the financial growth path provided by law and/or the use of the financial reserve.

## Désignation directeur adjoint

Après deux ans et demi d'attente, Charles-Eric Clesse a été nommé directeur adjoint à l'automne 2022. Ensuite, la préparation d'un nouveau plan de gestion pour la période 2023-2028 a également pu être entamée.

## Consolidation équipe multimédia

Une équipe multimédia permanente a été mise en place en 2022, fournissant un cadre permanent pour le soutien multimédia nécessaire à la formation et au fonctionnement de l'IFJ.

## Points à améliorer et recommandations

Malheureusement, malgré une excellente année de fonctionnement, un certain nombre de points à améliorer et de recommandations restent d'actualité et pertinents, notamment les suivants :

- Le besoin de renforcer les effectifs à cause de la charge de travail toujours élevée
- La nécessité d'un droit de tirage ou d'une solution pour la contribution au pôle des parastataux afin de pouvoir garantir la continuité d'un fonctionnement normal et d'offrir des perspectives d'avenir aux collaborateurs
- La demande de déblocage du chemin de croissance financier prévu par la loi et/ou l'utilisation de la réserve financière.

## Ernennung des stellvertretenden direktors

Nach 2,5 Jahren des Wartens wurde Charles-Eric Clesse im Herbst 2022 zum neuen stellvertretenden Direktor ernannt. Damit konnte auch die Ausarbeitung eines neuen Strategieplans für den Zeitraum 2023-2028 beginnen.

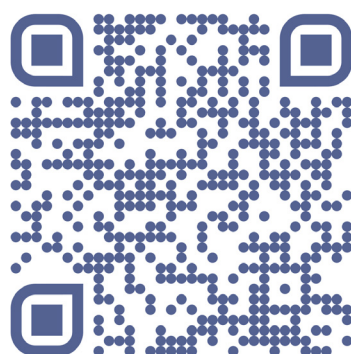
## Konsolidierung des multimedia-teams

Im Jahr 2022 wurde ein ständiges Multimedia-Team gegründet, das einen festen Rahmen für die notwendige multimediale Unterstützung für die Aus- und Fortbildungen und den Betrieb des IFJ/IGO bietet.

## Verbesserungsmöglichkeiten und Empfehlungen

Trotz eines ausgezeichneten Betriebsjahres bleiben leider eine Reihe von anhaltenden Engpässen und Empfehlungen aktuell und relevant, darunter vor allem die folgenden:

- Die Notwendigkeit einer Personalaufstockung aufgrund der anhaltend hohen Arbeitsbelastung
- Die Notwendigkeit eines Ziehungsrechts oder einer Lösung für den Beitrag zum Pool der halbstaatlichen Einrichtungen, um die Kontinuität des normalen Betriebs zu gewährleisten und den Mitarbeitern eine Zukunftsperspektive zu bieten
- Die Forderung, den gesetzlich vorgesehenen finanziellen Wachstumspfad und/oder die Verwendung der finanziellen Reserve freizugeben.



**Download the full annual report 2022**  
**from our website now:**  
**[www.igo-ifj.be](http://www.igo-ifj.be)**

