

JAARVERSLAG 2019

Inhoudsopgave

1.	Opdracht.....	4
1.1.	Historiek	4
1.2.	Statuut.....	5
1.3.	Missie.....	7
1.4.	Waarden.....	7
1.5.	Visie	7
1.6.	Beleids- en actieplan	8
2.	Organisatiestructuur	10
2.1.	Directie	10
2.2.	Raad van bestuur.....	11
2.3.	Regeringscommissarissen	13
2.4.	Wetenschappelijk comité.....	14
2.5.	Commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage.....	21
3.	Organisatiemanagement.....	24
3.1.	Financiële middelen	24
3.1.1.	Dotatie.....	24
3.1.2.	Aantal georganiseerde opleidingsmandagen.....	25
3.1.3.	Kostprijs per opleidingsmandag	26
3.1.4.	Rekeningen en controle	27
3.2.	Personeel.....	27
3.2.1.	Overzicht personeel	27
3.2.2.	Overzicht personeelskader 2019.....	28
3.2.3.	Gendergelijkheid personeel	29
3.2.4.	Taalkader personeel	29
3.2.5.	Evolutie personeel per niveau.....	30
4.	Opleidingsactiviteiten.....	31
4.1.	Doelpubliek.....	31
4.2.	Opleidingen	34
4.3.	Richtlijnen.....	35
4.3.1.	Richtlijnen voor de afdeling magistraten	35
4.3.2.	Richtlijnen voor de afdeling gerechtspersoneel.....	36
4.4.	Opleidingsaanbod 2019.....	38

4.4.1.	Nieuwe opleidingen aangeboden door het IGO.....	38
4.4.2.	Overzicht van de opleidingen aangeboden door het IGO	42
4.4.3.	Externe opleidingen	55
4.4.4.	Internationale activiteiten.....	59
4.4.5.	Gerechtelijke stage.....	77
5.	Kennis- en documentatiecentrum.....	79
5.1.	Digibib.....	79
5.2.	E-learningactiviteiten	79
5.2.1.	Intern ontwikkelde e-learnings	79
5.2.2.	Extern ontwikkelde e-learnings.....	80
5.3.	Moodle-platform	81
5.4.	Juridische nieuwsbrief 'IGO Lex'	81
5.5.	Juridische databanken en –documentatie	82
5.6.	Netwerk begrijpelijke rechtstaal	83
6.	Parlementaire vragen	83
7.	Verbeterpunten en aanbevelingen voor een optimale dienstverlening.....	84
8.	Besluit	85

1. Opdracht

1.1. Historiek

1991	Opwaardering van de gerechtelijke stage en oprichting van het Wervingscollege der Magistraten. Het college, onderdeel van de Federale Overheidsdienst Justitie, verleent advies over de opleiding van de magistraten en gerechtelijke stagiairs.
1993	Het Wervingscollege pleit voor de oprichting van een opleidingsinstituut voor magistraten. Dit instituut komt er voorlopig niet.
1998	Voorstel tot de oprichting van een 'Magistratenschool' en stichting van een werkgroep 'Magistratenschool' door de Vlaamse Interuniversitaire Raad.
2000	Oprichting van de Hoge Raad voor de Justitie (HRJ). De HRJ is niet gewonnen voor het idee van een Magistratenschool en pleit voor de oprichting van een instituut voor de opleiding van magistraten.
2006	Laurette Onkelinx, toenmalig minister van Justitie, dient in de Senaat een wetsontwerp in voor de oprichting van een 'Instituut voor de Rechterlijke Orde'. Dit ontwerp regelt niet enkel de opleiding voor magistraten en stagiairs, maar ook die voor het gerechtelijk personeel.
2007	Andere lidstaten van de Europese Unie (EU) beschikken reeds vele jaren over specifieke organen voor de beroepsopleiding van magistraten en gerechtspersoneel, en nu wordt ook in België het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding (IGO) opgericht. Dat gebeurt via de wet van 31 januari 2007 ¹ inzake de gerechtelijke opleiding en de oprichting van het IGO. In deze wet kiest de wetgever niet voor de opleiding vóór het examen en voor de benoeming tot gerechtelijke stagiair of magistraat ² zoals bij een Magistratenschool ³ , maar voor een opleidingsinstituut. Een opleidingsinstituut verstrekt immers uitsluitend opleidingen aan reeds benoemd of aangesteld personeel.
2008	De wet van 31 januari 2007 treedt in werking op 2 februari 2008, maar verschillende wetswijzigingen ⁴ , voornamelijk deze van 2008 ⁵ , stellen de operationalisering van het IGO uit.
2009	Op 1 januari 2009 gaat het IGO effectief van start met de organisatie van een brede waaier aan opleidingen voor ruim 16.000 justitiemedewerkers. De eerste opleidingen vinden plaats in september 2009.
2014	De wet van 25 april 2014 houdende diverse bepalingen, die op 14 mei 2014 gepubliceerd is in het Belgisch Staatsblad en op 25 mei 2014 van kracht is gegaan, wijzigt de wet van 31 januari 2007. Door de wet van 25 april 2014 worden de commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) een onafhankelijk adviesorgaan van het IGO. De raad van bestuur gaat van 16 naar 14 leden en voortaan maakt de directeur integraal deel uit van deze raad. Het wetenschappelijk comité wordt herleid van 21 naar 20 leden. De directie

¹ Wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding, BS, 2 februari 2008. Deze wet trad in werking op 2 februari 2008 maar een wetswijziging van 24 juli 2008 schortte zijn werking met één jaar op.

² Deze examens worden afgenomen door de beide Benoemings- en aanwijzingscommissies van de Hoge Raad voor de Justitie, in toepassing van art. 259 bis9 van het Gerechtelijk Wetboek

³ Dit is wel het geval in een aantal landen zoals o.m. Spanje, Frankrijk, Portugal en Roemenië, waar de 'scholen' gedurende meerdere jaren volledig verantwoordelijk zijn voor de opleiding van 'toekomstige magistraten', voordat ze benoemd worden. De 'stagiairs' worden beschouwd als 'werknemers' van de school die bijvoorbeeld ook de wedden uitbetaalt.

⁴ De wetswijzigingen van 24 juli 2008; 22 december 2009; en de wet van 22 maart 2010 tot wijziging van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO wat de controle door het Rekenhof betreft.

⁵ Zie art. 9 van 24 juli 2008 tot wijziging van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO, BS, 4 augustus 2008.

	zal voortaan bestaan uit een directeur (een magistraat) en een adjunct ⁶ , die van een verschillende taalrol zijn. De urenquota van de opleidingen bij de universiteiten worden herleid tot 50%.
2015	Bij koninklijk besluit van 27 oktober 2015, dat uitwerking heeft sedert 16 oktober 2015, wordt de huidige directeur benoemd voor een termijn van zes jaar.
2016	In de loop van 2016 wordt een nieuwe raad van bestuur aangesteld. Ingevolge artikel 124 van de "Potpourri III-wet" ⁷ wordt de samenstelling van het wetenschappelijk comité gewijzigd waardoor het aantal leden wordt opgetrokken van 20 naar 22 leden. Daarnaast wordt bij koninklijk besluit van 3 oktober 2016 en met ingang van 12 oktober 2016 de huidige adjunct-directeur benoemd voor een termijn van zes jaar.
2017	Aanpassing van de wet van 31 januari 2007 ten gevolge van de Potpourri V-wetgeving ⁸ : hierdoor krijgt het IGO een bijkomende wettelijke taak als kennis- en documentatiecentrum. Eveneens de gerechtelijke stage ondergaat een gedaantewisseling: er komt een eenvormige stage van twee jaar. Voorts wordt ook de samenstelling van het wetenschappelijk comité gewijzigd van 22 naar 24 leden. Daarnaast zijn de eerste lijnen uitgezet van het nieuwe beleidsplan '2017-2022'.
2019	Het beheer van de digitale databanken Jura, Jurisquare en Strada lex worden per 1 januari 2019 toevertrouwd aan het IGO.

1.2. Statuut

Het IGO is opgericht onder de vorm van een 'parastatale sui generis'. Net als enkele andere publieke instellingen⁹ ondergebracht bij de categorie 'niet geklasseerd in de wet van 16 maart 1954'. Het statuut van het IGO moet de onafhankelijkheid van de magistratuur waarborgen. De onpartijdigheid en onafhankelijkheid vormen immers voorafgaande voorwaarden voor een goede werking van Justitie. Het is net om de onafhankelijkheid van de rechterlijke macht te vrijwaren dat Europese aanbevelingen en rapporten de opleiding van de leden van de rechterlijke macht toewijzen aan een onafhankelijk orgaan.

Het gaat om:

- het advies nr. 4 van de 'Conseil Consultatif des Juges européens' van de Raad van Europa;¹⁰
- de Magna Carta de l'indépendance judiciaire d.d. 17 november 2010 van de Conseil Consultatif des Juges européens van de Raad van Europa;

⁶ Voordien bestond de directie uit een directeur en twee adjunct-directeurs, die de opdrachten van het IGO uitoefenden ten aanzien van de magistraten enerzijds en het personeel van de rechterlijke orde anderzijds.

⁷ Wet van 4 mei 2016 houdende internering en diverse bepalingen inzake Justitie, BS, 13 mei 2016.

⁸ Wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, BS, 24 juli 2017.

⁹ De Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) en het Centrum voor gelijkheid van kansen en voor racismebestrijding (CGKR).

¹⁰ Avis no 4 du Conseil consultatif de juges européens (CCJE) à l'attention du Comité des Ministres du Conseil de l'Europe sur la formation initiale et continue appropriée des juges, aux niveaux national et européen. Bron: [https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CCJE\(2003\)OP4&Language=lanFrench&Ve r=original&Site=COE&BackColorInternet=FEF2E0&BackColorIntranet=FEF2E0&BackColorLogged=c3c3c3](https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CCJE(2003)OP4&Language=lanFrench&Ve r=original&Site=COE&BackColorInternet=FEF2E0&BackColorIntranet=FEF2E0&BackColorLogged=c3c3c3)

- de aanbeveling CM/Rec(2010)12 van het Comité van Ministers aan de lidstaten over de onafhankelijkheid, de efficiëntie en de verantwoordelijkheden van de rechters¹¹

De voornoemde Europese aanbevelingen preciseren dat de onafhankelijkheid van de rechter gewaarborgd moet worden op statutair, functioneel en financieel vlak, en natuurlijk ook voor wat zijn opleiding aangaat. De Belgische wetgever heeft hier echter slechts in beperkte mate rekening mee willen houden. Wel heeft de Belgische wetgever bij de uitwerking van de wet diverse bepalingen ontleend aan de wet van 16 maart 1954 betreffende de controle op sommige instellingen van openbaar nut.

Ook andere, meer recente Europese documenten¹² blijven hameren op de onafhankelijkheid van de instellingen die belast zijn met het proces van de justitiële opleiding dat een hoeksteen is voor de uitbouw van een efficiënt systeem voor de initiële en permanente opleiding van rechters. Er wordt in het bijzonder gepleit voor een versterking van het statuut van de instelling die instaat voor de opleiding van de magistraten, teneinde haar te vrijwaren van inmenging van de uitvoerende of wetgevende macht. Ook wordt gewaarschuwd voor het gevaar dat, indien de opleiding van de magistraten toevertrouwd wordt aan de universiteiten en/of hogescholen, deze dreigt hetzij een academisch karakter te hebben, hetzij de voortzetting van de universitaire studies te worden, in plaats van de essentiële professionele ontwikkeling. Verder wordt vastgesteld dat er een trend is waarbij de meeste opleidingsinstellingen niet enkel (kandidaat-)rechters opleiden, maar ook andere professionals die actief zijn in het domein van justitie. In kleinere lidstaten die slechts over beperkte financiële middelen beschikken wordt deze praktijk zelfs aangeraden, niet alleen omwille van de evidente economische voordelen zoals schaalvergroting, maar ook in het licht van de bijkomende synergie die een gemeenschappelijk opleidingsinstituut creëert. Dergelijke praktijk leidt tot een betere kennis, meer wederzijds begrip en een efficiëntere samenwerking tussen de beoefenaars van verschillende justitiële beroepen.

De onafhankelijkheid van de opleiding werd ook in 2014 opnieuw onder de aandacht gebracht in het rapport *‘Opinion n°9: European norms and principles concerning prosecutors’* (ook wel bekend als het ‘Charter van Rome’), dat opgesteld werd door de adviesraad van Europese openbare aanklagers (CCPE). Daarin stelt de adviesraad het volgende omtrent de opleiding van de openbare aanklagers in Europa:

“Diverse Europese rechtstelsels bieden opleidingen aan rechters en parketmagistraten volgens verschillende modellen. Daarbij wordt de opleiding toevertrouwd aan specifieke instellingen. In elk geval is het belangrijk dat het autonome karakter van de instelling die instaat voor de organisatie van de opleiding wordt verzekerd, aangezien deze autonomie een waarborg is voor cultureel pluralisme en onafhankelijkheid.”¹³

¹¹ Recommendation CM/Rec(2010)12 of the Committee of Ministers to member states on judges: independence, efficiency and responsibilities. Bron: [https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CM/Rec\(2010\)12&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=COE&BackColorInternet=DBDCF2&BackColorIntranet=FDC864&BackColorLogged=FDC864](https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CM/Rec(2010)12&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=COE&BackColorInternet=DBDCF2&BackColorIntranet=FDC864&BackColorLogged=FDC864)

¹² Zie het verslag van het project ‘Opleiding van Rechters’ (maart 2013) opgesteld door de werkgroep ‘Professionele rechtssystemen’ in het kader van het oostelijk partnerschap ‘Versterking van de hervorming van justitie in de landen van het Oostelijk Partnerschap’ van de Europese Unie en de Raad van Europa.

¹³ Zie het verslag *‘Consultative Council of European Prosecutors, Opinion No. 9(2014) on European norms and principles concerning prosecutors’* (17 December 2014).

In 2016 heeft de Algemene Vergadering van het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN) negen beginselen inzake gerechtelijke opleiding aangenomen. Daarin stellen de instellingen die instaan voor de opleiding van rechters en openbare aanklagers van de 28 lidstaten van de Europese Unie unaniem het volgende inzake de onafhankelijkheid van de gerechtelijke opleiding:

“In overeenstemming met de beginselen van gerechtelijke onafhankelijkheid zijn het ontwerp, de inhoud en het verschaffen van de gerechtelijke opleiding de uitsluitende bevoegdheid van de nationale instellingen die verantwoordelijk zijn voor de gerechtelijke opleiding.”

Het blijft bijgevolg essentieel dat de positie van het IGO gevrijwaard wordt en versterkt blijft zodat het zijn opdracht optimaal kan blijven uitoefenen.

1.3. Missie

Het IGO is een onafhankelijk federaal orgaan dat bijdraagt tot een kwaliteitsjustitie door op een optimale wijze de professionele competenties van de magistraten en het gerechtspersoneel te ontwikkelen in een Europese dimensie.

1.4. Waarden

Vijf waarden drijven het IGO bij het realiseren van zijn missie.

Het verschil maken	De referentie zijn op de markt en dienstbaarheid geven aan de samenleving/burger door bij te dragen aan competente en gemotiveerde magistraten/leden van de rechterlijke orde.
Klantentevredenheid	Streven naar maximale en meetbare tevredenheid van al zijn klanten, en daarnaast de interne processen afstemmen op de wensen en behoeften van de klanten.
Continu leren	Streven naar een continue en meetbare verbetering van de noodzakelijke competenties van zijn klanten en het continu leren van al zijn interne en externe medewerkers stimuleren.
Samenwerking	Streven naar een uitstekende en optimale samenwerking met zijn partners in het leerproces.
Innovatie	Constant streven om de nieuwste methoden en technieken te integreren in zijn leerprocessen.

1.5. Visie

Het IGO wil een referentieorgaan zijn door een leercultuur te bevorderen die de competenties van de magistraten en de leden van de rechterlijke orde ontwikkelt in een nationale en Europese dimensie.

Om deze professionele competenties¹⁴ te ontwikkelen, onderscheidt het IGO zich in zijn opleidingen van andere opleidingsaanbieders: naast de initiële opleiding organiseert het sterk met de beroepspraktijk verweven opleidingen die geen enkele andere instelling aanbiedt.

Het IGO is als opleidingsinstituut en instituut inzake kennisbeheer de noodzakelijke partner voor de ondersteuning en harmonisering van de veranderings- en werkprocessen van de rechterlijke orde. Als afzonderlijke entiteit is het IGO de plaats bij uitstek waar de belangen van de twee colleges en de beheersentiteit van het Hof van Cassatie elkaar kruisen. Het is de instantie die de verschillende dynamiek van iedere instelling in kaart kan brengen en kan instaan voor een continue kruisbestuiving van de andere instanties, zodat er voortdurend kan gestreefd worden naar een optimalisatie van de verschillende processen.

Iedere entiteit heeft er immers belang bij dat er een goede kennis- en opleidingsdoorstroming is binnen de eigen entiteit, maar ook een grondige kennis van wat er in de andere entiteiten gebeurt, is primordiaal om fricties en problemen te vermijden. Het IGO vormt het aangewezen platform waar alle entiteiten synergiën kunnen vinden op het vlak van opleiding en kennis.

1.6. Beleids- en actieplan

Het IGO heeft in 2019 verder de lijnen gevolgd die werden uitgetekend in zijn beleidsplan 2017-2022. Dit plan tracht niet alleen de positie van het IGO binnen het gerechtelijk landschap te herdefiniëren, het bekijkt ook welke verdere stappen het in die periode van vijf jaar zal ondernemen. Bij de opmaak van dit beleidsplan werd een diepgaande analyse uitgevoerd van de sterktes en de zwaktes (interne elementen), evenals de opportuniteiten en bedreigingen (externe elementen) in alle domeinen waarin het IGO actief is.

Op grond van deze analyses werden vier strategische doelstellingen afgeleid en een schema opgesteld om na te gaan in welke mate deze doelstellingen werden gerealiseerd.

- Doelstelling 1: aanbieden van opleidingen door innovatieve middelen en een betere inzet van middelen

In 2019 heeft het IGO onder meer volop ingezet op de verdere ontwikkeling van een Moodle-leerplatform (cf. 5.3. Moodle-platform), dat in de loop van het jaar 2020 operationeel zal worden. Via dit platform zal het doelpubliek van het IGO online opleidingen kunnen volgen.

- Doelstelling 2: het IGO wordt, in samenwerking met andere partners, de autoriteit op het vlak van kennisbeheer ten behoeve van de doelgroep

¹⁴ Professionele competenties zijn: de kennis, vaardigheden en attitudes, die noodzakelijk zijn om hun functie effectief te kunnen uitoefenen in functie van de belanghebbenden

Het IGO heeft verdere stappen ondernomen om verder te groeien in zijn nieuwe opdracht inzake kennis- en documentatiebeheer¹⁵ (cf. 5. Kennis- en documentatiecentrum). Zo werd vanaf 1 januari 2019 het beheer van de digitale databanken Jura, Jurisquare en Strada lex toevertrouwd aan het IGO. Ook werd een aanzet gegeven tot een meer coherent tijdschriften- en bibliotheekbeleid.

- Doelstelling 3: het IGO versterkt de eigen bedrijfscultuur, die gesteund is op teamspirit door het personeel continu goed op te leiden, de interne werking te verbeteren en noodzakelijke HR-initiatieven te ontwikkelen.

Ook de versterking van de eigen bedrijfscultuur stond op de agenda: begin 2019 werd een psychosociaal actieplan uitgewerkt, dat werd voorgesteld aan het volledige team en stelselmatig zal worden uitgerold.

- Doelstelling 4: het ontwikkelen van verdere samenwerking met alle partners met respect voor de eigenheid van het IGO en zijn bestaansredenen

Tot slot verbindt de directie zich er verder toe om de samenwerking met andere partners te blijven ontwikkelen, en dit zowel op het nationale als internationale niveau. Op het nationale vlak werden de volgende samenwerkingsprotocollen afgesloten met:

- de FOD Justitie (15 mei 2019);
- de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid (6 september 2019);
- de Dienst van de Bestuursrechtscolleges (DBRC) (25 januari 2019); en
- het Vast Comité van Toezicht op de inlichtingen- en veiligheidsdiensten (Comité I) (4 april 2019).

Om de voormelde strategische doelstellingen te bereiken, werden op operationeel niveau jaarlijkse actieplannen ontwikkeld. Om deze plannen te vertalen naar de praktijk vond in september 2019 opnieuw een brainstormsessie plaats met het voltallige personeel. Via deze sessie krijgt eenieder de mogelijkheid om bij te dragen aan de voortgang van de projecten van het IGO en het welbevinden in de eigen job.

¹⁵ De wetten van 6 juli 2017 en 18 juni 2018 liggen mee aan de basis van de evolutie van het IGO tot een kenniscentrum voor de magistraten en leden van het gerechtspersoneel.

2. Organisatiestructuur

2.1. Directie

Opdracht

De directie is een bestuursorgaan van het IGO en staat in voor het dagelijks beheer en de uitoefening van de opdrachten ten aanzien van de magistraten en het gerechtspersoneel.¹⁶

Samenstelling

De directie is samengesteld uit een directeur (magistraat) bijgestaan door een adjunct-directeur die beide van een verschillende taalrol zijn. De directieleden worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van zes jaar.

- Directeur: het KB van 27 oktober 2015, dat uitwerking heeft sedert 16 oktober 2015 en waarbij de heer Raf Van Ransbeeck, raadsheer in het hof van beroep te Brussel, werd benoemd tot directeur van het IGO, werd omwille van een juridisch motiveringsgebrek vernietigd door de Raad van State bij arrest van 16 juli 2019¹⁷. Om de continuïteit en de goede werking van het IGO verder te garanderen, werd de heer Van Ransbeeck bij KB van 28 augustus 2019, dat gepubliceerd werd in het Belgisch Staatsblad op 30 augustus 2019, aangesteld als directielid ad interim.
- Adjunct-directeur: het KB van 3 oktober 2016, dat uitwerking heeft sedert 12 oktober 2016 en waarbij de heer Axel Kittel, advocaat bij de balie van Eupen en plaatsvervangend rechter bij de arbeidsrechtbank van Eupen, werd benoemd tot adjunct-directeur van het IGO werd in onderling akkoord vroegtijdig beëindigd op 31 december 2019. Er dient bijgevolg te worden voorzien in een vervangingsprocedure.

Zowel het mandaat van directeur als adjunct-directeur waren eind 2019 bijgevolg openstaand.

Op 29 oktober 2019 werd een ministerieel besluit tot vaststelling van het competentieprofiel van de directieleden van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding¹⁸ gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad, dat op diezelfde dag ook in werking is getreden.

Op 31 oktober 2019 werd een oproep tot kandidaten voor het mandaat van directeur gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Deze procedure was eind 2019 nog lopende.

¹⁶ Zie art. 13 van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en kennisbeheer en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding voor een gedetailleerd overzicht van de taken waarmee de directie is belast.

¹⁷ [Arrest nr. 245.182](#) (publicatie Belgisch Staatsblad op 23 augustus 2019)

¹⁸ Ministerieel besluit van 16 oktober 2019, waarbij het ministerieel besluit van 3 november 2015 tot vaststelling van het competentieprofiel van de adjunct-directeur van het IGO werd opgeheven.

2.2. Raad van bestuur

Opdracht

De raad van bestuur is evenals de directie een bestuursorgaan. Het is verantwoordelijk voor:

- de goedkeuring van het jaarlijkse actieplan;
- de controle van de uitvoering door de directie van de opdrachten van het Instituut;
- de goedkeuring van de begroting en het personeelsplan;
- de uitoefening van bevoegdheid inzake evaluatie en tucht van de directieleden.

Samenstelling

De raad van bestuur is samengesteld uit 14 leden, gelijk verdeeld tussen de Nederlandse en Franse taalstelsels. Zeven leden zijn van rechtswege lid en zeven leden worden aangewezen. De voorziene duur van de mandaten bedraagt vijf jaar en is eenmaal hernieuwbaar.

De samenstelling in 2019 was als volgt:

Van rechtswege

De directeur van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding:

- Raf Van Ransbeeck: directeur a.i. van het IGO (of bij verhindering: Axel Kittel, adjunct-directeur).

Een afgevaardigde van de minister bevoegd voor Justitie:

- Jean-Michel Verelst: directeur van het Centraal Orgaan voor de Inbeslagneming en de Verbeurdverklaring (COIV).

De voorzitters van de benoemings- en aanwijzingscommissies van de Hoge Raad voor de Justitie:

- Vanessa de Francquen: voorzitter van de Franstalige Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie.
- Joris Lagrou: voorzitter van de Nederlandstalige Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie.

De leidend ambtenaren van de onderwijsdepartementen van respectievelijk de Vlaamse Gemeenschap, de Franse Gemeenschap en de Duitstalige Gemeenschap, waarbij deze laatste valt onder het Franse taalstelsel:

- Koen Pelleriaux: algemeen directeur van de afdeling Hoger Onderwijs en Volwassenonderwijs van het Departement Onderwijs en Vorming bij de Vlaamse Overheid.
- Michel Albert: adjunct-directeur-generaal van het directoraat-generaal van het niet-verplicht onderwijs van het Ministerie van de Franse Gemeenschap.¹⁹

¹⁹ De heer Albert zou worden vervangen, aangezien hij van functie is veranderd en het opleidingsaanbod van het hoger onderwijs, in tegenstelling tot zijn initiële aanwijzing tot lid van de raad van bestuur, bijgevolg niet langer tot zijn bevoegdheden behoort en hij niet langer beantwoordt aan de bij wet bedoelde categorie van leidend ambtenaar van het onderwijsdepartement van de Franse Gemeenschap. Een nieuwe aanwijzing door de nieuwe Franse Gemeenschapsregering was eind 2019 nog in afwachting.

- Jörg Vomberg: vertegenwoordiger van het Ministerie van de Duitstalige Gemeenschap.

Worden aangewezen

Twee magistraten van de zetel aangeduid door het College van de hoven en rechtbanken en twee magistraten van het Openbaar Ministerie aangeduid door het College van het openbaar ministerie:

- Geert Jocqué: raadsheer in het Hof van Cassatie.
- Fabienne Bouquelle: raadsheer in het arbeidshof te Brussel.
- Frédéric Van Leeuw: federaal procureur bij het federaal parket.
- Dominique Reyniers: afdelingsprocureur bij het parket Antwerpen, afdeling Turnhout.²⁰

Twee personen als vertegenwoordigers van het gerechtspersoneel, waarvan één persoon aangeduid door het College van de hoven en rechtbanken en één persoon aangeduid door het College van het openbaar ministerie:

- Walter Verhaegen: hoofdgriffier van het arbeidshof te Antwerpen.
- Josiane Franck: secretaris-hoofd van dienst bij het parket bij het hof van beroep te Brussel.

Een magistraat aangeduid door de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt:

- Koenraad Moens: raadsheer in het Hof van Cassatie.

De heer Geert Jocqué is op de vergadering van 12 maart 2018 herkozen als voorzitter. De heer Jean-Michel Verelst werd op de vergadering van 16 mei 2018 verkozen tot ondervoorzitter. Het voorzitter- en ondervoorzitterschap lopen over een hernieuwbare termijn van twee jaar.

Werkzaamheden

De raad van bestuur is in 2019 vijf maal bijeengekomen: de vergaderingen gingen door op 30 april, 21 mei, 20 augustus (buitengewone vergadering), 9 oktober en 11 december 2019.

Tijdens de vergadering van 30 april heeft de raad van bestuur de rekeningen van het jaar 2018 goedgekeurd. Verder is er toelichting gegeven bij de voortgang van de begrotingssituatie betreffende het jaar 2019 en werden een aantal personeelsbekkommernissen ter sprake gebracht. Tot slot werd ook de vraag tot vroegtijdige beëindiging van het mandaat van adjunct-directeur besproken en deelde de directeur het negatief advies van de Auditeur-Generaal mee inzake de op dat ogenblik lopende vernietigingsprocedure met betrekking tot de benoeming tot directeur in 2019.

Op 21 mei heeft de raad haar voorlopige goedkeuring verleend aan het jaarverslag 2018 onder voorbehoud van verdere schriftelijke opmerkingen. Verder kwam de begrotingssituatie 2019 ter sprake en werd de goedkeuring van de initiële ontwerpbegroting 2020 uitgesteld. Voorts werden opnieuw enkele personeelsaangelegenheden ter sprake gebracht en gaf de directie toelichting bij de

²⁰ Mevr. Reyniers werd bij KB van 3 november 2019 benoemd als politierechter te Antwerpen. Hierdoor kon zij niet langer zetelen in haar hoedanigheid als lid namens het Openbaar Ministerie, waardoor zij haar ontslag heeft aangeboden op 14 november 2019. De vervangingsprocedure was eind 2019 nog lopende.

stand van zaken inzake het juridische documentatiebeheer. Tot slot deelde de directie haar strategische reflectienota mee.

Op 20 augustus werd een buitengewone vergadering bijeengeroepen, omwille van de vernietiging van het benoemingsbesluit van de directeur door de Raad van State enerzijds, en de vraag van de adjunct-directeur om zijn mandaat te beëindigen anderzijds. Hierop heeft de raad besloten om aan de minister van Justitie voor te stellen om de heer Raf Van Ransbeeck aan te wijzen als 'directielid ad interim' om zo de continuïteit en goede werking van het IGO te waarborgen. De raad verklaarde zich eveneens akkoord met de beëindiging van het mandaat van adjunct-directeur. De modaliteiten hiervan dienden nog overeengekomen te worden met de adjunct-directeur.

Tijdens de zitting van 9 oktober werd vooreerst de situatie omtrent de directie opgevolgd en toegelicht. De raad besprak ook opnieuw de problematische begrotingssituatie 2019, en ook de eerder uitgestelde goedkeuring van de initiële begroting 2020 werd noodgedwongen verder uitgesteld. Voorts werden de leden ingelicht over de voortgang van een aantal personeelsaangelegenheden en een voorval gelinkt aan de situatie omtrent de positie van de directeur. Wat betreft het juridisch documentatiebeheer werd beslist om de contracten met de uitgeverijen die eind 2019 afliepen te herzien. Een ander belangrijk punt was de bespreking van de huisvesting van het IGO, waarbij de voorkeur werd uitgesproken om het huidige huurcontract te verlengen en bijgevolg de onderhandelingen met de gebouwbeheerder verder te zetten, maar niettemin verder te polsen naar aanvaardbare alternatieven in de portefeuille van de Regie der Gebouwen. Tot slot heeft de raad kennis genomen van de stand van zaken inzake een aantal mandaten.

Tijdens de laatste vergadering van 11 december werd opnieuw een stand van zaken gegeven omtrent de directie. De raad werd tevens geïnformeerd over de oplossingen die werden gevonden voor de problematische begrotingssituatie 2019, en kon uiteindelijk zijn goedkeuring hechten aan de begroting 2020. Ook het actie- en personeelsplan 2020 werden goedgekeurd. De directie heeft eveneens toelichting gegeven bij de voortgang van de doelstellingen uit het beleidsplan 2017-2022, alsook van de situatie inzake de (hernieuwing van de) contracten met de uitgeverijen in het kader van het juridisch documentatiebeheer. Wat betreft de huisvesting, deelde de directeur a.i. mee dat contact werd opgenomen met de Regie en dat ook verdere contacten lopende zijn met de gebouwbeheerder. Een beslissing over de huisvesting werd uitgesteld naar de volgende vergadering.

2.3. Regeringscommissarissen

Opdracht

De regeringscommissarissen oefenen de financiële controlebevoegdheid uit namens respectievelijk de minister van Justitie en de minister van Begroting. Ze worden uitgenodigd op alle vergaderingen van de raad van bestuur en beschikken over een raadgevende stem.

Daarnaast moet het Instituut, krachtens artikel 14 van de wet van 31 januari 2007, per kwartaal een financieel- en activiteitenverslag bezorgen aan de regeringscommissarissen.

Samenstelling

De regeringscommissaris Justitie werd op voordracht van de minister van Justitie door de Koning benoemd bij KB van 19 februari 2016 (B.S. 2 maart 2016). De benoeming van de regeringscommissaris Begroting werd door datzelfde KB verlengd.

De twee huidige regeringscommissarissen zijn:

- Koen De Busser: adviseur bij de beleidscel van de Minister van Justitie.
- Anne Junion: advocaat.

2.4. Wetenschappelijk comité

Opdracht

Het wetenschappelijk comité is een van de vier organen van het IGO. In tegenstelling tot de directie, de raad van bestuur en de commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) beschikt het comité niet over een beslissingsbevoegdheid, maar verstrekt het adviezen of formuleert het aanbevelingen inzake:

- het opleidingsbeleid;
- de opleidingsprogramma's;
- de organisatie van de opleiding;
- de pedagogische methodes;
- het kennisbeheer; en
- andere taken van adviesverlening inzake de opleidings- en kennisbeheeractiviteiten van het IGO die worden aangeduid door de raad van bestuur.

In het kader van deze opdracht brengt het wetenschappelijk comité verslag en advies uit aan de directie en de raad van bestuur.

De twee laatste opdrachten m.b.t. het kennisbeheer en de andere taken van adviesverlening inzake de opleidings- en kennisbeheeractiviteiten aan te duiden door de raad van bestuur zijn nieuwe opdrachten van het wetenschappelijk comité die toegekend werden door de Potpourri V-wet.²¹

Samenstelling

De samenstelling van het wetenschappelijk comité werd laatst gewijzigd door de Potpourri V-wet.²² Hierdoor bestaat het wetenschappelijk comité niet langer uit 22 maar 24 leden. Met uitzondering van

²¹ Zie art. 277 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, *BS* 24 juli 2017.

²² Zie art. 278 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, *BS* 24 juli 2017.

de directeur van de gerechtelijke opleiding die van rechtswege lid is, worden de volgende leden benoemd door de minister van Justitie:

- vier zittende magistraten waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van de hoven en rechtbanken;
- vier magistraten van het Openbaar Ministerie waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van procureurs-generaal;
- vier personen als vertegenwoordigers van het personeel van de rechterlijke orde;
- twee advocaten respectievelijk voorgedragen de ene door de Orde van Vlaamse balies en de andere door de '*Ordre des barreaux francophones et germanophone*';
- vier leden van de academische gemeenschap, waaronder twee voorgedragen door de Vlaamse Interuniversitaire Raad en twee door de '*Conseil Interuniversitaire de la Communauté française de Belgique*';
- een lid van het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid, van de andere taalrol dan de directeur;
- één lid van de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt;
- één lid van de Koninklijke Bibliotheek van België behorende tot een andere taalrol dan het lid van de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt;
- twee gerechtelijke stagiairs, waarvan de ene behoort tot de Nederlandse taalrol en de andere tot de Franse taalrol, van wie de ene wordt voorgedragen door het College van het openbaar ministerie en de andere door het College van de hoven en rechtbanken.

De duur van het mandaat van de leden bedraagt vier jaar en is hernieuwbaar. Hierop is één uitzondering: de stagiairs worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van één jaar.

In de loop van 2019 heeft de minister van Justitie nieuwe leden benoemd voor een nieuw mandaat van vier jaar. Eind 2019 zag de samenstelling er als volgt uit:

Vier zittende magistraten waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van de hoven en rechtbanken:

- Jos Decoker, raadsheer in het hof van beroep te Antwerpen;
- Bruno Lietaert, raadsheer in het arbeidshof te Gent;
- Béatrice Ponet, kamervoorzitter in het hof van beroep te Antwerpen;
- François Lagasse, rechter in de Franstalige arbeidsrechtbank Brussel.

Vier magistraten van het Openbaar Ministerie waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van procureurs-generaal:

- Charles-Eric Clesse, arbeidsauditeur bij het arbeidsauditoraat Henegouwen;
- Christian De Valkeneer, procureur-generaal bij het hof van beroep te Luik;
- Christophe Reineson, advocaat-generaal bij het hof van beroep te Brussel;
- Martin Van den Bossche, substituut-generaal bij het arbeidshof te Brussel.

Vier personen als vertegenwoordigers van het personeel van de rechterlijke orde:

- Katrien Willems, hoofdgriffier van de rechtbank van eerste aanleg Leuven;
- Franky Hulpia, hoofdgriffier van de ondernemingsrechtbank Gent;
- Eric D’Ortona, secretaris bij het federaal parket;
- een vertegenwoordiger van het personeel van de rechterlijke orde behorende tot de Franse taalrol.²³

Twee advocaten, respectievelijk voorgedragen door de Orde van Vlaamse Balies en door de ‘Ordre des barreaux francophones et germanophone’:

- Stéphane Gothot, advocaat bij de balie te Luik;
- Dominique Pignolet, advocaat bij de balie te Leuven.

Vier leden van de academische gemeenschap, waaronder twee voorgedragen door de Vlaamse Interuniversitaire Raad en twee door de ‘Conseil Interuniversitaire de la Communauté française de Belgique’:

- Ingrid Boone, professor aan de KU Leuven;
- Luc Lavrysen, professor aan de Universiteit Gent;
- Sébastien van Drooghenbroeck, professor aan de ‘Université Saint-Louis’;
- Patrick Wautelet, professor aan de Universiteit Luik.

Een lid van het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid:

- Julie Camerman, verantwoordelijke van de dienst docimologie bij het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid.

Een lid van de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt:

- Damien Vandermeersch, advocaat-generaal bij het Hof van Cassatie.

Een lid van de Koninklijke Bibliotheek van België:

- Bart Op De Beeck, Conservator bij de Koninklijke Bibliotheek van België.

Twee gerechtelijke stagiairs:

- Oriana Simone, gerechtelijk stagiair voor het rechtsgebied van het hof van beroep te Bergen;

²³ Bij ministerieel besluit van 28 februari 2020, dat in werking is getreden op 1 maart 2020, is de heer Christophe Philippe, hoofdgriffier van de vrederechten en van de politierechtbank van het gerechtelijk arrondissement Luxemburg, benoemd tot lid van het wetenschappelijk comité (BS 4 mei 2020).

- Een vacante plaats toe te wijzen aan een gerechtelijk stagiair behorende tot de Nederlandse taalrol.²⁴

Voorzitter van het wetenschappelijk comité (en van rechtswege lid):

- Raf Van Ransbeeck, directeur van de gerechtelijke opleiding.

Werkzaamheden

Het wetenschappelijk comité kwam in 2019 vier maal bijeen. Hieronder worden de voornaamste activiteiten van deze vergaderingen weergegeven:

- 23 april 2019:
 - deliberatie over het dossier van een kandidaat die een aanvraag had ingediend in het kader van het project 'IGO-IFJ Academy'²⁵;
 - opvolging van de stand van zaken van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen²⁶;
 - bespreking van de e-mail van de voorzitter van een Nederlandstalige rechtbank van eerste aanleg, waarin deze, mede namens zijn Nederlandstalige collega-voorzitters, zijn ongerustheid uitdrukt over de stage bij de zetel die te kort is om de gerechtelijke stagiairs toe te laten zich adequaat voor te bereiden op de uitoefening van het ambt van rechter;

²⁴ Bij ministerieel besluit van 17 april 2020, dat in werking is getreden op 26 maart 2020, werd mevr. Ellen Cassaer, gerechtelijk stagiair voor het rechtsgebied van het hof van beroep te Brussel, benoemd tot lid van het wetenschappelijk comité voor een hernieuwbare termijn van één jaar (BS 4 mei 2020).

²⁵ Het project 'IGO-IFJ Academy' is een initiatief dat opgestart werd in 2018 teneinde de samenwerking met de universiteiten en hogescholen verder te optimaliseren. De universiteiten en hogescholen organiseren immers geregeld hoogstaande opleidingen die ook de magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde kunnen interesseren, maar die vaak een aanzienlijke tijdsinvestering en/of kostprijs met zich meebrengen (zoals master-na-master opleidingen of gespecialiseerde postacademische cursussen met het oog op het behalen van een certificaat). Voor 2019 had het IGO, net als het jaar daarvoor, een beperkt budget voorzien om de inschrijvingskosten van dergelijke opleidingen ten laste te nemen. Geïnteresseerde kandidaten kunnen bij het IGO een gemotiveerde aanvraag indienen met het oog op de tenlasteneming van de inschrijvingskosten.

²⁶ De doelstelling van dit initieel opleidingstraject dat negen modules omvat, bestaat erin om aan nieuwe personeelsleden van niveau B van de rechterlijke orde, meer bepaald griffiers en parketsecretarissen, de onontbeerlijke juridische basiscompetenties aan te reiken die vereist zijn voor de adequate uitoefening van hun functie. Op het moment van hun selectie door Selor worden deze personeelsleden, waarvan de overgrote meerderheid niet beschikt over een bachelor rechtspraktijk maar integendeel over een diploma van hoger onderwijs van het korte type dat toegang verleent tot een functie van niveau B, immers niet getest op de juridische basiskennis die een griffier of parketsecretaris moet bezitten. Gezien het belang van deze opleiding, kwam de opvolging van de uitrol van deze opleidingen aan bod op alle vergaderingen van het wetenschappelijk comité in 2019, te meer daar er van elke module ten minste twee edities gepland waren en ook effectief zijn doorgegaan. De negen modules omvatten in totaal 23 werkdagen en bestaan uit: Rol en deontologie van de griffier en de parketsecretaris (1 dag), Burgerlijk recht (3 dagen), Burgerlijk procesrecht (4 dagen), Strafrecht (2 dagen), Strafprocesrecht (7 dagen), Sociaal recht en socialezekerheidsrecht (2 dagen), Boekhouding van de griffies en parketten (1 dag), Rechtsmethodologie (1 dag) en Publiek recht (2 dagen).

- advies over de opleiding 'Kwalificatie van misdrijven en opstelling van eindvorderingen' en de verhouding met de ICT-applicatie MaCH;
 - bespreking van de e-mail van een tweedejaars gerechtelijk stagiair over de verplichte en facultatieve opleidingen voor de stagiairs;
 - bespreking van de tussentijdse evaluatie, uitgevoerd door de Nederlandstalige gerechtelijk stagiairs, van de hervormde gerechtelijke stage (verloop van de stage en opleidingen die de stagiairs moeten volgen);
 - bespreking van de vraag van diverse magistraten om de duur van de opleiding 'Redactie van een vonnis' (3 dagen) te herleiden tot één dag voor de laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen;
 - advies over een project in te dienen bij de Ondersteuningsdienst voor structurele hervormingen (SRSS) van de Europese Commissie;
 - opvolging van het project 'Statuut en deontologie van de magistratuur';²⁷
 - opvolging van de stand van zaken van het project 'Netwerk voor een klare rechtstaal';
 - opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen;
 - opvolging van de maandelijkse nieuwsbrief met juridische, gerechtelijke en wetgevende actualia.
- 1 juli 2019:
 - deliberatie over het dossier van drie kandidaten die een aanvraag hadden ingediend in het kader van het project 'IGO-IFJ Academy';
 - bespreking van de enquête die uitgevoerd werd bij de Franstalige tweedejaars gerechtelijke stagiairs over de hervormde gerechtelijke stage;
 - advies over het curriculum van verplichte opleidingen die het IGO moet organiseren voor de gerechtelijke stagiairs na de invoering van de eenheidsstage (zie art. 259octies, § 2, Ger. W., gewijzigd door de 'Potpourri V'-wet van 6 juli 2017);
 - advies over de ontwikkeling van een documentatieplatform;
 - advies over het ontwerp van programma van de gespecialiseerde opleiding voor stagemeeesters;
 - advies over de verplichting van permanente opleiding die ingevoerd werd voor de rechters in ondernemingszaken bij de ondernemingsrechtbanken door de wet van 5 mei 2019 houdende diverse bepalingen inzake informatisering van Justitie, modernisering van het statuut van rechters in ondernemingszaken en inzake de notariële aktebank;
 - opvolging van de uitrol van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen;
 - opvolging van het project 'Statuut en deontologie van de magistratuur' en de organisatie van het hiermee gepaard gaande colloquium;

²⁷ Het project 'Statuut en deontologie van de magistratuur' is een initiatief dat ontstaan is uit het overleg tussen het IGO en de universiteiten. De bedoeling van dit project bestond erin het boek 'Statuut en deontologie van de magistratuur' van X. De Riemaeker, G. Londers en J. Baret dat in het jaar 2000 werd gepubliceerd te herwerken, aangezien dit intussen niet meer volledig actueel was. Het volledig herwerkte en geactualiseerde boek werd uitgegeven in 2020 en ging gepaard met de organisatie van een colloquium dat doorgegaan is in de Senaat op 3 maart 2020. Er waren 166 deelnemers aanwezig, terwijl 89 andere deelnemers het colloquium volgden via livestream.

- advies over een opleiding bestemd voor magistraten en advocaten, te ontwikkelen in samenwerking met de Orde van de Vlaamse Balies (OVb) en de Ordre des Barreaux Francophones & Germanophone (OBFG) volgens de formule “uitwisseling van beroepservaringen”, over vragen die onder meer betrekking hebben op het beroepsgeheim, belangenconflicten, inbeslagnemingen, huiszoekingen, telefoontap en beraad;
 - opvolging van de stand van zaken van het project ‘Netwerk voor een klare rechtstaal’;
 - opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen;
 - opvolging van de maandelijkse nieuwsbrief met juridische, gerechtelijke en wetgevende actualia.
- 8 oktober 2019:
 - bespreking en goedkeuring van de dossiers van de kandidaten voor een stage in het buitenland (project gerealiseerd met de steun van de Koning Boudewijnstichting);²⁸
 - advies over de e-learning module ‘MaCH - Strafrechtelijke kwalificaties’;
 - opvolging van de uitrol van het curriculum van verplichte opleidingen die het IGO moet organiseren voor de gerechtelijke stagiairs;
 - advies over de opleidingen te organiseren in 2020;
 - opvolging van de ontwikkeling van het documentatieplatform;
 - opvolging van de uitrol van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen;
 - opvolging van het project ‘Statuut en deontologie van de magistraat’ en de organisatie van het hiermee gepaard gaande colloquium;
 - opvolging van de stand van zaken van het project ‘Netwerk voor een klare rechtstaal’;
 - opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen;
 - opvolging van de maandelijkse nieuwsbrief met juridische, gerechtelijke en wetgevende actualia;
 - bespreking van de juridische opleiding die het IGO op vraag van de FOD Justitie moet organiseren voor de vertalers, tolken en vertalers-tolken die optreden voor de minder gebruikelijke talen.²⁹
 - 26 november 2019:
 - opvolging van de dossiers van de kandidaten voor een stage in het buitenland (project gerealiseerd met de steun van de Koning Boudewijnstichting);

²⁸ Vroeger was dit de taak van een bijzondere jury. Teneinde het wetenschappelijk comité nauwer bij het opleidingsbeleid te betrekken, werd deze taak met de instemming van de Koning Boudewijnstichting overgedragen naar het wetenschappelijk comité.

²⁹ Deze opleiding is bepaald bij het KB van 30 maart 2018 betreffende de juridische opleiding zoals bedoeld in artikel 25 van de wet van 10 april 2014 en in artikel 99^{10cties}, 2°, van het Gerechtelijk Wetboek (BS 27 april 2018) en omvat 26 uur, opgedeeld in 5 modules.

- bespreking en goedkeuring van de dossiers van de kandidaten voor een stage in het buitenland over het thema '*Judges & Jails*' (project gerealiseerd met de steun van de Koning Boudewijnstichting);³⁰
- advies over de e-learningmodule 'MaCH voor de vredegerechten';
- advies over de geactualiseerde Engelse versie van de e-learningmodule over de rechterlijke organisatie in België '*The Belgian Judicial System*';
- advies over het actieplan opleiding 2020;
- bespreking van de e-mail van een magistraat van een ondernemingsrechtbank betreffende de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor externe opleidingen;
- opvolging van de uitrol van het curriculum van verplichte opleidingen die het IGO moet organiseren voor de gerechtelijke stagiairs;
- opvolging van de uitrol van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen;
- opvolging van de ontwikkeling van het documentatieplatform;
- opvolging van het project 'Statuut en deontologie van de magistraat' en de organisatie van het hiermee gepaard gaande colloquium;
- opvolging van de stand van zaken van het project 'Netwerk voor een klare rechtstaal';
- opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen;
- opvolging van de maandelijkse nieuwsbrief met juridische, gerechtelijke en wetgevende actualia;
- deliberatie over het dossier van een kandidaat die een aanvraag had ingediend in het kader van het project 'IGO-IFJ Academy'.

Overleg met de universiteiten

Om een optimale samenwerking te bekomen, voerde het IGO in 2016 een semestrieel overleg in met de decanen van de rechtsfaculteiten. Vanwege het lopende project 'Statuut en deontologie van de magistraat' vonden in 2019 geen semestriële vergaderingen plaats.³¹ Wel waren er twee vergaderingen met de Universiteit Hasselt om de mogelijkheden van een samenwerking te exploreren, onder meer op het vlak van een managementopleiding voor korpschefs en leidinggevend.

³⁰ Het project '*Judges & Jails*' is de vrucht van een samenwerkingsverband tussen het IGO, het *National Judicial Institute* (Canada) en het College van de hoven en rechtbanken. In het kader van dit project is het IGO bezig met de voorbereiding van een reeks van werkbezoeken aan diverse penitentiaire instellingen. Deze werkbezoeken zullen de vorm aannemen van een opleidingsweek, naar het voorbeeld van het Canadese project '*Judges and Jails: the Realities of Incarceration*'. De doelstelling van dit project bestaat erin een beter inzicht te krijgen in de werkelijke impact en realiteit van een gevangenisstraf.

³¹ Een nieuwe vergadering vond plaats op 28 januari 2020.

2.5. Commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage

Missie

De Nederlandstalige en Franstalige commissie voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) hebben tot taak³²:

- de stageverslagen van de stagemeesters van het parket en de zetel te ontvangen, en op basis hiervan voor elke stagiair een eindevaluatie van de gerechtelijke stage op te stellen;
- de programma's van de buitenstages van de gerechtelijke stagiairs uit te werken en de voorstellen goed te keuren;
- de follow-up van de stagiairs te waarborgen;
- toe te zien op de harmonisering van de inhoud van de praktische opleiding van de stagiairs en de afstemming ervan op de vereisten van de functie; en
- bij ongunstige stageverslagen advies aan de minister van Justitie te verlenen en over te gaan tot de eindevaluatie;

Samenstelling

De ECE werden ingesteld bij artikel 42 van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO.

De wetswijziging (BS 14/05/2014) van de organieke wet heeft ervoor gezorgd dat de ECE als orgaan werd opgenomen binnen het IGO. Ze blijven desalniettemin een onafhankelijk orgaan waarbij het IGO enerzijds instaat voor het secretariaat van de commissies en het presentiegeld en anderzijds de vergoedingen van de leden ten laste neemt.

De huidige ECE-leden werden in februari 2017 benoemd voor een termijn van vier jaar.

De Nederlandstalige en de Franstalige ECE tellen elk vijf leden en bestaan heden uit:

De Nederlandstalige ECE:

- Voorzitter: Raf Van Ransbeeck, directeur van het IGO.
- Eén magistraat van de zetel: Paul Van Santvliet, onderzoeksrechter rechtbank eerste aanleg Antwerpen.
- Eén magistraat van het Openbaar Ministerie: Ria Mortier, advocaat- generaal bij het Hof van Cassatie.
- Eén deskundige inzake onderwijs: Frank Flerackers, professor aan de KU Leuven.
- Eén deskundige inzake pedagogie of arbeidpsychologie: Bertel de Groote, professor aan de Universiteit Gent.

De Franstalige ECE:

- Voorzitter: Raf Van Ransbeeck, directeur a.i. van het IGO.

³² Zie art. 42 van de wet van 31 januari 2007.

- Eén magistraat van de zetel: Gauthier Mary, rechter bij de Franstalige Arbeidsrechtbank te Brussel.
- Eén magistraat van het Openbaar Ministerie: Charles-Eric Clesse, auditeur bij het arbeidsauditoraat te Charleroi.
- Eén deskundige inzake onderwijs: Luc Canautte, Directeur kwaliteitscel bij de hogeschool Robert Schuman.
- Eén deskundige inzake pedagogie of arbeidspsychologie: Nicole Roland, psycholoog.

Activiteiten

De Nederlandstalige en de Franstalige ECE hebben in 2019 zes gemeenschappelijke vergaderingen georganiseerd:

- 14 maart 2019
 - Protocolproject betreffende de benoeming van de stagiairs als gerechtelijk attaché.
 - Uitwerking van een circulaire betreffende de buitenstage.
 - Wijziging van het huishoudelijk reglement naar aanleiding van de hervorming van de gerechtelijke stage (cf. Potpourri V-wet)³³.
 - Enquête bij de Nederlandstalige tweedejaarsstagiairs betreffende het verloop van de nieuwe stage.
- 24 april 2019: overleg tussen de ECE en de stagemeeesters van de zetel
 - Het verloop van de stage bij de zetel sinds de invoering van de 'nieuwe stage', die voor het eerst haar ingang vond bij de zetel.
 - Vraag- en antwoordsessie betreffende de nieuwe stage, met bijzondere aandacht voor de verplichte opleidingen en de facultatieve opleidingen voor stagiairs.
- 6 juni 2019: overleg tussen de ECE en de Colleges van het openbaar ministerie en de zetel
 - Stand van zaken m.b.t. de nieuwe stage
 - Debat over een eventuele verlenging van de nieuwe stage
- 19 juni 2019
 - Eindevaluatie van de stages die eindigen op 30 september 2019.
 - Goedkeuring van de programma's voor de buitenstage van gerechtelijke stagiairs die op 1 oktober 2018 hun stage hebben aangevat
 - Opvolging van functioneringsgesprekken tussen de stagemeeester en de eerstejaarsstagiairs na zes maanden stage.
 - Enquête bij de Franstalige tweedejaarsstagiairs betreffende het verloop van de nieuwe stage.
- 13 september 2019
 - Mededeling aan de 2e jaarsstudenten en aan de eerste voorzitters van de hoven van beroep omtrent de aanwijzing van de stagiairs aan de rechtbanken.

³³ De Potpourri V-wet werd op 24 juli 2017 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad.

- Stand van zaken betreffende de aanstelling van stagiairs als gerechtelijk attaché.
 - Stand van zaken betreffende het verloop van de buitenstage.
- 16 december 2019
 - Opvolging van de stageverslagen van de stagebegeleider van het parket (eerste fase van de stage). Het gaat om de stagiairs die op 1 oktober 2018 hun stage hebben aangevat.
 - In het kader van de externe stage hoeft de stagiair geen aansprakelijkheidsformulier in te vullen.

Tevens heeft de Franstalige ECE twee hoorzittingen georganiseerd, in februari en juni, met een gerechtelijk stagiair in het kader van het goede verloop van de stage. Daarbij werden ook de stagemeeesters gehoord. Er werden aanbevelingen opgesteld om de rest van de stage een goed verloop te laten kennen en ook de stagiair en de stagebeleiders werden hieromtrent ingelicht.

De Franstalige ECE heeft in juni ook een onderhoud gehad met een andere stagiair omtrent zijn stageverslag bij de zetel. Daarbij werden ook de stagemeeesters gehoord. Naar aanleiding van dit overleg heeft de ECE een 'gunstige' beoordeling gekoppeld aan de eindevaluatie van deze stagiair.

In juli vond eveneens een hoorzitting plaats tussen de Nederlandstalige ECE en een gerechtelijk stagiair. Ook hier werden de stagemeeesters gehoord. Na deze hoorzitting heeft de Nederlandstalige commissie het oordeel 'gunstig onder voorbehoud' geformuleerd voor de eindevaluatie van de stagiair. De stagiair heeft een certificaat ontvangen ter afronding van zijn stage.

Ten slotte heeft de Raad van State besloten om het verzoek van een stagiair te beëindigen om de stage te verlengen, in navolging van de beslissing van de Nederlandstalige ECE om de stage in 2018 te beëindigen.

Meer informatie over de evaluaties van de ECE is terug te vinden in de rubriek 'Gerechtelijke stage' (cf. 4.4.5.).

3. Organisatiemanagement

3.1. Financiële middelen

3.1.1. Dotatie

De dotatie 2019

De aan het IGO toegekende kredieten worden jaarlijks ingeschreven op de administratieve begroting van de FOD Justitie (basisallocatie 12.56.61.41.40.01).

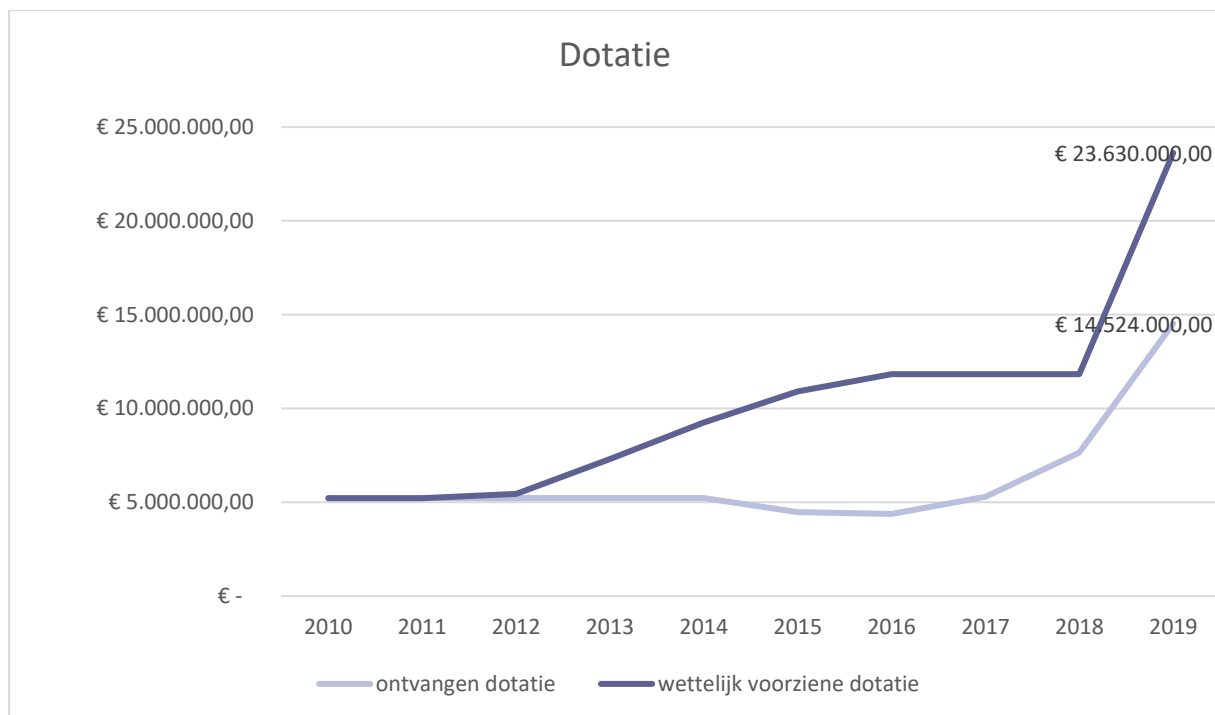
Artikel 38 van de organieke wet houdende de oprichting van het IGO regelt de financiering van het IGO. De financiële middelen worden in dit artikel uitdrukkelijk bepaald als een percentage van de jaarlijkse loonmassa van het personeel (in casu de magistraten en gerechtspersoneel) dat het IGO, overeenkomstig haar wettelijk toegekende opdracht, moet opleiden.

In dit artikel 38 wordt het minimumbedrag van de dotatie aan het IGO vastgelegd op 0,9% van de loonmassa voor het eerste jaar dat volgt op het jaar van inwerkingtreding van de IGO-wet. Dit percentage dient gedurende de vier daarop volgende budgettaire jaren jaarlijks te worden verhoogd met 0,25% om uiteindelijk de drempel van 1,9% van de loonmassa te bereiken.

De dotatie voor de reguliere werking van het IGO in 2019 bleef gehandhaafd op het niveau van de dotatie voor 2018, of 5.655.000 euro. Er werd evenwel een verhoging van de werkingsmiddelen van 8.869.000 euro voorzien voor het dekken van de uitgaven in verband met het strategisch en operationeel beheer van de juridische documentatie, een taak die sinds 1 januari 2019 aan het IGO is toegewezen.³⁴

Aan inkomstenzijde werd hierdoor 14.524.000 euro voorzien voor 2019.

³⁴ Art. 3 van de wet inzake de gerechtelijke opleiding en kennisbeheer en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding d.d. 31 januari 2007 werd gewijzigd door art. 241 van de wet houdende diverse bepalingen inzake burgerlijk recht en bepalingen met het oog op de bevordering van alternatieve vormen van geschillenoplossing d.d. 18 juni 2018. De uitgaven voor het strategische en operationele beheer van de juridische documentatie in 2019 lagen hoger dan de hiervoor toegekende middelen. Dit tekort zal het voorwerp vormen van onderhandelingen in 2020.



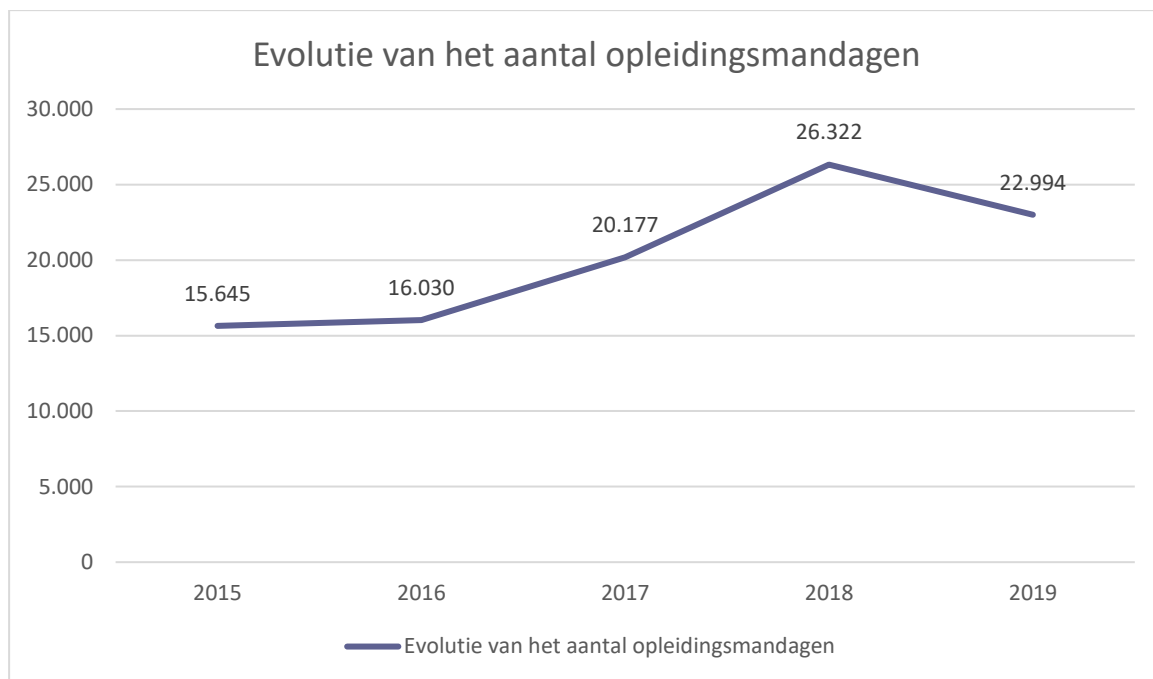
3.1.2. Aantal georganiseerde opleidingsmandagen

In vergelijking met 2018 liep het aantal opleidingsmandagen³⁵ terug: van 26.322 in 2018 naar 22.994 in 2019. Hierbij mag evenwel niet uit het oog verloren worden dat 2018 een bijzonder jaar was in die zin dat het IGO begin juli 2018 een extra budget van 2 miljoen euro ontving voor de organisatie van tal van opleidingen die betrekking hadden op de digitalisering van justitie en waaraan vele magistraten en leden van het gerechtspersoneel deelnamen. Hierdoor steeg het aantal opleidingsmandagen in 2018 spectaculair t.o.v. 2017. Wanneer we echter het jaar 2019 vergelijken met 2017, stellen we nog steeds een aanzienlijke stijging van het aantal opleidingsmandagen vast (2017: 20.177 opleidingsmandagen; 2019: 22.994 opleidingsmandagen).³⁶

Voor een inhoudelijke toelichting van de in 2019 aangeboden opleidingen verwijzen we naar '4.4.2 Overzicht van de opleidingen aangeboden door het IGO'.

³⁵ Definitie voor 'opleidingsmandag': het aantal deelnemers x het aantal opleidingsdagen per deelnemer.

³⁶ Voor het jaarverslag 2016 werd er voor gekozen om de rekenmethode voor wat betreft het aantal opleidingsmandagen te uniformiseren: elke opleidingsmandag werd slechts toegekend aan één welbepaalde competentie. Voor het jaarverslag 2018 werd de berekeningsmethode opnieuw aangepast, waarbij halve dagen opleiding worden berekend als een halve opleidingsmandag, om zo een correctere weergave van het totale aantal opleidingsmandagen te verkrijgen. Deze berekeningsmethode bleef gehandhaafd in het jaarverslag 2019.

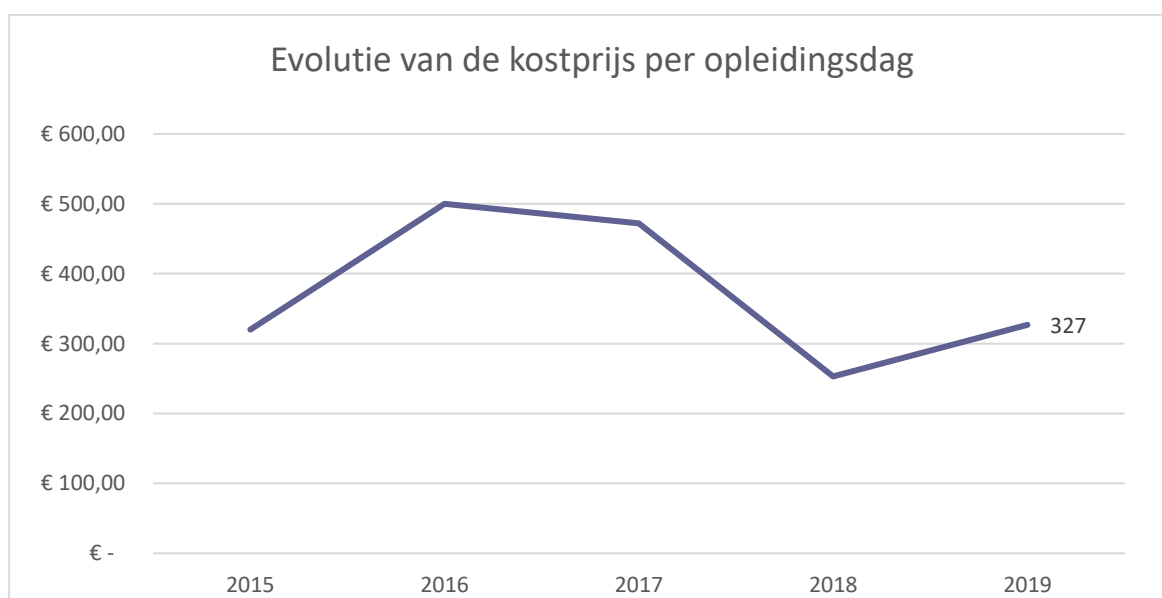


3.1.3. Kostprijs per opleidingsmandag

De efficiëntie-ratio (ofwel *cost to serve*) van het IGO kan berekend worden door de totale operationele kosten van het IGO te delen door het aantal georganiseerde opleidingsmandagen.

Deze kost per opleidingsmandag omvat alle operationele uitgaven van het IGO, met uitzondering van de kosten voor het strategische en operationele beheer van de juridische documentatie.

In 2019 bedroeg de kostprijs per opleidingsmandag 327 euro.



3.1.4. Rekeningen en controle

Het boekhoudkundig jaar van het IGO valt samen met het burgerlijk jaar, dit wil zeggen dat het loopt van 1 januari tot 31 december. Met akkoord van het Rekenhof worden facturen m.b.t. het voorbije jaar evenwel geboekt op de rekeningen en aangerekend op de begroting van dat jaar voor zover zij:

- regelmatig budgettair en juridisch werden vastgelegd tijdens dat jaar; en
- werden betaald vóór 1 maart van het daaropvolgende jaar.

De jaarrekening van het voorbije jaar en het overzicht van alle geregistreerde uitgaven per begrotingspost worden tegen de maand april opgesteld. Deze uitgaven worden nadien aan een externe controle '*a posteriori*' door de regeringscommissarissen en het Rekenhof onderworpen.

Daarnaast besliste het IGO om zijn boekhouding eveneens te laten controleren door een bedrijfsrevisor. De bedrijfsrevisor voerde zijn werkzaamheden uit in overeenstemming met de controleaanbeveling van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren in verband met het beperkt nazicht.

3.2. Personeel

Het IGO voert het personeelsplan uit dat de raad van bestuur in december 2013 heeft goedgekeurd.

3.2.1. Overzicht personeel

Eind 2019 beschikte het IGO over 28 administratieve medewerkers, met uitzondering van:

- drie bodes in het kader van een buitengewone tewerkstelling;
- één gedetacheerd magistraat met opdracht internationaal die het internationaal opleidingsbeleid opvolgt. De budgettaire impact hiervan blijft ten laste van de FOD Justitie;
- één gedetacheerd griffier, waarvan de budgettaire impact ten laste blijft van de FOD Justitie, voor de opvolging van de opleidingen m.b.t. griffiers – griffier hoofd van dienst – attaché opleiding;
- één gedetacheerde attaché internationale aangelegenheden, waarvan de budgettaire impact ten laste blijft van de FOD Justitie;
- één tijdelijke medewerker logistiek via het 'Activa Plan' van 'Actiris Brussel', waarvan de budgettaire impact grotendeels ten laste valt van Actiris; en
- één tijdelijke onderzoeksmedewerker voor het Europese project '*A strong Belgian European Judicial Network (EJN) in civil and commercial matters*' waarvan het IGO projectleider is, en waarvan de kosten worden ondergebracht onder het projectbudget dat wordt gefinancierd door de Europese Commissie.

Eén administratief assistent van de opleidingsdienst is ter beschikking gesteld van het kabinet van de Koning. De budgettaire impact blijft echter ten laste van het IGO. Bijgevolg is deze medewerker mee opgenomen in het totaalcijfer van 28 personeelsleden.

Rekening houdend met voorgaande personeelsbewegingen werd het personeelskader ingevuld overeenkomstig het personeelsplan 2013.

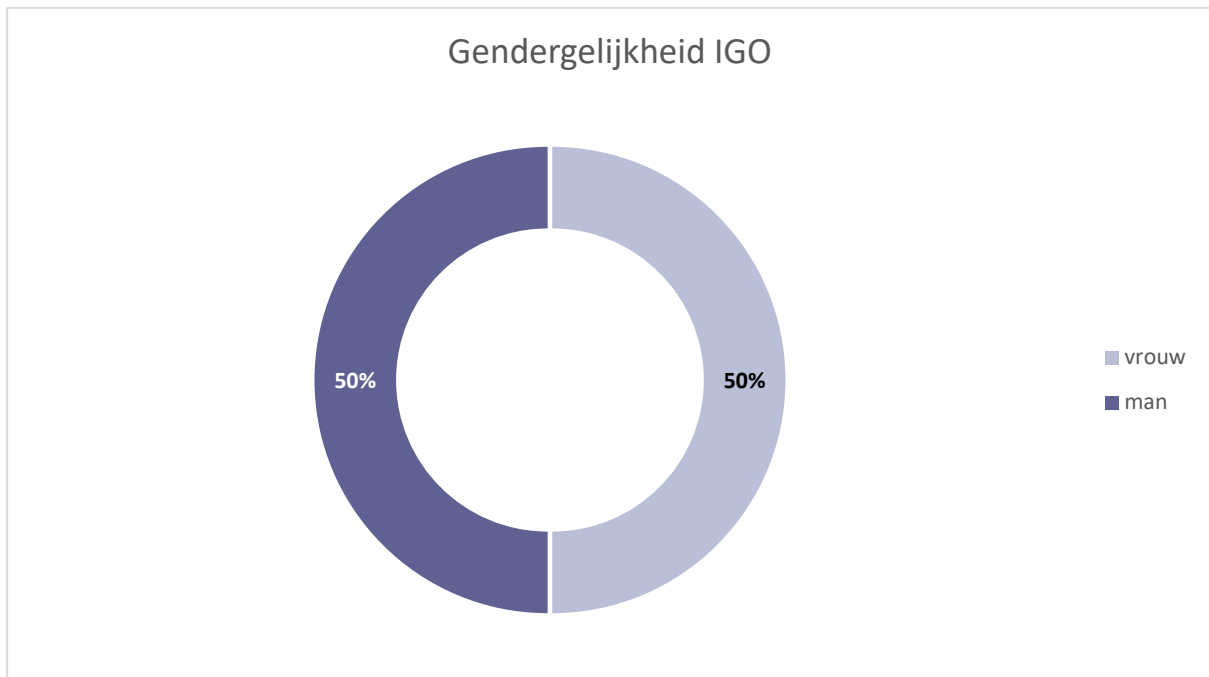
3.2.2. Overzicht personeelskader 2019

Niveau	Aantal Nederlandstaligen	Aantal Franstaligen
A	6	3
B	5	7
C	2	3
D	0	2

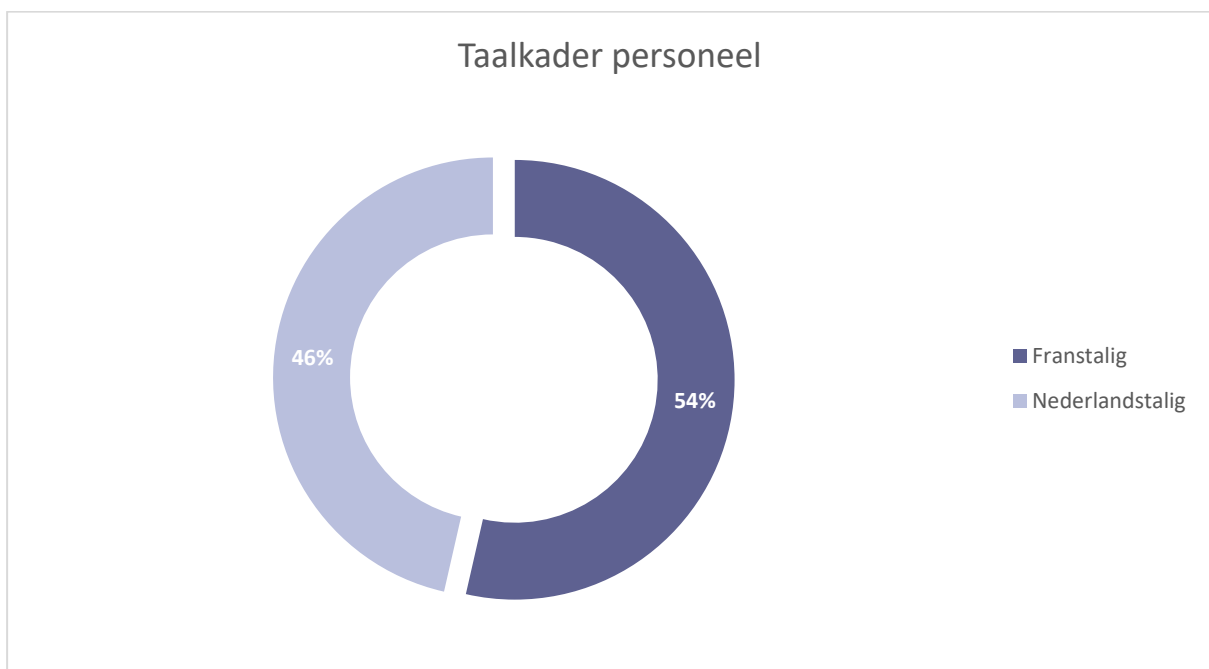
Dit gaf eind 2019 de volgende invulling:

Samenstelling personeel		
Functie	VTE	Niveau
Afdeling opleidingsdiensten		
Adviseur	1	A
Attachés opleiding	6	A
Administratief deskundigen opleiding	4	B
Administratief deskundige (logistiek)	1	B
Administratief assistenten opleiding	5	C
Afdeling ondersteunende diensten		
Adviseur	1	A
Auditeur (communicatie)	1	A
Management assistent	1	B
Administratief deskundige	1	B
Deskundige (boekhouder)	2	B
Deskundige (ICT)	2	B
Deskundige (HRM)	1	B
Onderhoudsmedewerker	1	D
Administratief medewerker (chauffeur)	1	D
Totaal	28	

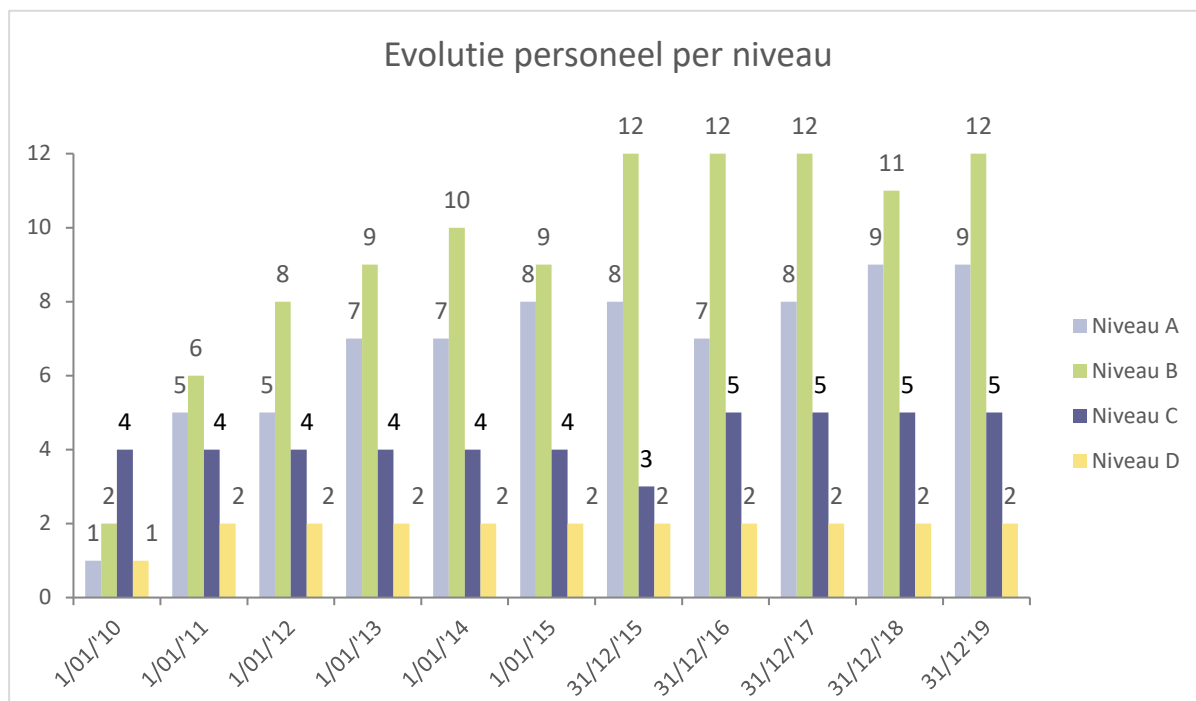
3.2.3. Gendergelijkheid personeel



3.2.4. Taalkader personeel



3.2.5. Evolutie personeel per niveau



4. Opleidingsactiviteiten

4.1. Doelpubliek

De kerntaak van het IGO is de gerechtelijke opleiding waarmee het, overeenkomstig artikel 7, § 2, van de wet van 31 januari 2007, zoals gewijzigd bij de wet van 24 juli 2008, 'uitsluitend' voor zijn doelgroep is belast. Die doelgroep is opgesomd in artikel 2 van de wet, onder 1° tot 10°:

- de beroepsmagistraten van de rechterlijke orde;
- de plaatsvervangende magistraten;
- de raadsheren en rechters in sociale zaken;
- de rechters in ondernemingszaken;
- de assessoren in de strafuitvoeringsrechtbank;
- de gerechtelijke stagiairs;
- de referendarissen bij het Hof van Cassatie
- de referendarissen;
- de parketjuristen;
- de attachés in de dienst voor documentatie en overeenstemming der teksten bij het Hof van Cassatie;
- de leden van de griffies;
- de leden van de parketsecretariaten;
- de personeelsleden van de griffies en van de parketsecretariaten;
- de personeelsleden van niveau A die de titel dragen van attaché, adviseur of adviseur-generaal.

Ingevolge de 'Potpourri V'-wet van 6 juli 2017 werd de doelgroep van het IGO onder welbepaalde voorwaarden³⁷ uitgebreid tot:

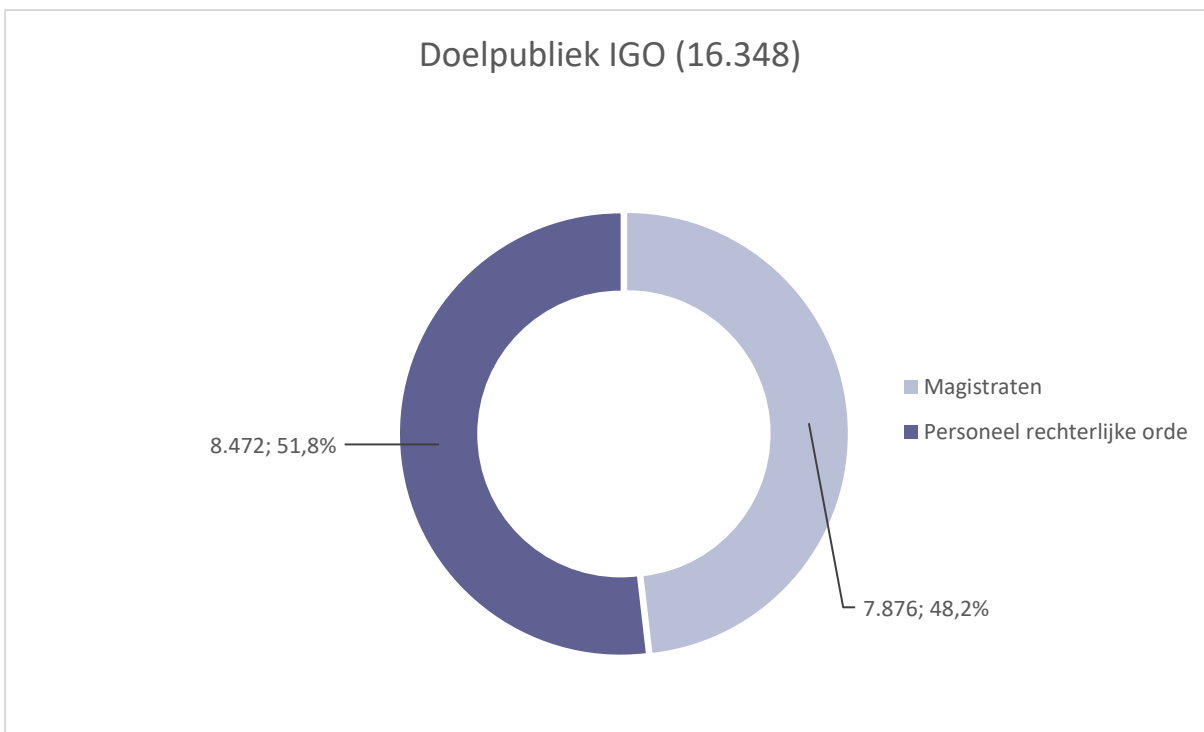
- 'de personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten die met de rechterlijke instanties samenwerken'; en
- de 'laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen'.

Doelpubliek	
Magistraten	
beroepsmagistraten van de rechterlijke orde	2.645
magistraten van de zetel	1.667
magistraten van het Openbaar Ministerie	978
plaatsvervangende magistraten	1.762
plaatsvervangende raadsheren	160
plaatsvervangende rechters (186 REA – 99 ARB – 153 KPH – 240 POL – 972 VRE)	1.602
raadsheren en rechters in sociale zaken (bron: FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg)	2.008
raadsheren	526

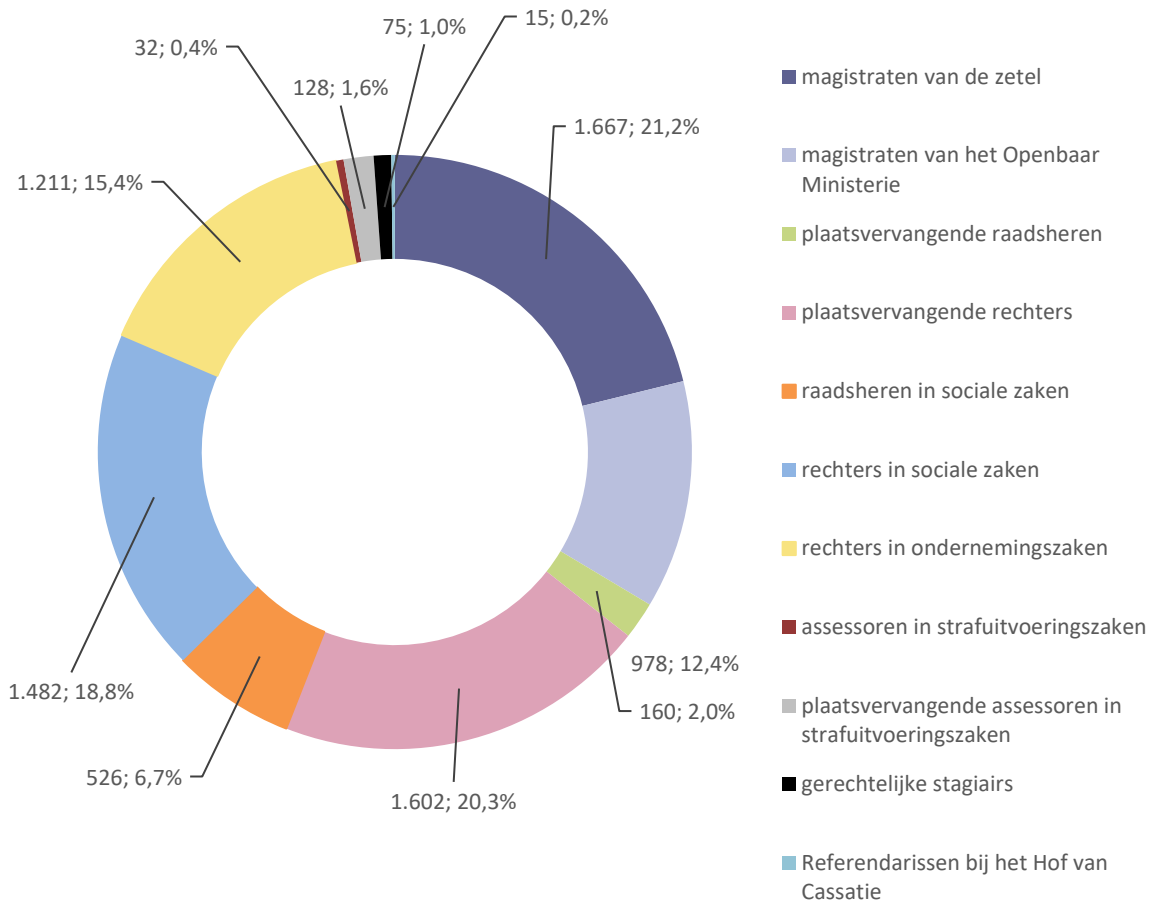
³⁷ Het IGO bepaalt de lijst van opleidingen waaraan deze personen kunnen deelnemen.

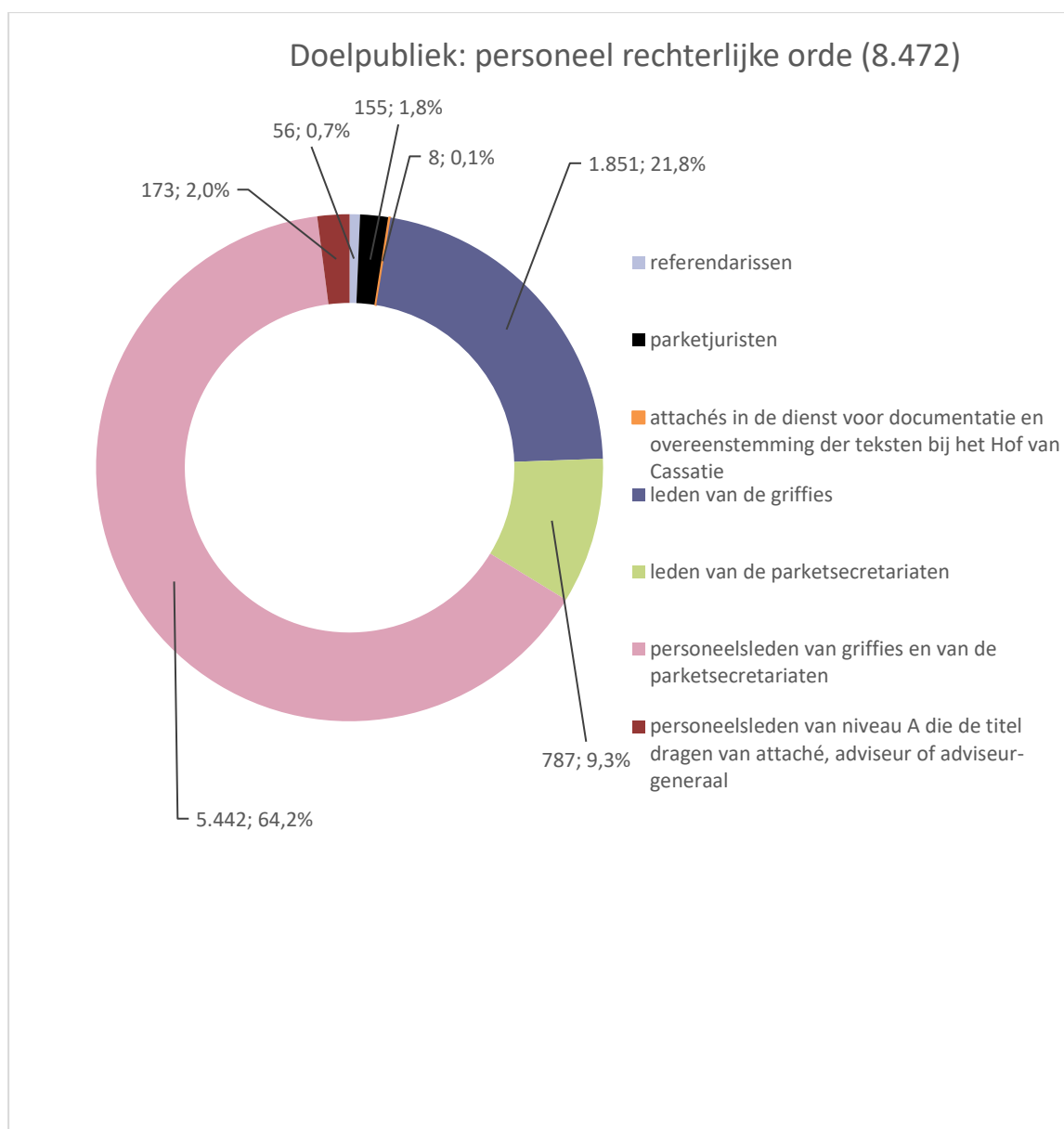
rechters	1.482
rechters in ondernemingszaken	1.211
assessoren in strafuitvoeringszaken	32
plaatsvervangende assessoren in strafuitvoeringszaken	128
gerechtelijke stagiairs (op 13/1/2019)	75
referendarissen bij het Hof van Cassatie	15
Subtotaal	7.876

Personeel rechterlijke orde	
referendarissen	56
parketjuristen	155
attachés in de dienst voor documentatie en overeenstemming der teksten bij het hof van cassatie	8
leden van de griffies	1.851
leden van de parketsecretariaten	787
personeelsleden van de griffies en van de parketsecretariaten	5.442
personeelsleden van niveau A die de titel dragen van attaché, adviseur of adviseur-generaal	173
Subtotaal	8.472
Algemeen totaal	16.348



Doelpubliek: magistraten (7.876)





4.2. Opleidingen

Overeenkomstig zijn missie focust het IGO sinds 2009 op het concipiëren en ontwikkelen van opleidingen die heel sterk gericht zijn op de gerechtelijke beroepspraktijk. Het IGO stelde in de loop van 2017 echter een nieuw beleidsplan op dat zich uitstrekt over de periode 2017-2022 en waarin vier grote tendensen worden aangegeven waarop ook het IGO in de komende jaren een gepast antwoord wil geven: de snelheid van communicatie, een evolutie naar meer bemiddeling, een sterke globalisering en een toename van de beschikbaarheid van informatie.

De doelstellingen voor 2019 bestonden in het begeleiden van de digitalisering van justitie die met snelle sprongen vooruitgaat, de voortzetting van de maximale ondersteuning van de leidinggevenden van de rechterlijke organisatie (Colleges en leden van hun steundiensten, korpschefs en leden van de

directiecomités), het snel inspelen op actuele wetswijzigingen, het optimaliseren van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen en de verdere uitbreiding van het opleidingsaanbod voor het gerechtspersoneel. Daarnaast wil het IGO een groter segment van zijn doelgroep bereiken door, enerzijds, de organisatie van zoveel mogelijk gedecentraliseerde opleidingssessies, in het bijzonder voor wat betreft het gerechtspersoneel, alsook door, anderzijds, gebruik te maken van innovatieve opleidingsmethoden (naast klassikale sessies ook onder meer *blended learning* en livestreaming) en door de verdere uitbouw van de digitale bibliotheek waarop in principe alle documentatie van de opleidingen vrij toegankelijk is voor de magistraten en het gerechtspersoneel.

4.3. Richtlijnen

4.3.1. Richtlijnen voor de afdeling magistraten

Voor de personen bedoeld in artikel 2, 1° tot 3°, van de wet van 31 januari 2007 (d.w.z. de doelgroep van de afdeling magistraten) dienen de programma's in overeenstemming te zijn met de richtlijnen die ter zake worden voorbereid door de Verenigde Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie (HRJ) en door zijn algemene vergadering worden bekrachtigd.³⁸

De meest recente richtlijnen van de HRJ dateren van 2012.³⁹ De vijf prioriteiten opgesomd in deze richtlijnen zijn:

- opleidingsprogramma's uitbouwen met oriëntaties, doelstellingen en strategieën op maat gesneden van de doelgroepen;
- decentraliseren en technologisch vernieuwen zodat het IGO aan zijn volledige doelpubliek meer opleidingen kan geven;
- organisatie van meer opleidingen bestemd voor de pas benoemde magistraten en de niet-beroepsmagistraten. Deze zouden minstens een 'basisopleiding' moeten krijgen, met een bijzondere aandacht voor de rechtspleging, de deontologie en de contouren van het beroepsgeheim;
- optimalisering van de samenwerking met de universiteiten en de hogescholen in het kader van de bij wet voorziene mogelijkheden;
- terbeschikkingstelling aan de korpschefs van meer managementopleidingen of opleidingen die gericht zijn op het verwerven van niet-juridische vaardigheden die zouden kunnen bijdragen tot een verbetering van hun rechtscollege/korps, in het bijzonder op het vlak van human resources.

³⁸ Zie art. 8, tweede lid, van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en kennisbeheer en tot oprichting van het Instituut voor gerechtelijke opleiding.

³⁹ Richtlijnen voor de opleiding van magistraten en gerechtelijke stagiairs, voorbereid door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie op 30 mei 2012 en bekrachtigd door de Algemene vergadering op 30 mei 2012, www.hrj.be.

4.3.2. Richtlijnen voor de afdeling gerechtspersoneel

Artikel 3 van het KB van 18 mei 2009 tot vaststelling van de rechten en plichten op gerechtelijke opleiding, evenals de uitvoeringsmodaliteiten van de opleidingen ten aanzien van de personen bedoeld in artikel 2, 4° tot 10°, van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding bepaalt:

“De Minister van Justitie laat zich bijstaan door een begeleidingscomité inzake gerechtelijke opleiding, dat is belast met:

1. het onderzoeken van de opleidingsbehoeften;
2. het voorbereiden van de richtlijnen met betrekking tot de opleidingsprogramma's welke genoemd zijn in artikel 8, § 1, eerste lid van de wet;
3. het hem voorleggen van voorstellen inzake het uitwerken van de lijst van gecertificeerde opleidingen voorzien in artikel 281 van het Gerechtelijk Wetboek.”

In het verleden heeft de directie van het IGO de raad van bestuur en het wetenschappelijk comité evenals de minister van Justitie gewezen op de mogelijke overlapping met de wettelijke bevoegdheden van het IGO. Men kan alleen maar vaststellen dat er op dit ogenblik nog geen enkele beslissing genomen is m.b.t. de rol en de opdrachten die door dit begeleidingscomité vervuld worden. Het IGO heeft geen weet of dit comité in de afgelopen jaren nog is samengekomen en of dit nog werkzaam is. Indien dit laatste zou kloppen, moet de vraag gesteld worden of het bestaan van dit comité nog wel verder nut heeft.

De meest recente richtlijnen inzake de programma's voor de gerechtelijke opleiding van de referendarissen, de parketjuristen, de attachés in de dienst voor documentatie en overeenstemming der teksten bij het Hof van Cassatie, de leden van de griffies en de parketsecretariaten werden medegedeeld bij schrijven van de minister van Justitie van 9 september 2013 en hadden betrekking op de opleidingsbehoeften voor 2014. Meer in het bijzonder ging het om de volgende opleidingen:

Specifieke opleiding

- Tweetaligheid

Het betreft een opleiding Nederlands en Frans voor de leden van de griffies en de parketten van het arrondissement Brussel zodat zij het niveau 'voldoende' behalen zoals bepaald in de wet.

- Opleiding voor de nieuw benoemden (griffier en secretaris)

Van 2012 tot 2016 heeft het IGO, in samenwerking met enkele hogescholen, een initieel opleidingstraject voor nieuwe functiehouders aangeboden dat bestond uit vier basismodules (rechterlijke organisatie, deontologie, juridische terminologie en onthaal) en specifieke modules in functie van het uitgeoefende ambt (o.a. beginselen van burgerlijk procesrecht, beginselen van strafprocesrecht etc.).

Sinds 2017, na een evaluatie van dit eerste opleidingstraject, biedt het IGO een aangepast initieel opleidingstraject aan voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen. De doelstelling van dit initieel opleidingstraject dat negen modules omvat, bestaat erin om aan

nieuwe personeelsleden van niveau B van de rechterlijke orde, meer bepaald griffiers en parketsecretarissen, de onontbeerlijke juridische basiscompetenties aan te reiken die vereist zijn voor de adequate uitoefening van hun functie. Op het moment van hun selectie door Selor worden deze personeelsleden, waarvan de overgrote meerderheid niet beschikt over een bachelor rechtspraktijk maar integendeel over een diploma van hoger onderwijs van het korte type dat toegang verleent tot een functie van niveau B, immers niet getest op de juridische basiskennis die een griffier of parketsecretaris moet bezitten. De negen modules van het traject omvatten in totaal 23 werkdagen en bestaan uit: Rol en deontologie van de griffier en de parketsecretaris (1 dag), Burgerlijk recht (3 dagen), Burgerlijk procesrecht (4 dagen), Strafrecht (2 dagen), Strafprocesrecht (7 dagen), Sociaal recht en socialezekerheidsrecht (2 dagen), Boekhouding van de griffies en parketten (1 dag), Rechtsmethodologie (1 dag) en Publiek recht (2 dagen).

Gezien de belangstelling voor deze opleiding, zijn er van elke module drie edities per taalrol doorgegaan in 2019, met uitzondering van de module Rol en deontologie van de griffier en de parketsecretaris, waarvan er niet minder dan 21 edities werden georganiseerd in 2019.

- **Initiële opleidingen**

De bestaande initiële opleidingen worden als goed ervaren en moeten worden voortgezet.

- **Vorbereidingen selecties**

Dit betreft de voorbereiding van het gerechtspersoneel zowel op wervings- en bevorderingsselecties via Selor als op selecties met plaatselijke jury's.

Voortgezette opleiding

- **Psychosociale opleidingen**

De reeds aangeboden opleidingen moeten worden voortgezet maar op een zo gedecentraliseerd mogelijke basis.

- **Managementopleidingen**

De bestaande managementopleiding moet worden voortgezet. Daarnaast moet er dringend worden voorzien in een opleidingsaanbod dat modules bevat inzake kennisoverdracht en kennisbeheer teneinde het verlies van kennis door pensioenen in de komende jaren te voorkomen (o.m. Business Proces Reengineering, Business Proces Management, kennisbeheer, kennisoverdracht).

Andere uit te werken modules hebben betrekking op organisatieontwikkeling, competentie management, opstellen van strategische projecten, probleemoplossing en motivatie van het personeel.

In het kader van de evolutie van de nieuwe loopbanen zal ook aandacht moeten uitgaan naar opleidingen inzake evaluatie en ontwikkelcirkels.

- **Opleidingen inzake gerechtelijke vaardigheden**

Naast het voortzetten van de bestaande opleidingen moeten ook specifieke opleidingen inzake nieuwe wetten en regelgeving worden aangeboden.

- Informatica-opleidingen

De door het IGO georganiseerde ICT-opleidingen sluiten aan bij de strategische krachtlijnen voor de informatisering van de rechterlijke orde.

Extra aandachtspunten

Ten slotte vroeg de minister nog om aandacht te hebben voor de volgende punten:

- Een maximaal aanbod van gedecentraliseerde opleidingen;
- Het bereiken van alle personeelsleden met het opleidingsaanbod;
- Een evenwicht tussen theoretische en praktische opleidingen enerzijds en een goede afstemming van de behoeften van de deelnemers op het aanbod van de opleiders;
- De organisatie van themadagen of workshops met de uitwisseling van praktische ervaringen;
- De organisatie van een aantal “nuttige” opleidingen die gevraagd worden door de medewerkers van het terrein zoals de administratieve behandeling van dossiers (afzonderlijk voor parket en griffie), omgaan met informatie, persoonlijke effectiviteit, interne en externe communicatie etc.

Naast deze richtlijnen bevatte ook het justitieplan d.d. 18 maart 2015 van minister K. Geens een duidelijke missie voor het IGO, meer bepaald waar gesteld werd: “het Instituut voor de Gerechtelijke Opleiding (IGO) moet meer investeren in de vorming van het gerechtspersoneel en de vorming inzake ICT in het bijzonder, en dit zowel bij de verdeling van het vormingsbudget als de organisatie van het aanbod”.⁴⁰

Het IGO heeft deze missie ter harte genomen, zoals moge blijken uit onderstaand overzicht waarin kort de voornaamste speerpunten binnen elk opleidingsdomein worden toegelicht.

Ten slotte wordt aangestipt dat het IGO op geregelde tijdstippen overleg pleegt met de Beleidscel van de minister van Justitie, het College van de hoven en rechtbanken, het College van het openbaar ministerie en de HRJ teneinde snel te kunnen inspelen op nieuwe opleidingsnoden.

4.4. Opleidingsaanbod 2019

4.4.1. Nieuwe opleidingen aangeboden door het IGO

In 2019 heeft het IGO weerom tal van nieuwe opleidingen ontwikkeld, zowel voor de magistraten als voor het gerechtspersoneel, meer bepaald:

Voor de magistraten:

- Risico op contactbreuk tussen ouder en kind;

⁴⁰ Het Justitieplan. Een efficiëntere justitie voor meer rechtvaardigheid. 349, p. 107.

- Studievergadering van de vrederechters van het arrondissement Antwerpen;⁴¹
- Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (module magistraten);
- Non-profit entiteiten en de ondernemingsrechtbank;⁴²
- Grensoverschrijdende insolventie - België en Nederland;
- *Moot court*;⁴³
- Uitwisseling van beroepservaringen aangaande actuele vraagstukken van sociaal strafrecht;
- Uitwisseling van beroepservaringen tussen magistraten van de strafuitvoeringsrechtbanken;
- Eén jaar na Altun: het begrip fraude en de vaststelling ervan;⁴⁴
- Milieurecht: module voor gerechtelijk stagiairs;
- Milieurecht: de rol van de magistratuur in de handhaving van het milieurecht en de strijd tegen de klimaatverandering;
- Milieurecht: de bestuurlijke handhaving van het omgevingsrecht;
- De pensioenregeling van de magistraten;⁴⁵
- Blockchain: een revolutie van het recht?;
- De opstelling van een beleidsplan op basis van het INTOSAI-model;
- Demonstratiesessie Jurisquare;
- Demonstratiesessie juridische databanken;
- De wettelijke verzoeningsopdracht van de rechter sinds de wet van 18 juni 2018;⁴⁶
- Een heldere juridische taal in strafzaken.⁴⁷

Voor het gerechtspersoneel:

- Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (module griffiers en parketsecretarissen);
- Nieuwe processen gerechtskosten in strafzaken;
- Leertraject implementatie ERP-pakket bij het COIV.

Zowel voor magistraten als voor het gerechtspersoneel:

- Neurose en psychose anno 2019;⁴⁸
- Collectieve schuldenregeling: voorrechten;⁴⁹

⁴¹ Deze studievergadering werd ondersteund door het IGO. De onderwerpen die aan bod kwamen, waren specifieke vragen van vrederechters m.b.t. het verbintenissenrecht en het nieuwe bewijsrecht.

⁴² Deze opleiding had onder meer betrekking op de vrije beroepen, verenigingen, stichtingen, enz.

⁴³ De doelstellingen van deze opleiding bestaan erin de deelnemers de nodige kennis, attitudes en vaardigheden aan te reiken om adequaat te interageren met tolken ter terechtzitting.

⁴⁴ Deze studienamiddag werd ondersteund door het IGO.

⁴⁵ Deze opleiding werd georganiseerd in samenwerking met de Adviesraad van de magistratuur.

⁴⁶ Deze studiedag werd georganiseerd in samenwerking met GEMME Belgium, Agora Mediation vzw en de Belgische afdeling van de Internationale Unie van Magistraten.

⁴⁷ Deze opleiding werd georganiseerd in samenwerking met de NGO Fair Trials en Droits Quotidiens vzw, met de financiële steun van de Europese Commissie (programma Justitie).

⁴⁸ Deze studienamiddag werd ondersteund door het IGO.

⁴⁹ Deze opleiding werd ondersteund door het IGO.

- Het geïntegreerd elektronisch justitieel opvolgdossier (DJD);
- Leiderschap en coachend feedback geven voor het parket Oost-Vlaanderen;
- Coaching in verandering voor het parket Antwerpen;
- Juridisch Engels;
- Een heldere juridische taal voor de arbeidsauditoraten.⁵⁰

Voor personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten die met de rechterlijke instanties samenwerken.⁵¹

In 2019 vond de derde dag plaats van de opleiding voor de leden belast met het toezicht op de gevangenen, een opleiding die het IGO ontwikkeld heeft op vraag van de FOD Justitie.

In totaal namen in 2019 209 personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten die met de rechterlijke instanties samenwerken deel aan opleidingen waaraan eveneens magistraten en/of leden van het gerechtspersoneel participeerden. Het gaat om niet minder dan 35 verschillende opleidingen waaronder Plichtenleer, Communicatie ter terechtzitting, Sociaal strafrecht en strijd tegen sociale fraude, enz. Gegeven het globale opleidingsaanbod van het IGO toont dit aan dat de wetswijziging ingevoerd door de 'Potpourri V'-wet een schot in de roos was. De deelname van deze personen, die niet behoren tot de wettelijke doelgroep van het IGO laat toe om synergieën te creëren en "ketengericht" op te leiden: alle actoren die betrokken zijn bij een bepaalde materie, kunnen samen deelnemen aan de opleiding die hierop betrekking heeft, kunnen netwerken, kunnen nuttige informatie en ervaringen uitwisselen, enz. en dit alles tegen een minimale kostprijs voor de Belgische overheid.

Voor laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen

Sinds de Potpourri V-wet⁵² kan het IGO de laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen, gedurende de periode tijdens welke zij het voordeel van hun uitslag behouden, toelaten tot welbepaalde opleidingen. Op advies van het wetenschappelijk comité stelde het IGO een beperkte lijst op van opleidingen waaraan deze laureaten kunnen deelnemen.⁵³ Sommige zaken zijn immers uitsluitend bestemd voor magistraten en deze moeten de kans hebben om hierover in alle vertrouwelijkheid van gedachten te wisselen met hun collega's.

⁵⁰ Deze opleiding was bestemd voor de magistraten en de leden van het administratief personeel van het arbeidsauditoraat Luik.

⁵¹ Deze mogelijkheid is voorzien door art. 7 van de wet van 31 januari 2007, zoals gewijzigd door de Potpourri V-wet van 6 juli 2017.

⁵² Zie art. 274 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, BS 24 juli 2017.

⁵³ Deze lijst kunt u [hier](#) downloaden.

In totaal namen in 2019 negen verschillende personen deel aan een of meer opleidingen opgenomen op deze lijst.⁵⁴

Aandacht voor kwaliteit

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het IGO in 2019 29 nieuwe opleidingen⁵⁵ ontwikkelde of ondersteunde, wat veel is wanneer men bedenkt dat elke opleiding “op maat” wordt gemaakt. Het overzicht toont bovendien aan dat het IGO de doelstellingen heeft behaald die vooropgesteld werden in het actieplan 2019. Het betreft immers:

- het begeleiden van de digitalisering van justitie die met snelle sprongen vooruitgaat (bijv. de studiedag ‘Digital Justice’);
- de voortzetting van de maximale ondersteuning van de leidinggevenden van de rechterlijke organisatie (bijv. de opleiding ‘De opstelling van een beleidsplan op basis van het INTOSAI-model’);
- het snel inspelen op actuele wetswijzigingen (bijv. de diverse opleidingssessies over ‘Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen’);
- het optimaliseren van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen (bijv. in het kader van het project ‘Statuut en deontologie van de magistratuur’); en
- de verdere uitbreiding van het opleidingsaanbod voor het gerechtspersoneel (bijv. de specifieke opleidingsmodule over ‘Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor griffiers en parketsecretarissen’ en de opleiding ‘Nieuwe processen gerechtskosten in strafzaken’).

Een andere belangrijke doelstelling voor 2019 bestond in het bereiken van een groter segment van de doelgroep. Naast de organisatie van tal van gedecentraliseerde opleidingssessies maakte het IGO hiervoor ook gebruik van livestreaming. Hierdoor kunnen de magistraten en het gerechtspersoneel opleiding volgen zonder zich naar het IGO te moeten verplaatsen. De voordelen zijn evident. Diverse korpschefs stellen in hun entiteit een vergaderzaal met projector en groot scherm beschikbaar zodat de deelnemers samen lokaal de uitzending kunnen volgen en ook de problemen met beperkte bandbreedte en moeizame toegang tot het Internet in sommige gerechtsgebouwen ondervangen worden. Hoewel het IGO nog kampt met een aantal technische moeilijkheden en beperkingen⁵⁶, juichen vele deelnemers dit initiatief toe. Het stelt hen in staat om opleidingen te volgen die ze anders wegens het tijdverlies gepaard gaande met de verplaatsing naar Brussel, niet hadden kunnen bijwonen. In de meeste gevallen blijft het audiovisueel materiaal

⁵⁴ 1 laureaat nam deel aan de opleiding Plichtenleer, 3 aan de opleiding Redactie van een vonnis, 1 aan de opleiding Communicatie ter terechtzitting en 4 aan sommige modules van de gespecialiseerde opleiding voor toekomstige magistraten van de familie- en jeugdrechtbank (module Familie: 2; module Jeugd: 2; module Horen minderjarigen: 2).

⁵⁵ In 2017 werden 23 nieuwe opleidingen ontwikkeld/ondersteund en in 2018, een jaar waarin het IGO begin juli 2018 een extra dotatie ontving van twee miljoen euro voor de ontwikkeling van opleidingen die betrekking hadden op de digitalisering van justitie, 33.

⁵⁶ Deze opleidingen via livestreaming verlopen vooralsnog zonder interactie met de deelnemers die de uitgezonden sessie lokaal volgen. Sinds medio april 2020 kan het IGO, dankzij de samenwerking met de FOD Justitie, stafdienst ICT, gebruik maken van de applicatie Webex voor de organisatie van webinars. Hierdoor is het probleem van de afwezigheid van interactie opgelost.

achteraf eveneens beschikbaar zodat ook wie verhinderd is op het moment zelf van de opleiding, achteraf de opnames kan bekijken. In 2019 konden vier opleidingen ook gevolgd worden via livestreaming, meer bepaald 'De wettelijke verzoeningsopdracht van de rechter sinds de wet van 18 juni 2018', 'LPU niveau A: Tips en tricks', 'Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen' en 'De pensioenregeling van de magistraten'.

4.4.2. Overzicht van de opleidingen aangeboden door het IGO

In onderstaande tabel worden alle opleidingen weergegeven die het IGO in 2019 heeft georganiseerd.

I. Technisch-justitiële competenties		
Thema	Aantal dagen	Aantal deelnemers
I.1. Initiële opleiding		
1. Lenteseminarie: opleiding voor de eerstejaars gerechtelijke stagiairs alsook voor recent benoemde magistraten van het parket en het arbeidsauditoraat	5	69
2. Herfstseminarie: opleiding voor de gerechtelijke stagiairs	5	69
3. Winterseminarie: opleiding voor de gerechtelijke stagiairs	5	36
4. Initiële opleiding voor de magistraten die laureaat zijn van het examen inzake beroepsbekwaamheid of van het mondeling evaluatie-examen (apart voor zetel en parket)	10	Aantal deelnemers zit verwerkt in de diverse initiële opleidingen die hieronder zijn opgenomen.
5. Initiële opleiding voor de rechters in ondernemingszaken	2	179
6. Deontologie	1	99
7. De politiediensten	3	32
8. Internationale samenwerking in strafzaken en in politiezaken	3	94
9. Bewijs in strafzaken en technische en wetenschappelijke vooruitgang	5	71
10. Plaats van het slachtoffer in het strafrechtelijk bestel	1 ½	59

11. Kwalificatie van misdrijven en opstelling van eindvorderingen	4	70
12. Alternatieve straffen en maatregelen	2 ½	50
13. Cybercrime (basisopleiding)	3	80
14. AIAKOS (Europese uitwisseling van gerechtelijke stagiairs)	5	86
15. Inbeslagneming en verbeurdverklaring	2	64
16. Verdovende middelen	1	60
17. Initiële opleiding voor raadsheren en rechters in sociale zaken	10 x ½	392
18. Basisopleiding voor nieuw aangeworven personeelsleden	3	232
19. Opleidingstraject: Inleiding tot het burgerlijk procesrecht	2	61
20. Opleidingstraject: Inleiding tot het arbeidsrecht	3	4
21. Rol en deontologie van de griffier en de parket-secretaris (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 1)	1	357
22. Burgerlijk recht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 2)	3	89
23. Strafrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 3)	2	118
24. Burgerlijk procesrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 4)	4	89
25. Strafprocesrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 5)	7	150
26. Sociaal recht en sociale-zekerheidsrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 6)	2	101
27. Boekhouding van de griffies en parketten (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 7)	1	101

28. Rechtsmethodologie (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 8)	1	113
29. Publiek recht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 9)	2	86
30. Actualisatie strafrecht en strafprocesrecht (opleiding voor gerechtelijke stagiairs en parketjuristen)	5	47
31. E-learning rechterlijke organisatie	/	232

I.2. Permanente opleiding

I.2.1. Strafrecht, strafprocesrecht en criminologie

32. Gespecialiseerde opleiding voor onderzoeksrechters	6	52
33. Opleiding voor de magistraten van de onderzoeksgerechten	1	72
34. Uitwisseling van beroepservaringen tussen onderzoeksrechters	1 ½	49
35. Uitwisseling van beroepservaringen tussen parketmagistraten gespecialiseerd in het gebruik van bijzondere opsporingsmethoden	2	80
36. Wapenwetgeving	1	61
37. Opleiding voor de leden belast met het toezicht op de gevangenen	½	59
38. Sociaal strafrecht en sociaal strafprocesrecht voor correctionele rechters (Het sociaal strafwetboek & de strijd tegen sociale fraude)	2	49
39. De internering van personen die lijden aan een geestesstoornis	5	52
40. Uitwisseling van beroepservaringen aangaande actuele vraagstukken van sociaal strafrecht	½	35
41. De strafrechtelijke verantwoordelijkheid van rechtspersonen	1	52
42. Gespecialiseerde opleiding voor voorzitters van het hof van assisen	3	32

43. Uitwisseling van beroepservaringen tussen magistraten van de strafuitvoeringsrechtbanken	1	43
44. Partnergeweld	1	56
45. Seksuele delinquentie - grondige opleiding	1	46
46. Studiedag Verkeer	1	91
47. Neurose en psychose anno 2019	½	52
48. Het strafrechtelijk uitvoeringsonderzoek (module magistraten)	1	47
49. Het strafrechtelijk uitvoeringsonderzoek (module parketsecretarissen)	1	67
50. Het beheer van de onderzoeken betreffende politieambtenaren	½	29
51. Uitvoering van straffen	3	69
52. Inleiding tot het verkeersrecht	1	38
53. Het beheer van wapens en overtuigingsstukken - PACOS	1	30
54. Nieuwe processen gerechtskosten in strafzaken	1	203
55. Strafprocesrecht (verdieping)	2	20
56. Studiedag van het Openbaar Ministerie voor het rechtsgebied van het hof van beroep te Luik	1	201

I.2.2. Burgerlijk recht en burgerlijk procesrecht

57. Gespecialiseerde opleiding voor toekomstige beslagrechters	3 ½	34
58. Uitwisseling van beroepservaringen over specifieke problemen van gerechtelijk recht	½	53
59. Basisopleiding lichamelijke schade	1	10
60. Rechtskroniek voor vrede- en politierechters	½	160
61. De wettelijke verzoeningsopdracht van de rechter sinds de wet van 18 juni 2018	1	83

De wettelijke verzoeningsopdracht van de rechter sinds de wet van 18 juni 2018 (livestreaming)	1	11
62. Studievergadering van de vrederechters van het arrondissement Antwerpen	½	17
63. Bescherming van geesteszieken	2	41
64. Voogdij	2	52
65. Praktische aspecten van de familierechtbanken	2	51
66. Burgerlijk procesrecht (verdieping)	2	21

I.2.3. Familie- en jeugdrecht

67. Gespecialiseerde opleiding voor magistraten van de familie- en jeugdrechtbanken (3 modules):		
• Module familierecht	3	60
• Module jeugdrecht	3	63
• Module horen van kinderen en minderjarigen	2	57
68. Terugkomdag voor de magistraten van de kamers voor minnelijke schikking	1	14
69. Risico op contactbreuk tussen ouder en kind	2	82
70. De hervorming van de jeugdbescherming (Federatie Wallonië-Brussel)	1	26

I.2.4. Sociaal recht

71. Uitwisseling van beroepservaringen tussen magistraten van de arbeidsgerechten	9 x ½	178
72. Reflectiedag: De kijk van magistraten op armoede	1	62
73. De pensioenregeling van de magistraten	½	71
De pensioenregeling van de magistraten (livestreaming)	½	108
74. Collectieve schuldenregeling: voorrechten	½	21

75. Arbeidsrecht	3	4
------------------	---	---

I.2.5. Economisch, financieel en handelsrecht

76. Boekhouding en jaarrekening	1	68
77. Permanente opleiding voor rechters in ondernemingszaken	23 x ½	603
78. Het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (module magistraten)	1	240
Het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (module magistraten) - livestream	1	72
79. Het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (module griffiers en parketsecretarissen)	1	87
80. Grensoverschrijdende insolventie - België en Nederland	2	43
81. Non-profit entiteiten en de ondernemingsrechtbank	½	20

I.2.6. Fiscaal recht

82. Fiscaal recht	8 x ½	90
-------------------	-------	----

I.2.7. Grondwettelijk en administratief recht

83. Milieurecht (module gerechtelijk stagiairs)	1	93
84. Milieurecht: De rol van de magistratuur in de handhaving van het milieurecht en de strijd tegen de klimaatverandering	1	32
85. Milieurecht: De bestuurlijke handhaving van het omgevingsrecht	1	29
86. De verkiezingen	1	110
87. Tuchtrect van de magistraten	1	21
88. Tuchtrect van het personeel van de rechterlijke orde	1	18

I.2.8. Andere thema's

89. Strijd tegen discriminaties	2	45
90. Beter omgaan met rechtszoekenden met psychische aandoeningen	1	45
91. EHBO voor bedrijven (basisopleiding)	3	33
92. EHBO voor bedrijven (bijscholing)	½	193
93. Besturen van een prioritair voertuig	1	47
94. Opleiding voor de leden brandbestrijdingsdienst (basisopleiding)	1	113
95. Opleiding voor de leden brandbestrijdingsdienst (bijscholing)	½	35
96. Taalopleidingen ter voorbereiding van het taalexamen van Selor (Frans of Nederlands)	20 x ½	192
97. Taalopleiding juridisch Engels	24 x ½	92
98. Taalopleiding Duits	20 x ½	50
99. Opleidingsverloven	/	60
100. Opleidingen met het oog op de overgang naar het niveau A ⁵⁷	19 à 23	76

I.2.9. Europees en internationaal recht

101. Uniting forces against cyber challenges of terrorism - exchange of best practices ⁵⁸	3	85
102. Dealing with radicalization: approach and exchange of best practices in Belgium ⁵⁹	1	50

⁵⁷ Zie art. 279 Ger. W., gewijzigd bij de wet van 4 mei 2016. Het IGO neemt de inschrijvingskosten van deze cursussen ten laste. De criteria voor de erkenning van de cursussen die hiervoor in aanmerking komen, werden door het IGO vastgelegd op advies van het wetenschappelijk comité.

⁵⁸ Deze opleiding werd gefinancierd door het Programma Justitie van de Europese Unie (2014-2020).

⁵⁹ Dit seminarie werd georganiseerd in het kader van het TRAIIn TRAINING-project en gefinancierd door het Programma Justitie (2014-2020) van de Europese Unie. 'TRAIIn TRAINING' staat voor *Transfer Radicalization Approaches in Training*.

103. Samenwerking in strafzaken tussen België en Nederland	2	62
104. Legal English for Court Staff	4	1
105. Deelname van Belgische magistraten aan EJTN seminars in andere landen van de EU	2 ⁶⁰	15
106. EJTN uitwisselingsprogramma voor gerechtelijke overheden 'PEAJ'		
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (deelname Belgische magistraten)	5-10	25
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (deelname buitenlandse magistraten)	5-10	16
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (buitenlandse lesgevers/trainers in België)	5	5
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (Belgische trainers/lesgevers in het buitenland)	5	6
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (gespecialiseerde uitwisseling voor buitenlandse magistraten in België)	5	4
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (gespecialiseerde uitwisseling voor Belgische magistraten in het buitenland)	5	6
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (buitenlandse korpschefs in België)	5	2
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (Belgische korpschefs in het buitenland)	5	2
107. Deelname van Belgische magistraten aan studiebezoeken aan internationale instellingen (Hof van Justitie, EHRM, Eurojust, Fundamental Rights Agency)	3	14
Totaal aantal deelnemers		8.954

⁶⁰ Het cijfer 2 is een gemiddelde. De duur van deze internationale seminars varieert van 1 tot 5 dagen.

II. Bestuurlijk-organisatorische competenties		
Thema	Aantal dagen	Aantal deelnemers
108. Intervisie voor korpschefs van de magistraten	1	19
109. Intervisie voor hoofdgriffiers	1	4
110. Gespecialiseerde opleiding voor stagemeesters	2	42
111. Digital Justice	½	105
112. Opleidingsdagen ter voorbereiding van het bevorderingsexamen voor overgang naar niveau A georganiseerd door SELOR	4 x 1 dag	63
113. Opleiding ter voorbereiding van de overgang naar de klasse A2 voor de rechterlijke orde	6 x 1 dag	165
Diverse opleidingen in het kader van het nieuwe evaluatiesysteem voor het personeel van de rechterlijke orde:		
114. De evaluatiecycli: voorbereiding voor leidinggevenden	1	249
115. De evaluatiecycli: het evaluatiegesprek	1	255
116. De opstelling van een beleidsplan op basis van het INTOSAI-model	2	91
117. Strategisch seminarie van het College van de hoven en rechtbanken	2	11
118. Strategisch seminarie van de Raad van Procureurs des Konings	2	22
119. Seminarie Werken met het beheersplan en de beheercyclus - Rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen	2	12
120. Opmaak van het beheersplan 2020 voor de Rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen	1	11
121. Situationeel leiderschap parket Brussel	1	34
122. Strategisch seminarie van het College van het openbaar ministerie	2	30

123. Coachend leiderschap voor het parket Oost-Vlaanderen	2	22
124. Business process management (introductie)	1	41
125. Business process management (praktische toepassing)	3	35
126. Projectbeheer	2	40
127. Ontwikkelen van charisma en leiderschap	2	47
128. Change management	1	95
129. Tijdsbeheer	1	59
130. De opmaak van een beheersplan	6 x 1 ½ dag	28
131. Mobiele PC-klas Office 2013 (Word) ⁶¹	½	393
Mobiele PC-klas Office 2013 (Word)	1	14
132. Mobiele PC-klas Office 2013 (Excel)	½	459
Mobiele PC-klas Office 2013 (Excel)	1	9
Mobiele PC-klas Office 2013 (Excel - draaitabellen)	1	10
133. Mobiele PC-klas Office 2013 (PowerPoint)	½	74
134. Mobiele PC-klas Office 2013 (Outlook)	½	268
135. Mobiele PC-klas Office 2013 (OneNote)	1	88
136. SharePoint	1	43
137. Geïntegreerd elektronisch justitieel opvolgdossier (DJD)	1	125
138. Applicatie MaCH - module voor magistraten van het Openbaar Ministerie	1	522
139. Statistieken MaCH - lokale boordtabellen in MaCH	2	52
140. MaCH zetel correctioneel	1	42
141. MaCH database & data model	5	21

⁶¹ In 2019 volgden 1.315 personen een module van de mobiele PC-klas.

142. Local Power User	1	161
143. ORACLE/SQL: het lezen en schrijven van SQL-Queries (basisopleiding)	3	10
144. ORACLE/SQL: het lezen en schrijven van SQL-Queries (module voor gevorderden)	5	38
145. Blockchain: een revolutie van het recht?	½	26
146. SAS Enterprise Guide ⁶²	2	5
147. SAS Data Integration Studio Essentials	3	9
148. Onderzoeksgrieffier - programma JIOR (expert)	1	24
149. Demonstratiesessie Jura	½	25
150. Demonstratie Jurisquare	½	38
151. Demonstratiesessie juridische databanken	½	82
152. Leertraject implementatie ERP-pakket bij het COIV	16 x ½	110
Totaal aantal deelnemers		4.128

III. Sociaal-communicatieve competenties

Thema	Aantal dagen	Aantal deelnemers
-------	--------------	-------------------

III.1. Initiële opleiding

153. Redactie van vonnissen en arresten	3	63
154. Een heldere juridische taal in strafzaken	2 x ½	7
155. Een heldere juridische taal voor de arbeidsauditoraten	1	21
156. Communicatie ter terechtzitting	3	81
157. Verhoortechnieken	5	51
158. Mootcourt	1	16
159. Onthaal en contact met het publiek	2	30

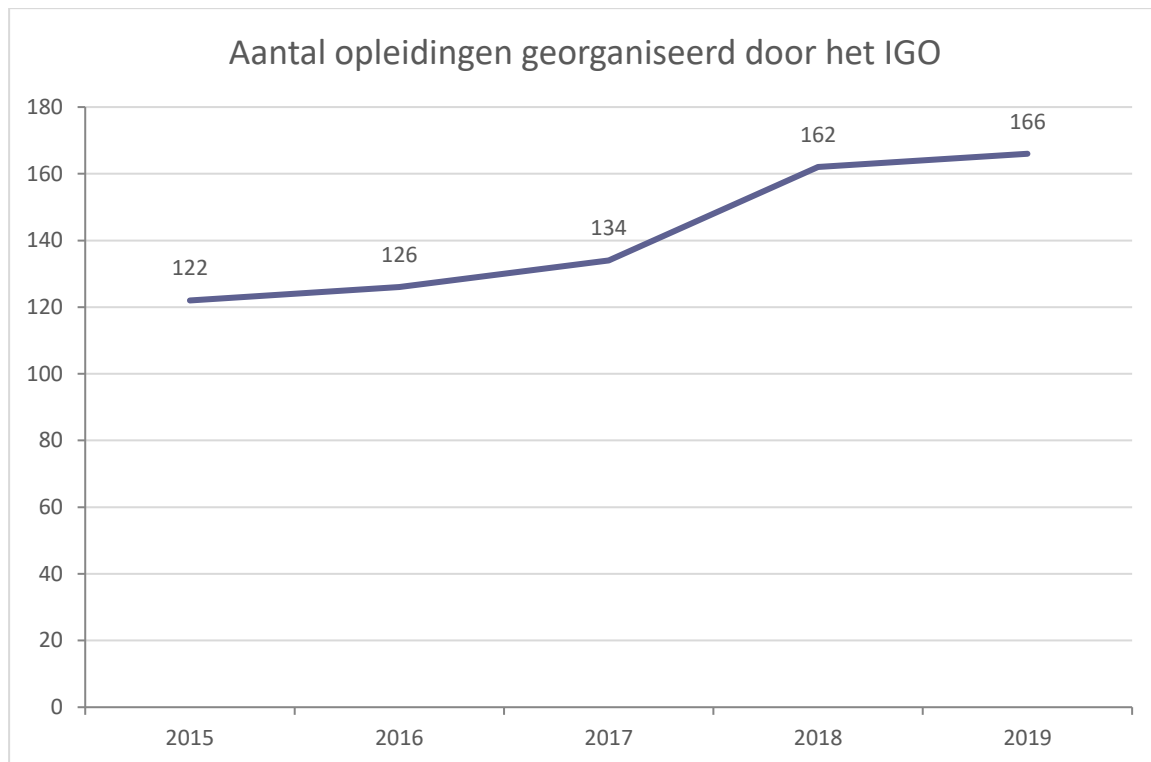
⁶² SAS staat voor Statistical Analysis System.

160. Voorkomen van en omgaan met agressiviteit & conflicthantering	2	69
--	---	----

III.2. Permanente opleiding

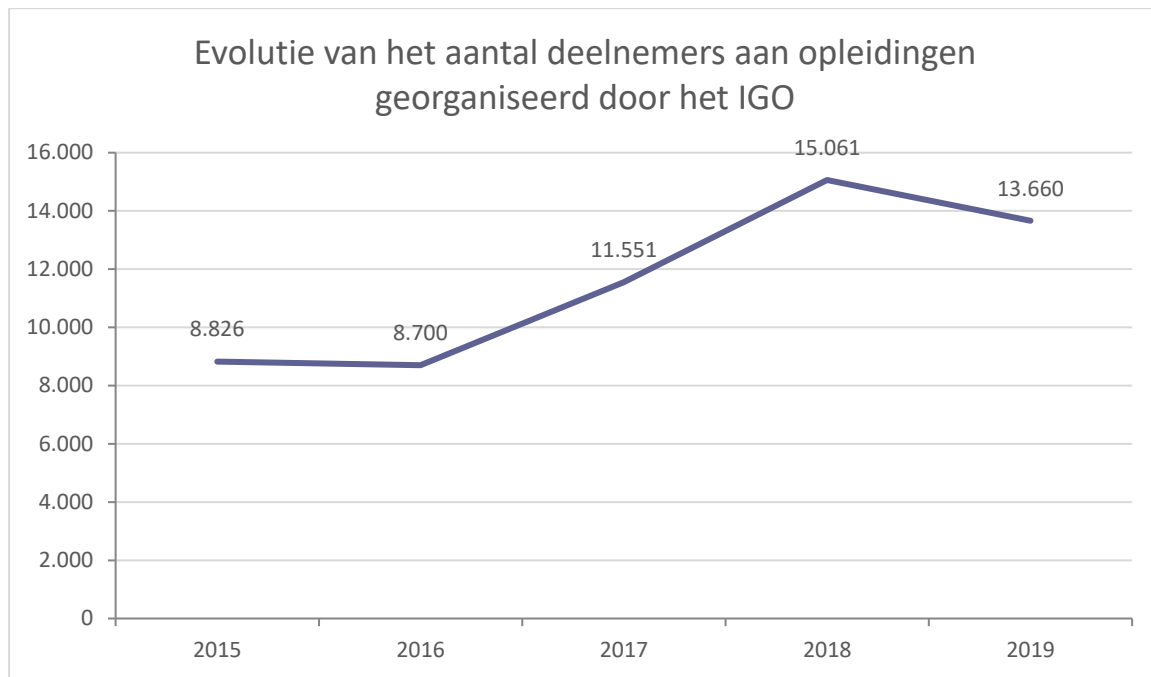
161. De contacten met de pers (cameratraining)	1	27
162. Welzijn op het werk	1	19
163. Interpersoonlijke communicatietechnieken, werken in teamverband en groepsdynamiek	3	75
164. Vergadertechnieken	1	40
165. Stresshantering	2	63
166. Communicatie en groepsdynamiek voor de ondernemingsrechtbank Gent	5 x 1	16
Totaal aantal deelnemers		578
Algemeen totaal	13.660	

In vergelijking met 2018 is het aantal opleidingsthema's aangeboden in 2019 door het IGO toegenomen: van 162 tot 166.



Na twee opeenvolgende jaren van stijging van het aantal deelnemers (2017: 11.551 deelnemers; 2018: 15.061 deelnemers) liep het aantal deelnemers aan de opleidingen van het IGO in 2019 terug naar 13.660. Het jaar 2018 was evenwel een 'buitengewoon' jaar, in die zin dat de digitalisering van justitie in dat jaar een enorme opstoot kreeg. Begin juli 2018 ontving het IGO trouwens in het kader van het investeringsplan van de regering een extra budgettaire enveloppe van twee miljoen euro voor de organisatie van tal van opleidingen die deze digitalisering moesten begeleiden.

Zonder deze extra budgettaire enveloppe stellen we vast dat het aantal opleidingen die betrekking hebben op juridische thema's lichtjes toenam in 2019 t.o.v. 2018, dat het aantal opleidingen die betrekking hebben op psychosociale vaardigheden lichtjes afnam in 2019 in vergelijking met 2018, maar vooral dat het aantal opleidingen in de as 'Bestuurlijk-organisatorische competenties' (waarin de ICT-opleidingen zijn ondergebracht) een aanzienlijke daling kende.



4.4.3. Externe opleidingen

Naar een overzichtelijk en globaal opleidingsaanbod

Naast de eigen opleidingen die het IGO aanbiedt, kunnen de magistraten en het gerechtspersoneel ook deelnemen aan opleidingen georganiseerd door derden (bijvoorbeeld een universiteit, een balie, een uitgever, een privéfirma, een vzw, de conferentie van een jonge balie, enz.). De reden hiervoor is dat het IGO zelf niet aan alle specifieke opleidingsbehoeften tegemoet kan komen. Tevens is het nuttig dat magistraten en leden van het gerechtspersoneel de kans krijgen om, in het bijzonder wanneer het om nieuwe wetgeving gaat, deel te nemen aan opleidingen waarbij ook andere rechtspractici en specialisten van de materie betrokken zijn.

De inschrijvingskosten verbonden aan hun deelname worden ten laste genomen door de overheid; sinds 1 januari 2009 is dit het IGO.⁶³ Omtrent deze inschrijvingskosten voor opleidingen aangeboden door derden bestaat een specifieke wettelijke basis. Zo bepaalt art. 13, derde lid, van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding, laatst gewijzigd bij de wet van 4 mei 2016:

“Ten minste de helft van het totale bedrag dat het Instituut jaarlijks besteedt aan de betaling van inschrijvingsgelden ten voordele van de personen opgesomd in artikel 2, 1° tot 6°, wordt voorbehouden aan programma’s aangeboden door de voormelde onderwijsinstellingen en instellingen.”⁶⁴

⁶³ Voorheen gebeurde dit door de FOD Justitie.

⁶⁴ Bedoeld worden de onderwijsinstellingen die afhangen van of gefinancierd worden door de Gemeenschappen, m.a.w. universiteiten en hogescholen, en erkende instellingen die bevoegd zijn op het vlak van de beroepsopleiding zoals bijvoorbeeld Kluwer, Die Keure, Larcier, Anthémis, enz.

Nergens wordt evenwel bepaald dat het IGO de inschrijvingskosten van deze opleidingen aangeboden door derde organismen ten laste 'moet' nemen. Het IGO streeft ernaar het derdenaanbod beleidsmatig te bekijken zodat dit zogenaamde 'extern' aanbod wordt omgevormd tot een overzichtelijk en globaal opleidingsaanbod van het IGO in samenwerking met zijn partners.

Het beheer van de dossiers betreffende externe opleidingen is arbeidsintensief

Bovendien is de behandeling van de aanvragen voor de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor externe opleidingen arbeidsintensief. Jaarlijks dienen de medewerkers van het IGO ca. 500 dossiers te behandelen waarbij de volgende stappen dienen doorlopen te worden:

- het indienen van de aanvraag;
- het opvragen van het programma;
- het aanleggen van een dossier;
- het onderhandelen om een gunsttarief te bekommen (vaak gaat de standaardprijs van de organisator de financiële mogelijkheden van het IGO te boven);
- het afhandelen van de aanvraag en de beslissing;
- het informeren van de organisator en de aanvragers;
- het publiceren van het programma op de website.

Enkele elementaire cijfers die betrekking hebben op de laatste vijf jaar werpen een bijzonder licht op deze problematiek.

Jaar	Aantal dossiers	Aantal goedgekeurde dossiers	Percentage	Aantal deelnemers
2015	406	297	73 %	3.059
2016	487	400	82 %	4.219
2017	517	465	90 %	2.490
2018	533	487	91 %	3.679
2019	582	523	90 %	3.858

Uit bovenstaande cijfers kunnen enkele interessante conclusies getrokken worden:

- In vergelijking met de voorgaande jaren neemt het IGO nog slechts van ca. 10 % van de ingediende aanvragen de kosten niet ten laste. Ondanks dat deze aangevraagde opleidingen van een degelijk niveau zijn, blijken zij eenvoudigweg te duur te zijn waardoor er geen ten laste neming mogelijk is. De meeste organisatoren aanvaardden echter wel dat het IGO bij de beslissing tot tenlasteneming van de inschrijvingskosten strikte financiële criteria hanteert die opgesteld werden door het wetenschappelijk comité.

- Een aanzienlijk aantal magistraten en leden van het gerechtspersoneel neemt deel aan deze opleidingen. Na een knik in 2017 ligt het cijfer voor 2019 grosso modo opnieuw in de lijn van de voorgaande jaren.
- Uit het percentage goedgekeurde dossiers blijkt dat het IGO het belang van deelname aan opleidingen georganiseerd door derden, naar waarde weet te schatten: deze opleidingen zijn aanvullend t.o.v. het aanbod van het IGO en laten de magistraten en leden van het gerechtspersoneel toe om samen met andere rechtspractici deel te nemen aan kwaliteitsvolle initiatieven.

Kostenplaatje

Jaarlijks besteedt het IGO een groot bedrag (circa 300.000 euro) aan de inschrijvingskosten voor deze externe opleidingen. Sinds 2013 hanteert het IGO een maximumkost per deelnemer (25,00 euro per uur opleiding; max. 150 euro per deelnemer per dag) en vraagt het systematisch naar een gunsttarief.⁶⁵

De regel om voor elke opleiding aangeboden door derde organismen een maximum aantal deelnemers op te leggen is geschrapt sinds 4 november 2015, d.w.z. sinds een nieuwe directeur aan het hoofd staat van het IGO. Het IGO neemt de kosten ten laste van alle magistraten en leden van het gerechtspersoneel die effectief deelnemen aan de opleiding.

Criteria voor de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor externe opleidingen

De inschrijvingskosten van opleidingen aangeboden door derden kunnen in aanmerking komen voor tenlasteneming door het IGO mits voldaan wordt aan onderstaande criteria:

1. De opleiding moet complementair zijn met het eigen aanbod van het IGO. Ingeval er toch sprake is van overlapping/dubbel gebruik moet er, ingeval toch beslist wordt de kosten ten laste te nemen, een duidelijke meerwaarde zijn door een andere factor, bijvoorbeeld het feit dat er naast magistraten ook andere rechtspractici en deskundigen deelnemen.
2. De opleiding mag niet tegenstrijdig zijn met het beleids- of actieplan van het IGO.
3. De opleiding moet actuele thema's behandelen en/of gericht zijn op de ontwikkeling van competenties die prioritair zijn voor de leden van de doelgroep van het IGO.
4. Het spreekt vanzelf dat de doelstelling van de opleiding erop moet gericht zijn de professionele competenties van de leden van de doelgroep van het IGO te ontwikkelen.
5. Voor de tenlasteneming van de inschrijvingskosten moet rekening worden gehouden met de financiële beperkingen van het IGO en de omvang van zijn doelgroep. In voorkomend geval wordt een gunsttarief gevraagd (cf. supra: 25 euro/uur per gevolgde opleiding met een maximum van 150 euro per dag per persoon).

⁶⁵ Dit is onafwendbaar, aangezien het budget van het IGO niet het door de wet voorziene groeipad volgt.

6. Voor magistraten en leden van het gerechtspersoneel kan in welbepaalde gevallen onder het motto 'Train the Trainer' beslist worden de kosten ten laste te nemen voor opleidingen die duurder zijn dan de gebruikelijke criteria, omdat hun deelname beschouwd kan worden als een investering die via hun medewerking aan de eigen opleidingen van het IGO terugvloeit naar hun collega's magistraten en/of leden van het gerechtspersoneel.

7. Vaak gaat de organisatie van een studiedag aangeboden door een derde organisme gepaard met het verschijnen van een boek. Vanzelfsprekend is het essentieel dat magistraten en leden van het gerechtspersoneel ook kunnen beschikken over de documentatie die betrekking heeft op de opleiding in kwestie, maar het budget voor de aankoop van handboeken en naslagwerken zit niet bij het IGO. Dit aspect wordt derhalve geval per geval bekeken, in functie van de prijs van de documentatie en de waarde/relevantie van het naslagwerk of de documentatie. Op termijn wordt gestreefd naar afspraken met de organisatoren van het derdenaanbod aangaande het probleem van de toegang tot de documentatie (bijvoorbeeld een naslagwerk per korps, e-boeken, opname in de digitale bibliotheek van het IGO, etc.).

8. Gezien het beperkte budget waarover het IGO beschikt, is het vooralsnog niet mogelijk om de inschrijvingskosten voor opleidingen uit het derdenaanbod ten laste te nemen voor wat betreft de plaatsvervangende magistraten, de raadsheren en de rechters in sociale zaken en de rechters in ondernemingszaken. Hun loon is overigens om evidente redenen ook niet opgenomen in de administratieve begroting van de FOD Justitie en bijgevolg evenmin in het referentiecijfer op basis waarvan het budget van het IGO wordt berekend.

9. In het globale budget voorzien voor inschrijvingskosten voor opleidingen behorende tot het derdenaanbod wordt een marge ingebouwd voor speciale gevallen (bijvoorbeeld een eenmalig initiatief, een initiatief/studiedag gekoppeld aan een welbepaald gebeuren, lokale opleidingsinitiatieven etc.). Ook hier geldt evenwel dat de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor deze speciale manifestaties/evenementen een duidelijke meerwaarde moet opleveren met het oog op de ontwikkeling van de professionele competenties van de leden van de doelgroep van het IGO.

IGO IFJ Academy

Onverminderd de hiervoor toegelichte criteria nam het IGO begin 2018 een nieuw initiatief teneinde de samenwerking met de universiteiten en hogescholen verder te optimaliseren. De universiteiten en hogescholen organiseren immers geregeld hoogstaande opleidingen die ook de magistraten en leden van het gerechtspersoneel kunnen interesseren, maar die vaak een aanzienlijke tijdsinvestering en/of kostprijs met zich meebrengen (zoals master-na-master opleidingen of gespecialiseerde postacademische cursussen met het oog op het behalen van een certificaat). Sinds 2018 heeft het IGO een beperkt budget voorzien om de inschrijvingskosten van dergelijke opleidingen ten laste te kunnen nemen. Geïnteresseerde kandidaten konden bij het IGO een gemotiveerde aanvraag indienen⁶⁶ met

⁶⁶ Het dossier moet bestaan uit het gedetailleerde programma van de opleiding, een beknopt CV, een motivatiebrief waarin het belang van de opleiding voor de momenteel uitgeoefende functie wordt toegelicht en het advies van de korpschef.

het oog op de tenlasteneming van de inschrijvingskosten. In 2019 keurde het wetenschappelijk comité 4 van de 5 ingediende kandidaatsdossiers goed.

4.4.4. Internationale activiteiten

Het IGO maakt deel uit van verschillende netwerken waarin het een zeer actieve rol speelt: het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN), het Euro-Arabisch Netwerk voor Justitiële Opleiding (EAJTN) en de Internationale Organisatie voor Justitiële Opleiding (IOJT). Via zijn lidmaatschap binnen deze netwerken kan het doelpubliek van het IGO deelnemen aan opleidingen met een Europees of internationaal accent en geeft het mee vorm aan het justitiële opleidingsbeleid.

In 2019 werd het IGO verkozen als voorzitter van het EAJTN voor één jaar.

In 2018 had de stuurgroep (*steering committee*) van het EJTN, mede met de steun van het IGO, beslist om het netwerk ook open te stellen voor het gerechtspersoneel. In 2019 werd dit in de praktijk omgezet: zo werden de statuten van het EJTN aangepast en goedgekeurd door al haar leden tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering. Daarnaast werden ook de leden van de stuurgroep verkozen: het IGO werd hierbij opnieuw verkozen als lid van de stuurgroep, waardoor het ook de komende jaren opnieuw het beleid mee zal bepalen. Eveneens werd het IGO opnieuw verkozen als voorzitter van de werkgroep 'Uitwisseling'.

Daarnaast krijgt het IGO diverse aanvragen van partners voor de uitwisseling van best practices, de versterking van de onderlinge samenwerking en aanvragen voor projectpartnerschappen, zowel vanuit het binnen- als buitenland.

Verder organiseert het ook zelf internationale seminaries voor Belgische en buitenlandse deelnemers, doorgaans in samenwerking met andere partners en met de financiële steun van de Europese Commissie⁶⁷. Buitenlandse deelnemers kunnen bovendien ook deelnemen aan enkele van de eigen nationale opleidingen van het IGO.

De tabel hieronder biedt een algemeen overzicht van de voornaamste internationale activiteiten die in 2019 plaatsvonden, al dan niet in samenwerking met nationale en internationale partners.

Maand	Internationale activiteit
Januari	• Stuurgroep van het EU project E-nact (Florence, Italië) • Jaarlijkse HELP-conferentie (<i>Human Rights Education for Legal Professionals</i>) (Straatsburg, Frankrijk) • Deelname aan de jaarlijkse vergadering van het Europees Justitieel Netwerk in Burgerlijke en Handelszaken (EJN) (Brussel, België)
Februari	• Bezoek van de Minister van Justitie van Marokko aan het IGO • Slotconferentie van het EU-project '<i>Training Courses for court staff in EU language and EU law</i>'

⁶⁷ Het gaat hier in het merendeel om Europese fondsen afkomstig van het directoraat-generaal Justitie en consumentenzaken.

	• Bezoek van een Mongoolse delegatie aan het IGO • Stuurgroep van het EJTN (Berlijn, Duitsland) • Deelname aan de stuurgroep van het project EU-RMPP (Verordeningen over huwelijkvermogensstelsels en geregistreerde partnerschappen) (Parijs, Frankrijk) • Deelname aan de EJTN-werkgroep '<i>Judicial Training Methods</i>' (Brussel, België) • Deelname aan de EJTN-werkgroep '<i>Court staff</i>' (Brussel, België)
Maart	• Deelname aan de EJTN-subwerkgroep '<i>Criminal</i>' (Madrid, Spanje) • Hosting van het EJTN-seminarie '<i>Summer School in Linguistics, in criminal matters</i>' op het IGO • Deelname aan de EJTN-Subwerkgroep '<i>Criminal Law</i>' (Lissabon, Portugal) • Deelname aan de EJTN-Subwerkgroep '<i>Civil Law</i>' (Brussel, België) • Internationaal seminarie '<i>Dealing with radicalization: approach and exchange of best practices in Belgium</i>' in het kader van het Europese project 'TRAin TRAINING' (Transfer Radicalization Approaches in Training)
April	• Bezoek van een delegatie uit Tunesië aan het IGO • Waarneming van het voorzitterschap van de vergadering van de EJTN-werkgroep '<i>Exchange</i>' (Lissabon, Portugal) • Deelname aan de algemene vergadering van het '<i>Euro-Arab Judicial Training Network</i>' (EAJTN) (Koeweit-stad, Koeweit) en verkiezing van het IGO als voorzitter van het EAJTN • Hosting van het EJTN-seminarie '<i>Administrative law in Europe</i>' op het IGO • Coördinatie van het EJTN-seminarie '<i>Gathering Evidence in Counter terrorism cases</i>' (Lissabon, Portugal) • Deelname aan de stuurgroep van een EU-project over '<i>Court Staff Training</i>' (Trier, Duitsland)
Mei	• Deelname aan de stuurgroep van het EJTN (Brussel, België) • Bezoek van een delegatie uit Taiwan aan het IGO • Vergadering met de Eurocoördinatoren in het kader van het EU-project '<i>A strong Belgian EJA</i>' • Deelname aan de EJTN-werkgroep '<i>Programmes</i>' (Split, Kroatië) • Hosting van het EJTN-seminarie '<i>Economic Crimes</i>' op het IGO
Juni	• Algemene vergadering van het EJTN (Boekarest, Roemenië) • Deelname aan de stuurgroep van het EJTN (Boekarest, Roemenië) • Deelname aan de stuurgroep van het EU-project '<i>Train Training</i>' (Transfer Radicalization Approaches in Training) en het transnationale seminarie (Plovdiv, Bulgarije) • Coördinatie van het EJTN-seminarie '<i>European Civil Procedure in Family Law Matters</i>' (Brussel, België) • Deelname aan de stuurgroep van het project EU-RMPP (Verordeningen over huwelijkvermogensstelsels en geregistreerde partnerschappen) (Rome, Italië) • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het '<i>Twinning</i>'-project met Marokko (Rabat, Marokko)
Juli	• Bezoek van een delegatie uit Mali aan het IGO • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het '<i>Twinning</i>'-project met Marokko (Rabat, Marokko) • HELP-conferentie (<i>Human Rights Education for Legal Professionals</i>) (Straatsburg, Frankrijk)

	• Deelname aan de EJTN-werkgroep '<i>Judicial Training Methods, Ad hoc meeting Evaluations</i>' (Brussel, België)
September	• Deelname aan de stuurgroep van het EJTN (Napels, Italië) • Deelname aan de stuurgroep van het EU project '<i>Insolvency</i>' (Parijs, Frankrijk) • Deelname aan de EJTN-subwerkgroep '<i>Civil Law</i>' (Napels, Italië) • Collectieve EJTN-uitwisseling met 20 magistraten uit verschillende landen op het IGO (2 weken) • Hosting van een seminarie van het Academy of European Law (ERA) in het kader van een EU-project over anti-discriminatie op het IGO • Deelname aan de stuurgroep rond het '<i>Twinning</i>'-project in Marokko (Rabat, Marokko) • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het '<i>Twinning</i>'-project met Marokko (Rabat, Marokko) • Deelname aan de jaarlijkse IOJT-conferentie (Kaapstad, Zuid-Afrika)
Oktober	• Voorzitten van de vergadering van de EJTN-werkgroep '<i>Exchange</i>' (Tallinn, Estland) • Uitzenden van een delegatie Belgische magistraten naar Marokko in het kader van een samenwerking met '<i>RCN Justice & Democratie</i>' en de Koning Boudewijnstichting • Deelname aan de EJTN-werkgroep '<i>Judicial Training Methods</i>' (Lublin, Polen) • Organisatie van een vierdaags internationaal seminarie over '<i>Uniting forces against cyber challenges of terrorism - exchange of best practices</i>' in het kader van een EU-project (Spa, België) • Participatie aan de stuurgroep en slotconferentie in het kader van het '<i>Twinning</i>'-project met Marokko (Rabat, Marokko) • Ontvangst van een Italiaanse lesgever op het IGO • Voorzitterschap van de stuurgroep van het EAJTN (Dubai, Verenigde Arabische Emiraten) • Deelname aan de Marrakech-conferentie op uitnodiging van de Marokkaanse Minister van Justitie (Marrakech, Marokko)
November	• Deelname aan de stuurgroep van het EJTN (Trier, Duitsland) • Deelname aan de EJTN-werkgroep '<i>Programmes</i>' (Trier, Duitsland) • Deelname van 50 buitenlandse en 37 Belgische gerechtelijke stagiairs aan het uitwisselingsprogramma AIKOS op het IGO (week 1 en week 2) • Begeleiding van vier buitenlandse trainers van andere Europese Magistratenscholen en -instituten gedurende één week op het IGO • Deelname en hosting van de slotconferentie van het project '<i>e-Nact</i>' op het IGO (Brussel, België) • Bezoek van de Congolese Vice-Premier en minister van Justitie op het IGO
December	• Bezoek van een delegatie uit Kazachstan aan het IGO • Hosting van het EJTN-seminarie '<i>Victims Rights</i>' op het IGO • Hosting van het EJTN-seminarie '<i>Competition law</i>' op het IGO

Hieronder worden enkele van deze internationale activiteiten meer uitvoerig besproken. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen activiteiten die kaderen binnen EU-projecten, projecten die ingediend zijn om EU-fondsen te bekomen, activiteiten in het kader van het EJTN en tot slot activiteiten die kaderen binnen de internationale samenwerking.

Activiteiten in het kader van EU-projecten

Regelmatig dient het IGO voorstellen in bij de Europese Commissie voor de financiering van projecten die een meerwaarde vormen voor zijn doelpubliek. De Commissie cofinanciert deze projecten voor minimaal 80%. Hierdoor kan het IGO, samen met zijn partners en met een relatief beperkte financiële bijdrage, kwalitatieve opleidingen aanbieden aan de magistraten en het gerechtspersoneel uit binnen- en buitenland. Het IGO zoekt hiervoor nationale en internationale partners die mee in het project willen stappen. In deze projecten neemt het het voortouw en beheert het zowel de financiering, administratie, organisatie als rapportering.

In 2019 werd één voorstel goedgekeurd, met name *'A strong Belgian EJM for an optimal awareness of Belgian judges part 2'*. Andere projecten werden reeds eerder goedgekeurd en verder geïmplementeerd in 2019.

Daarnaast neemt het IGO als partner ook deel aan EU-projecten van andere organisaties en instellingen die verband houden met de opleiding van de magistraten en het gerechtspersoneel. In het kader hiervan neemt het deel aan diverse vergaderingen, waar het zowel inhoudelijk, organisatorisch als administratief zijn bijdrage levert.

Ten slotte zijn er de EU-projecten van andere partners waaraan ook deelnemers van Belgische en andere Europese opleidingsinstituten kunnen deelnemen zonder financiële verplichtingen.

A. EU-projecten ingediend door het IGO

A1. Uniting forces against cyber challenges of terrorism - exchange of best practices

Projectpartners: IGO, ENM (Frankrijk), Scuola Superiore della Magistratura (SSM, Italië); Studiecentrum Rechtspleging (Nederland), Krajowa Szkoła Sadownictwa I Prokuratury (Polen), National Institute of Justice (Bulgarije) en het Prosecutor's office (Estland).

Het IGO had eind 2017 een Europees projectvoorstel ingediend om samen met zijn partners een driedaagse praktijkgerichte opleiding te organiseren over de cyberuitdagingen die met terrorisme gepaard gaan. Deze opleiding vond plaats in Spa van 22-25 oktober 2019 en verwelkomde 98 gespecialiseerde EU magistraten, waaronder 24 Belgen.

Verskillende experts uit diverse landen en disciplines hebben deze opleiding geanimeerd. Bovendien werd een website ontwikkeld met een platform waarop naast de documentatie (waaronder een educatief e-book met alle presentaties en documenten) ook alle relevante wetgeving ter beschikking werd gesteld.

A2. A strong Belgian EJP for an optimal awareness of Belgian judges.

Het IGO en de Belgische afdeling van het Europees Justitieel Netwerk in burgerlijke en handelszaken (EJP) hebben dit project eind 2017 samen ingediend bij de Europese Commissie. Deze laatste heeft hiervoor in 2018 haar groen licht gegeven.

Dit project beoogt de versterking van de Belgische afdeling van het EJP. Dit netwerk heeft tot doel het Europese bewustzijn van de magistraten en het personeel van de juridische orde te verhogen, dit gekoppeld aan een efficiëntere uitwisseling van ervaringen met de Europese instrumenten inzake het burgerlijk en handelsrecht. Het project heeft de ambitie om een netwerkstructuur van contactpersonen binnen de arrondissementen uit te bouwen. Andere belangrijke componenten van dit project zijn de ontwikkeling van een rechtspraakdatabank, de organisatie van opleidingen, de terbeschikkingstelling van wetgeving en de creatie van discussieplatforms.

Het project moet resulteren in een eenvoudiger gebruik en beheer van de Europese instrumenten wat de kwaliteit van de beslissingen en de verzameling van statistieken ten goede moet komen. Gezien de zeer positieve reacties op dit project werd in 2019 een vervolgproject ingediend dat ook goedgekeurd is door de Europese Commissie. Het project zal pas eind 2020 van start gaan, wanneer het eerste project afgerond is.

Er werd een wetenschappelijk comité opgericht dat instaat voor de ontwikkeling en het goede verloop van dit project. Dit comité is vier keer bijeengekomen. 37 van de 52 rechtsgebieden hebben een intern lid als referentiepersoon aangewezen ('Eurocoördinatoren'). Om het project nader toe te lichten en eventuele vragen van belanghebbenden te beantwoorden, vond in mei een informatiebijeenkomst plaats in hun bijzijn (hiervoor vond een informatie-uitwisseling plaats met Roemeense collega's die reeds in het verleden een gelijkaardig project hebben gerealiseerd).

De ontwikkeling van een databank met Belgische gerechtelijke beslissingen op basis van Europese tools in burgerlijke of handelszaken vormt een prioriteit binnen het project. Daarom werden de Eurocoördinatoren uitgenodigd om de uitspraken van hun rechtbanken die betrekking hebben op de volgende Europese regelgeving naar het IGO te sturen:

- Verordening (EU) nr. 1215/2012 van 12 december 2012 betreffende de rechterlijke bevoegdheid, de erkenning en de tenuitvoerlegging van beslissingen in burgerlijke en handelszaken, oftewel de "Brussel Ibis"-verordening.
- Verordening (EG) nr. 2201/2003 van de Raad van 27 november 2003 betreffende de bevoegdheid en de erkenning en tenuitvoerlegging van beslissingen in huwelijkszaken en inzake de ouderlijke verantwoordelijkheid, oftewel "Brussel II bis".
- Verordening (EG) nr. 4/2009 van 18 december 2008 betreffende de bevoegdheid, het toepasselijke recht, de erkenning en de tenuitvoerlegging van beslissingen, en de samenwerking op het gebied van onderhoudsverplichtingen
- Verordening (EG) nr. 1393/2007 van 13 november 2007 inzake de betekening en de kennisgeving in de lidstaten van gerechtelijke en buitengerechtelijke stukken in burgerlijke of in handelszaken
- Verordening (EG) nr. 1206/2001 betreffende de samenwerking tussen de gerechten van de lidstaten op het gebied van bewijsverkrijging in burgerlijke en handelszaken.

Deze beslissingen worden geanonimiseerd, gecategoriseerd, samengevat (door middel van van sleutelwoorden) door een medewerker die voor 20% is aangesteld door het IGO.

B. EU-projecten waar het IGO partner van is

B1. Vervolgproject 'European project on judicial training for court staff and bailiffs'

Projectpartners: IGO, Ecole Nationale des Greffes (Frankrijk), Justice Cooperation Internationale (Frankrijk), CEJ (Spanje), DGAJ (Portugal), EIPA (Luxemburg), La Chambre européenne des huissiers de justice (CEHJ, Frankrijk) en Scoala Nationala de Grefieri (Roemenië).

Dit project wil de opleiding van het Belgische gerechtspersoneel omtrent het EU-recht en de grensoverschrijdende procedures bevorderen, de samenwerking tussen de opleidingsinstituten optimaliseren en de juridische talenkennis naar een hoger niveau tillen. Dit project werd in 2015 ingediend bij de Europese Commissie en afgerond in 2017. Omdat de resultaten en evaluaties positief waren, werd er samen met dezelfde partners een vervolgproject ingediend. De Commissie keurde dit goed waardoor het project kon worden voortgezet.

In 2018 vonden zes verschillende seminars plaats in verschillende partnerlanden. Hieraan nam ook het Belgische gerechtspersoneel deel.

Het project werd op 22 februari 2019 afgesloten met een slotconferentie op het IGO. Er werden e-learninginstrumenten gepresenteerd en zowel het gebruik van 'e-Justice'-tools, passende formulieren als het identificeren en controleren van goede praktijken werden naar voor geschoven als waarborgsystemen voor een effectieve en efficiënte toepassing van het Europees recht.

B2. Better applying European cross-border procedures: legal and language training for court staff in Europe - Court Staff Training in civil matters

Projectpartners: IGO, EJTN, ERA en 21 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten

In het kader van het justitieprogramma 2014-2020 hebben het IGO, het EJTN, ERA en 21 andere nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten, een project ingediend bij de Europese Commissie dat de tekortkomingen inzake opleiding van het gerechtspersoneel op het vlak van Europees recht dient te identificeren. Het project, dat geselecteerd werd door de Europese Commissie, is in 2019 van start gegaan.

Dit project beoogt gestandaardiseerd trainingsmateriaal te ontwikkelen op het gebied van het Europees burgerlijk recht door een reeks opleidingsactiviteiten te organiseren die zich uitsluitend richten op het gerechtspersoneel in Europa. Enerzijds bestaat de bedoeling erin om hen vertrouwd te maken met de relevante Europese wetgeving en met het gebruik van de beschikbare juridische instrumenten en procedures. Anderzijds wil het project hun kennis van de Engelstalige juridische terminologie naar een hoger niveau tillen.

Het IGO heeft in samenwerking met ERA en zijn partners stappen ondernomen om de opleidingsprogramma's die in 2020 plaatsvinden, af te ronden. Enerzijds zal een nationaal seminarie

rond Europese regelgeving (*'Legal seminar on specific aspects of cross-border litigation'*) voor 30 Belgische medewerkers van de griffie plaatsvinden op het IGO. Anderzijds zal het IGO een opleiding organiseren over Engelse rechtsterminologie die de klemtoon legt op de toepassing van de Europese regelgeving in burgerlijke zaken (*'Legal English training events on European cross border procedures'*). Deze driedaagse opleiding, die 26 deelnemers zal verwelkomen waaronder vier Belgen, zal in januari 2020 doorgaan op het IGO. Bovendien zal het seminarie ook plaatsvinden in andere lidstaten van de partnerinstellingen. Per seminarie zullen twee Belgische deelnemers zich kunnen inschrijven. In 2019 vond het seminarie plaats in Zagreb, Vilnius en Sofia.

B3. Better applying European criminal law: legal and language training events for court staff across Europe

Projectpartners: IGO, EJTN, ERA en 22 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten

Vergelijkbaar aan het bovenstaande project, heeft het IGO in samenwerking met het EJTN, ERA en 22 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten eind 2018 een project rond strafrecht ingediend bij de Europese Commissie. Het is de bedoeling om de tekortkomingen inzake opleiding van het gerechtspersoneel in het domein van het Europees recht te identificeren en gestandaardiseerd trainingsmateriaal te ontwikkelen op het gebied van het EU-strafrecht. Er zullen ook hier een reeks opleidingsactiviteiten voorzien worden die uitsluitend gericht zijn op het gerechtspersoneel in de EU. Dit project, dat goedgekeurd werd door de Europese Commissie en in 2019 van start moest gaan, werd uitgesteld naar begin 2020.

B4. E-learning National Active Charter Training (e-NACT)

Projectpartners: IGO, Scuola Superiore della Magistratura (Italië), European University Institute (Italië), Università Degli Studi Di Parma (Italië), Uniu Nea Nationala a Barourilor Din Romania (Roemenië), Universidad Pompeu Fabra (Spanje), Centro Interuniversitario Europeo Per I Diritti Umani e la Democratizzazione Associazione (Italië), Univerza v Ljubljani (Slovenië), Università degli studi di Firenze (Italië), Université Libre de Bruxelles (België), Insitituto de ciencias juridico politicas da faculdade de direito da universidade de Lisboa, (Portugal) en Réseau Academique d'études juridiques l'immigration et l'asile en Europe.

Dit door de Europese Commissie gefinancierde project is van start gegaan in november 2017. Het wil juristen bewustmaken en vormen in het gebruik van het Handvest van de Grondrechten van de Europese Unie. De focus ligt op vijf gebieden, waaronder de sociale rechten in de arbeidscontext. In dit verband werd reeds een transnationale workshop georganiseerd en een e-learninghandboek opgesteld.

Het IGO heeft ook in 2019 deelgenomen aan verschillende stuurgroepvergaderingen en ervoor geopteerd om de e-learning over *'Rights of the children and the social charter'* open te stellen voor zijn doelpubliek. 20 magistraten volgden deze online opleiding. De slotconferentie van het project e-NACT ging in november 2019 door op het IGO.

B5. TRAIIn TRAINING: Transfer Radicalization Approaches in Training

Projectpartners: IGO, Ministero della giustizia (Italië), Università degli Studi di Napoli L'Orientale (Italië), Università Cattolica del Sacro Cuore (Italië), Istituto Superiore Internazionale di scienze criminali Fondazione (Italië), Scuola superior della magistratura (Italië), Ministero Dell'interno (Italië), Università Degli Studi di Padova (Italië) en General Directorate Execution of Sentences (Bulgarije)

Radicalisering in de gevangenis is constant in beweging en daarnaast is het belangrijk om aandacht te blijven hebben voor reclassering. Daarom wil dit project de kennis omtrent deze fenomenen verbeteren en actualiseren. Tevens bevat het een praktische invalshoek: het streeft ernaar om de deelnemers te voorzien van vaardigheden, opdat zij de signalen die gepaard gaan met gewelddadige radicalisering kunnen interpreteren en identificeren. Het eindobjectief is de ontwikkeling van een gemeenschappelijke werkmethode om personen met een risico op radicalisering of die reeds geradicaliseerd zijn te identificeren en op te volgen. Dit door een efficiënt systeem voor informatie-uitwisseling op poten te zetten en de resultaten die voortvloeien uit de risicobeoordelingstool onderling te delen.

In maart 2019 vond op het IGO het eerste transnationale seminarie *'Dealing with radicalisation-approach and best practices in Belgium'* plaats voor 59 internationale deelnemers waaronder penitentiaire beampten, justitieassistenten en magistraten.

Het tweede seminarie (*'Different approaches to prevent and counter radicalisation and violent extremism in prison and probation services - challenges and perspectives'*) vond in juni 2019 plaats in Plovdiv (Bulgarije). Hieraan namen ook twee Belgische magistraten deel.

Tenslotte werd in september 2019 in Rome het seminarie *'Riconoscere il radicalismo islamico in Italia-analisi strategie e practche alternative'* georganiseerd.

B6. EU-RMPP: EU cross-border matrimonial and registered partnerships proceedings: EU regulations and e-learning

Projectpartners: IGO, ENM (Frankrijk), Conseil supérieur du Notariat (Frankrijk), Conseil International du notariat Belge (België), Scuola Superiore della Magistratura (Italië), Fondazione Italiana Del Notariato (Italië), Ministerie van Justitie van Luxemburg, Chambre des notaires du Grand-Duché du Luxembourg.

In Parijs vond in februari 2019 de openingsconferentie *'Nouveaux règlements européens sur les régimes matrimoniaux et les effets des partenariats enregistrés: vers un renouvellement des pratiques?'* plaats. De sprekers gingen meer specifiek in op de grote lijnen van de nieuwe regelgeving en het hobbelige parcours in de zoektocht naar een coherent familierecht. Vier Belgische magistraten en diverse Belgische sprekers namen deel aan deze conferentie. Er werd bovendien een e-learning gelanceerd.

C- EU-projecten van andere organisaties en instellingen waaraan Belgische deelnemers kunnen participeren via het IGO.

C1. Provision of seminars to train judges and legal practitioners on EU gender equality and EU non-discrimination legislation

Partners: ERA en EJTN

Dit project werd goedgekeurd in 2018. In het kader hiervan werden in 2019 een reeks seminars georganiseerd over '*Gender equality*' en '*EU non discrimination legislation*'. Eén van deze seminars werd in september 2019 gehouden op het IGO. Hieraan konden ook Belgische magistraten deelnemen.

C2. INFORM

INFORM bestaat uit een samenwerking van tien Europese universiteiten, gefinancierd door de Europese Commissie. Door kwalitatief hoogstaand opleidingsmateriaal te ontwikkelen, wil het een uitgebreid en multidisciplinair inzicht verschaffen in de nieuwe algemene EU-verordening inzake gegevensbescherming en de nieuwe richtlijn 2016/680⁶⁸. Naast de terbeschikkingstelling van een e-learningprogramma zullen in het bijzonder lesgevers uit Europese lidstaten worden opgeleid.

In het kader van dit project vonden zowel in 2018 (in Leiden) en in 2019 (in Bratislava) verschillende opleidingen voor magistraten en het gerechtspersoneel plaats. Hieraan hebben ook Belgische magistraten en leden van het gerechtspersoneel deelgenomen.

Activiteiten binnen het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN)

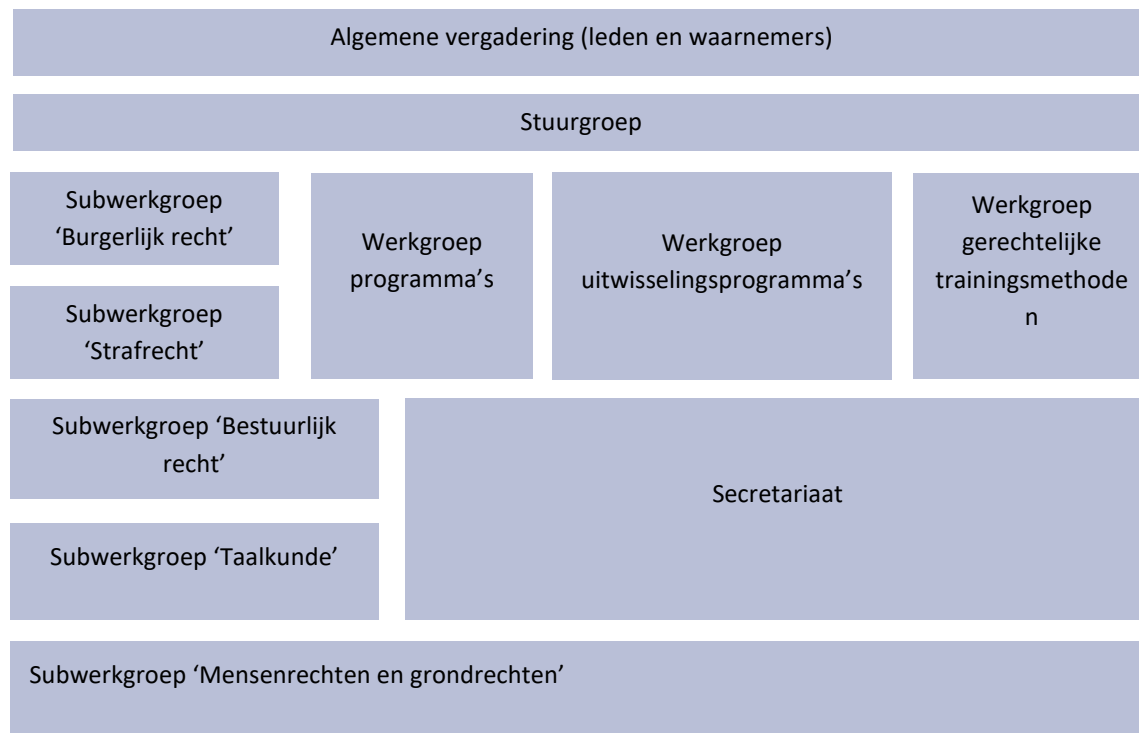
Zoals eerder vermeld, is het IGO lid van het EJTN. Dit is een Europees netwerk van 37 instituten en scholen dat instaat voor de vorming van magistraten. Het netwerk ontwikkelt samen met zijn leden trainingsstandaarden en leerplannen, coördineert opleidingsprogramma's en uitwisselingen, verspreidt opleidingsexpertise en bevordert de samenwerking tussen nationale opleidingssystemen in de EU.

De Secretaris-generaal van het EJTN zorgt voor een goed beheer van het netwerk en zijn financiën, initieert, coördineert en controleert de activiteiten van het netwerk en is hoofd van het EJTN-secretariaat. Binnen het EJTN bestaan verschillende werkgroepen, die EJTN's projecten en

⁶⁸ Het betreft de richtlijn (EU) 2016/680 van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens door bevoegde autoriteiten met het oog op de voorkoming, het onderzoek, de opsporing en de vervolging van strafbare feiten of de tenuitvoerlegging van straffen, en betreffende het vrije verkeer van die gegevens en tot intrekking van Kaderbesluit 2008/977/JBZ van de Raad.

programma's plannen en implementeren binnen hun respectievelijke domeinen. Daarnaast zijn er ook nog subwerkgroepen, die zijn samengesteld om specifieke projecten of problemen aan te pakken.

Schematisch overzicht van het EJTN



Tijdens de Algemene Vergadering van het EJTN in juni 2019 werden de Secretaris-generaal en leden van de stuurgroep verkozen. Het IGO werd hierbij met een meerderheid van de stemmen opnieuw verkozen als lid van de stuurgroep, waardoor het ook de komende jaren mee het beleid zal bepalen. Het IGO werd eveneens opnieuw verkozen als voorzitter van de werkgroep 'Uitwisseling'. In deze werkgroep worden de regels, toekomstperspectieven en de knelpunten van de uitwisselingsprogramma's besproken en gestemd. Hieronder vindt u een overzicht van de (sub)werkgroepen waarvan het IGO lid is. Daarin bepaalt het mee welke opleidingen het EJTN de komende jaren organiseert.

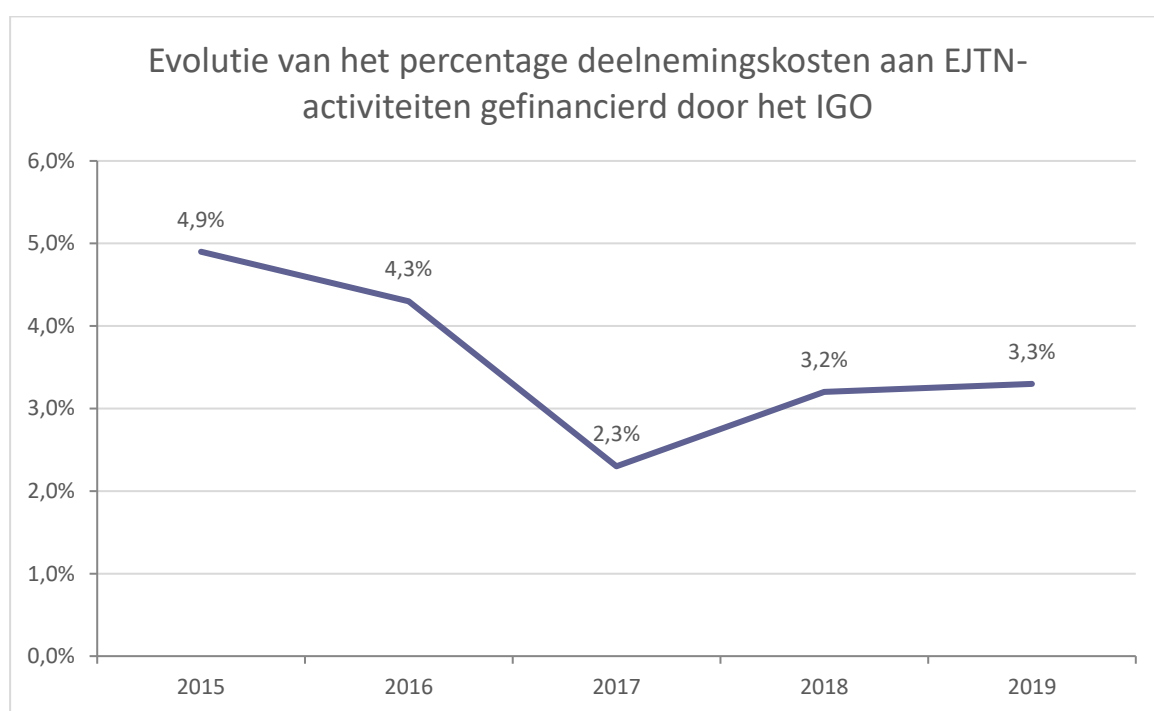
- de werkgroep 'Programma's';
- de subwerkgroep 'Burgerlijk recht';
- de subwerkgroep 'Strafrecht';
- de werkgroep 'Uitwisseling'; en
- de werkgroep 'Judicial training methods'.

Via het IGO kunnen Belgische magistraten en gerechtelijke stagiairs deelnemen aan verschillende opleidingsprogramma's en -activiteiten van het EJTN en zijn nationale leden. In bepaalde gevallen kunnen buitenlandse magistraten en leden van het gerechtspersoneel deelnemen aan nationale opleidingen die het IGO zelf organiseert.

Deelnemingskosten van Belgische deelnemers aan EJTN-activiteiten

Het EJTN wordt gefinancierd door het directoraat-generaal Justitie van de Europese Commissie en de bijdragen van zijn leden, waaronder het IGO. Jaarlijks betaalt het IGO een vaste bijdrage voor zijn lidmaatschap en de deelname van Belgische deelnemers aan EJTN-activiteiten. De bijdrage is miniem, want in 2019 dekte ze de deelname van 154 Belgische deelnemers. Dit komt overeen met 3,3% van de werkelijke totale kostprijs. De rest (96,7%) werd bijgepast door het EJTN.

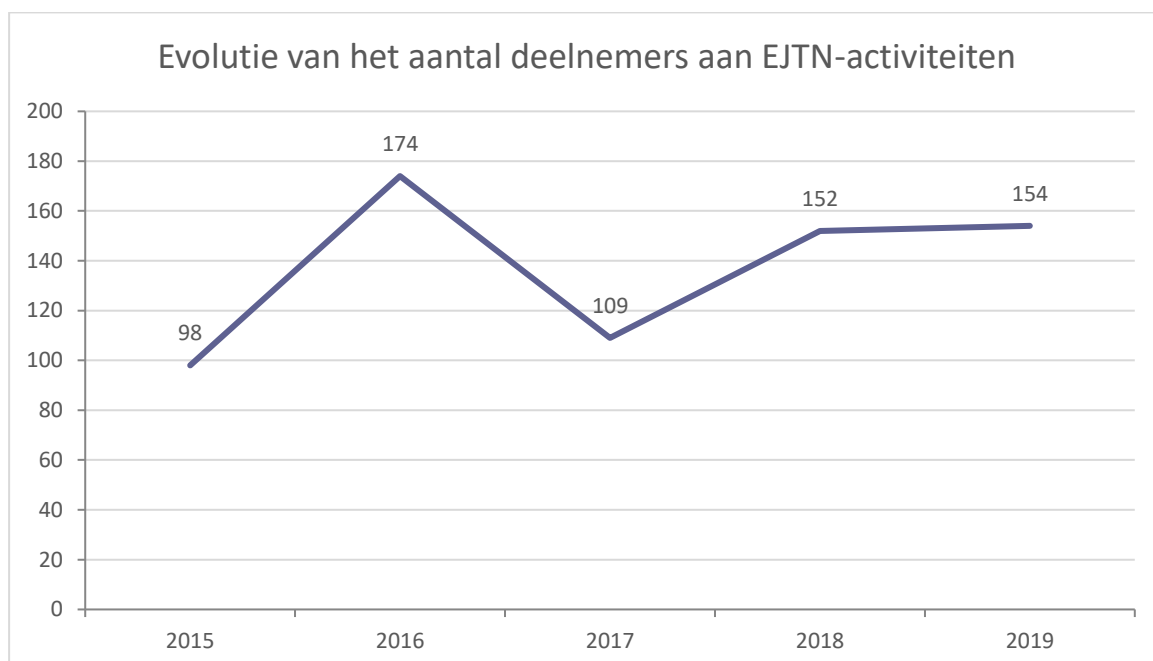
Door zijn lidmaatschap binnen en participatie aan EJTN kan het IGO dus deelnemers naar het buitenland sturen tegen een fractie van de totale kostprijs. Hoe meer deelnemers aan deze Europese opleidingen participeren, hoe lager de uiteindelijke kostprijs.



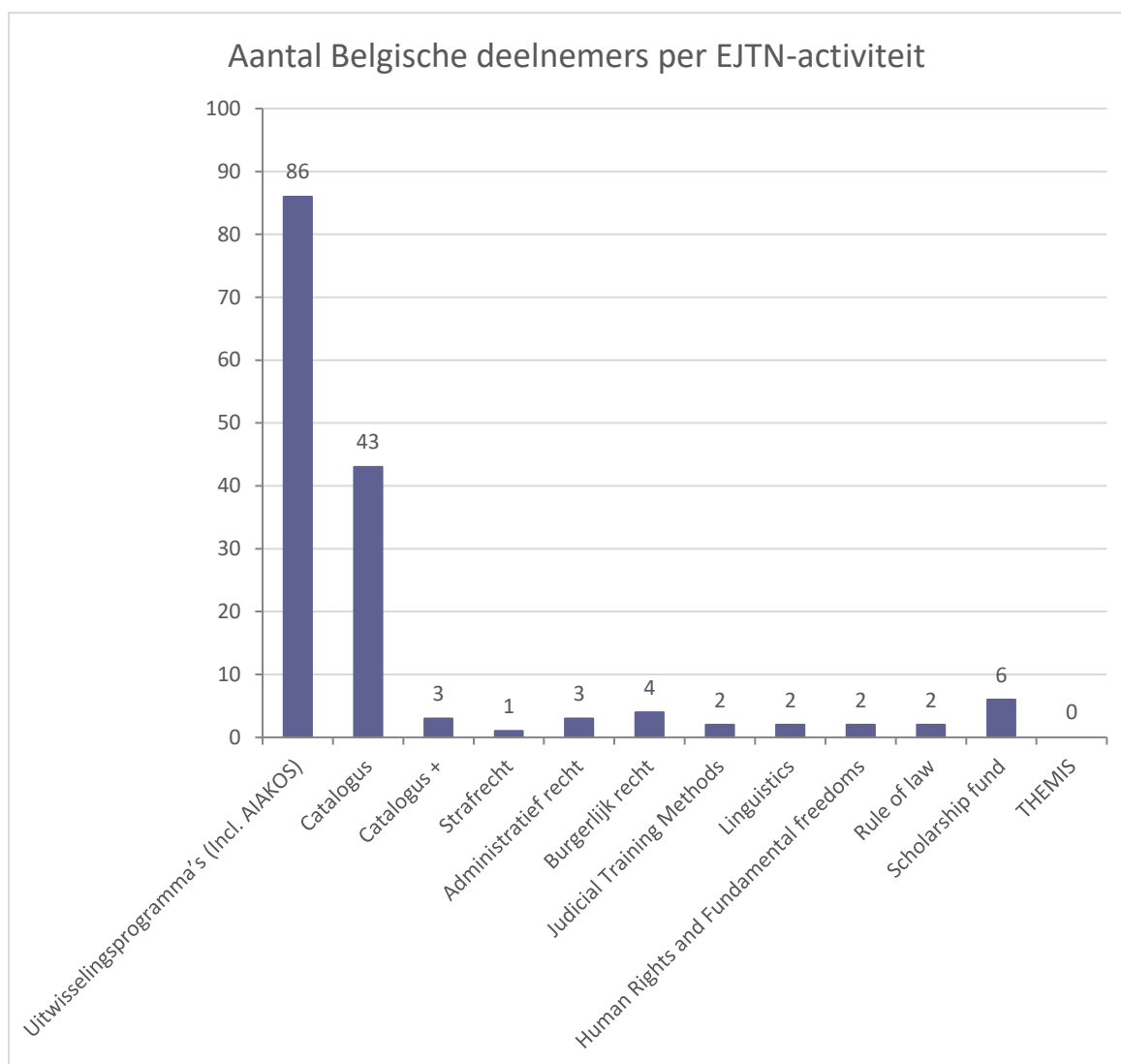
De grafiek hieronder geeft een overzicht van het aantal Belgische deelnemers aan de activiteiten die het EJTN organiseert en coördineert voor het jaar 2019. In totaal hebben 154 Belgische deelnemers deelgenomen aan dergelijke opleidingsactiviteiten. Dit cijfer omvat de activiteiten van de nationale leden van het EJTN, maar houdt geen rekening met de deelname van de directie van het IGO aan de vergaderingen van de EJTN-werkgroepen.⁶⁹

⁶⁹ De activiteiten van de nationale leden vallen onder de noemer 'Catalogus'.

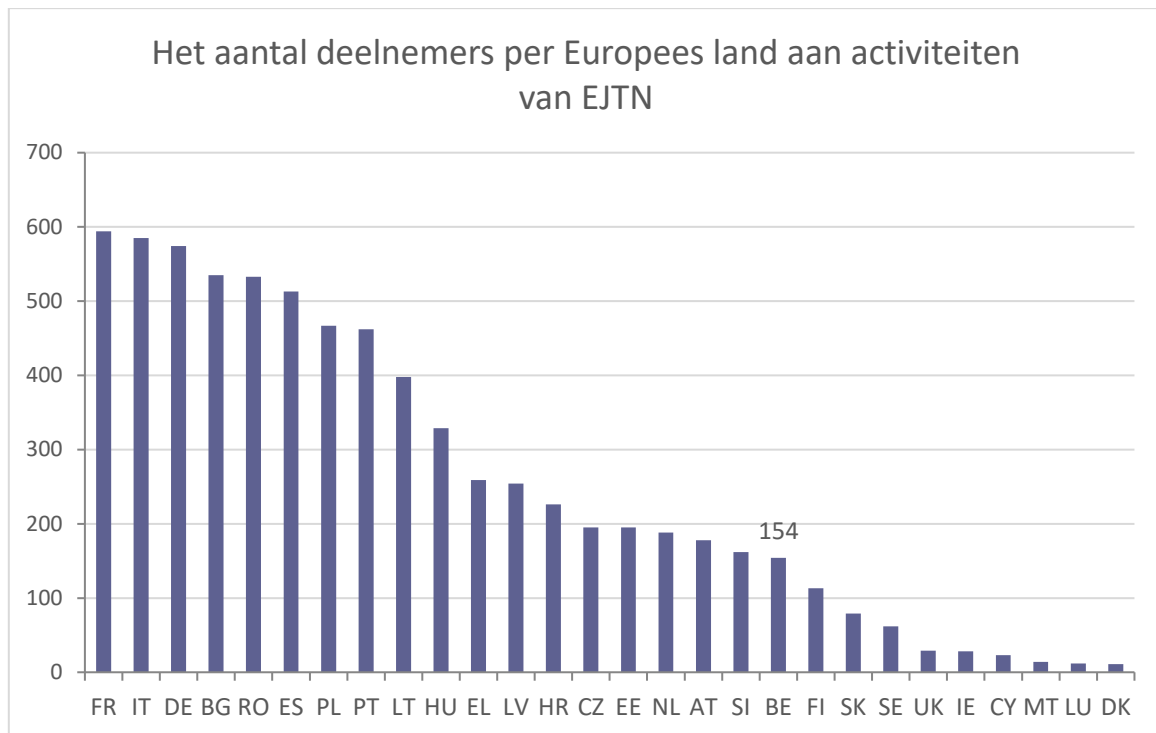
Ten opzichte van het jaar 2018 is het aantal Belgische deelnemers gestegen van 152 naar 154. Deze stijging situeert zich, net als in 2018, voornamelijk binnen de 'Catalogus' en 'Catalogus Plus'-activiteiten⁷⁰.



⁷⁰ 'Catalogus'-activiteiten omvatten de opleidingen die georganiseerd worden door de nationale leden van het EJTN. Deelnemers uit alle Europese lidstaten kunnen hieraan deelnemen.



De grafiek omvat eveneens het aantal deelnemers aan 'Catalogus'-activiteiten.



A. Uitwisselingsprogramma's

De uitwisselingsprogramma's zijn onderverdeeld in diverse categorieën:

A1. Uitwisselingsprogramma's lange termijn (Hof van Justitie, Eurojust, Europees Hof van de Rechten van de Mens)

In 2019 hebben twee magistraten stage gelopen bij het Hof van Justitie.

A2. Uitwisselingsprogramma's korte termijn

- Algemene uitwisselingen: deze uitwisselingsprogramma's zijn hetzij individueel (één of twee weken), hetzij collectief. Bij individuele uitwisselingen gaat een magistraat op stage bij zijn Europese collega, terwijl bij groepsuitwisselingen een groep magistraten uit verschillende EU-lidstaten wordt samengebracht.
 - Bij de groepsuitwisselingen maken de magistraten tijdens de eerste week kennis met het rechtssysteem van het organiserende gastland onder meer via lezingen en groepsbezoeken aan de verschillende rechtbanken en instellingen. In de tweede week wordt over het algemeen een meer individueel programma aangeboden, aangepast aan de functie en de interesses van de magistraat. Het principe van reciprociteit is van toepassing op deze uitwisselingen, d.w.z. dat België evenveel magistraten op buitenlandse uitwisseling mag sturen als het ontvangt.
 - Het IGO opteert er sedert 2017 voor om een groepsuitwisseling te organiseren, enerzijds gelet op de bijkomende werkdruk van individuele uitwisselingen voor ontvangende magistraten, anderzijds om zo het aantal Belgische magistraten dat op uitwisseling kan te verhogen. In 2019 ontving België 24 Europese magistraten in het kader van een groepsuitwisseling. Zij maakten kennis met het Belgische

rechtssysteem, bezochten Belgische en Europese instellingen alsook verschillende rechtbanken, en woonden zittingen bij. Voor iedere magistraat werd daarenboven een individueel programma van enkele dagen uitgewerkt in functie van de specifieke interesse. 20 Belgische magistraten gingen naar het buitenland.

- Uitwisselingsprogramma's voor trainers: trainers kunnen een uitwisselingsprogramma van een week volgen bij een ander Europees opleidingsinstituut om kennis te maken met de manier waarop opleidingen in andere landen georganiseerd worden. In 2019 gingen vijf Belgische trainers naar het buitenland en het IGO ontving op zijn beurt vier buitenlandse trainers.
- Gespecialiseerde uitwisselingen: dit zijn individuele uitwisselingen van een week waarbij een magistraat gespecialiseerd in een bepaalde materie (jeugdrecht, bemiddeling, milieurecht, terrorisme...) op uitwisseling gaat bij een in dezelfde materie gespecialiseerde magistraat in het buitenland. Vijf Belgische magistraten namen deel aan het uitwisselingsprogramma voor gespecialiseerde magistraten en België ontving op zijn beurt vier gespecialiseerde magistraten.
- Uitwisselingsprogramma's voor korpschefs: in 2019 gingen twee korpschefs op uitwisseling naar het buitenland en België ontving twee buitenlandse korpschefs.
- Bilaterale uitwisselingen: hierbij gaat een delegatie van een rechtbank of parket op uitwisselingsbezoek bij een collega in het buitenland. Een delegatie bestaande uit zes Belgische rechters nam in 2019 deel aan een bilaterale uitwisseling.

A3. AIAKOS (uitwisselingsprogramma voor stagiairs en jongbenoemde magistraten)

In het kader van dit programma, dat deel uitmaakt van het curriculum van de Belgische stagiairs, gingen 37 Belgische gerechtelijke stagiairs in 2019 naar het buitenland om kennis te maken met de rechtssystemen van andere Europese landen. België ontving op zijn beurt 50 buitenlandse stagiairs of pasbenoemde magistraten.

A4. Studiebezoeken aan internationale instellingen

In 2019 namen elf Belgische magistraten deel aan bezoeken aan de internationale organisaties georganiseerd door het EJTN (het Hof van Justitie, het Europees Hof van de Rechten van de Mens, Eurojust en het *Fundamental Rights Agency*).

Het succes van de uitwisselingsprogramma's is eveneens afhankelijk van de medewerking van de korpschefs en de magistraten op het terrein die samen met het IGO bijdragen aan de realisatie ervan. Als voorzitter van de werkgroep 'Uitwisselingen' besteedt het dan ook bijzonder veel aandacht aan deze uitwisselingsprogramma's. Door een groepsuitwisseling te organiseren tracht het Instituut rekening te houden met de werklust op het terrein. Om dezelfde reden worden de korpschefs jaarlijks voorafgaandelijk bevraagd in verband met hun mogelijkheden om buitenlandse, al dan niet gespecialiseerde, magistraten of collega's te ontvangen.

B. EJTN-opleidingen

EJTN organiseerde in 2019 een waaier aan opleidingen in verschillende domeinen die openstaan voor het doelpubliek van zijn leden. Het doelpubliek van het IGO wordt hieromtrent ingelicht, waarna zij zich via het IGO kandidaat kunnen stellen. Het IGO, dat lid is van verschillende werkgroepen, beslist mee over de onderwerpen voor de EJTN-opleidingen van de volgende jaren. Voor elk van die opleidingen wordt dan ook een school of instituut dat lid is van die werkgroep als coördinator aangeduid om deze in goede banen te leiden, het programma op te stellen en sprekers te zoeken. EJTN verzorgt op zijn beurt de logistieke aspecten hiervan.

In 2019 was het IGO coördinator van het seminarie '*Gathering evidence in terrorism cases*' dat doorging in Madrid en van de opleiding '*European Civil Procedure in Family Law matters*' in Brussel. Gezien het EJTN over beperkte logistieke capaciteiten beschikt, worden alle opleidingen georganiseerd in de lokalen van partnerscholen.

Het IGO heeft in 2019 zijn logistieke infrastructuur ter beschikking gesteld voor de volgende EJTN-opleidingen:

- Administrative Law procedures in Europe;
- Economic crimes: Asset recovery and confiscation in the EU;
- European Civil Procedure in Family Law matters;
- Victim's rights in the EU; en
- Competition Law.

C. Catalogus + /Catalogus

In het kader van het 'Catalogus+'-aanbod stelde het IGO zijn eigen opleidingen 'Beslag en verbeurdverklaring' en 'milieurecht' open voor buitenlandse deelnemers. Ook Belgische magistraten kunnen deelnemen aan opleidingen, die andere Europese landen als lid van het EJTN openstellen.

In 2019 zijn 43 Belgische magistraten naar het buitenland vertrokken om deel te nemen aan de opleidingen die EJTN-leden organiseren.

Activiteiten in het kader van de internationale samenwerking met andere partners

A. Samenwerking met de Koning Boudewijnstichting in het kader van de buitenlandse stages

Via de beurzen van de Koning Boudewijnstichting kunnen magistraten alsook griffiers en secretarissen met minstens tien jaar ervaring in de gerechtelijke sector stage lopen in het buitenland. Voor het jaar 2019 lanceerde het IGO in totaal vier oproepen waarbij kandidaten een project omtrent hun buitenlandse stage moesten voorleggen.

Vijf personen dienden in 2019 een dossier in met het oog op een stage in het buitenland. Eén dossier werd gemeenschappelijk ingediend door drie kandidaten (drie magistraten). Uiteindelijk heeft het wetenschappelijk comité van het IGO drie projecten goedgekeurd (waaronder het gemeenschappelijk

ingediende dossier). Door omstandigheden hebben niet alle kandidaten hun stage in 2019 afgerond. Dit wordt verder opgevolgd in 2020.

B. Samenwerking met de Raad van Europa in het kader van het HELP-⁷¹Programma

Het IGO is actief betrokken binnen het '*Human Rights Education for Legal Professionals*' (HELP-28 programma) van de Raad van Europa. Het programma tracht de juridische professionals uit de EU bij te brengen hoe ze naar het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie, het Europees Verdrag van de Rechten van de Mens en het Europees Sociaal Handvest dienen te verwijzen. Tevens tracht het hen vertrouwd te maken met de Europese rechtsspraak in deze materie en de partners nauwer te laten samenwerken. Jaarlijks organiseert het netwerk de '*HELP annual meeting of the focal and infopoints*' in Straatsburg waar het IGO als lid aan deelneemt.

C. Samenwerking met Marokko: 'Twinning project'

Sinds eind 2016 werkt het IGO, samen met magistratenscholen uit Frankrijk en Spanje, actief mee aan de totstandkoming van een Europees twinningproject dat de institutionele hervorming wil ondersteunen en de capaciteiten van het '*Institut Supérieur de la Magistrature*' (ISM) in Marokko wil versterken. Het land beschikt sedert juli 2013 immers over een handvest voor de gerechtelijke hervorming, dat het gerechtelijk systeem evenals de scheiding der machten wil versterken die verankerd is in de Marokkaanse grondwet.

De lancering van het project vond plaats in november 2017 en sindsdien hebben de expertenmissies elkaar gestaag opgevolgd.

Dit project bestaat uit vijf verschillende componenten waaraan het IGO aan elk van de componenten heeft bijgedragen door verschillende experts uit te sturen:

- Component 1: ondersteuning in het convergentieproces richting de Europese best practices inzake opleiding voor wat betreft de magistratuur
- Component 2: herstructurering van de administratie van het ISM en modernisering van het opleidingsbeheer
- Component 3: de uitbouw van curricula
- Component 4: vorming van opleiders
- Component 5: communicatie en visibiliteit

In 2019 heeft het IGO zijn activiteiten in dit twinningproject verdergezet en diverse Belgische experts hebben deelgenomen aan de missies. Om het project in goede banen te leiden heeft de directie van het IGO, samen met de vertegenwoordigers van de partnerlanden, diverse vergaderingen bijgewoond van het Wetenschappelijk comité. In februari bracht de Minister van Justitie van Marokko samen met een delegatie dan weer een bezoek aan het IGO. In oktober vond de slotconferentie van het project plaats in Rabat. Als één van de drie projectleiders nam ook het IGO deel aan deze slotconferentie. Alle

⁷¹ Human Rights Education for Legal Professionals.

projectpartners blikten positief terug op het project en de bereikte resultaten⁷². De conclusie van de Europese teams was unaniem: ondanks het einde van de uitwisselingen en de betrekkingen tussen de overheden, zullen de banden tussen de verschillende entiteiten in de toekomst worden geconsolideerd met voortdurende technische steun van de EU aan het ISM.

De EU-ambassadeur benadrukte dat het twinningproject het mogelijk heeft gemaakt om "*verschillende concrete resultaten te bereiken, waaronder steun voor het proces van convergentie naar de beste Europese praktijken op het gebied van justitiële opleiding, de verbetering van het bestuur en de organisatie van het instituut, de opleiding van opleiders, de actualisering van de curricula en de communicatieprocessen van het ISM*".

D. Samenwerking met 'RCN-Justice & Democratie'⁷³

Het IGO heeft als partner deelgenomen aan het vijfjarenprogramma van RCN-Justice dat ondertussen voorgelegd en goedgekeurd is bij het Belgische 'Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp' voor wat betreft het onderdeel uitwisseling met Marokkaanse magistraten. De bedoeling is om ervaringen uit te wisselen inzake het onderzoeken en berechten van gendergerelateerd geweld en aangaande de communicatie met de pers.

Samen met RCN Justice & Démocratie heeft het IGO in 2019 het tweede deel van het uitwisselingsproject rond gendergerelateerd geweld in Marokko gerealiseerd. Dit bezoek volgt op twee uitwisselingsbezoeken die in december 2017 in Oujda (Marokko) en in september 2018 in Brussel plaatsvonden. In oktober 2019 zijn vier Belgische magistraten, vergezeld van de voorzitter van de vzw Praxis en een lid van de Raad van Bestuur van RCN Justitie & Democratie, naar Oujda gegaan om met de Marokkaanse justitieactoren van gedachten te wisselen over de behandeling van huiselijk geweld en meer in het bijzonder over het systeem van samenwerking tussen justitiële en sociale actoren.

E. Samenwerking met de Arabische landen in het kader van het EAJTN (Euro-Arab Judicial training Network)

België is samen met andere Europese landen lid van het EAJTN. Door dit lidmaatschap kunnen Belgische magistraten kosteloos deelnemen aan opleidingen georganiseerd en opengesteld door de leden van het netwerk. In 2019 namen vier Belgische magistraten deel aan opleidingen die het netwerk heeft georganiseerd. Het gaat om:

- de opleiding '*Humanitarian International Law*', die werd georganiseerd door het 'Institut koweïtien d'études judiciaires' in Koeweit (maart 2019);
- de opleiding '*Corruption, detection, prevention, suppression*' die plaatsvond bij de Ecole nationale de la magistrature in Parijs (november 2019); en

⁷² Via de projectwebsite kunnen de resultaten van het project geraadpleegd worden:

<http://www.ism.ma/jumelage45/>

⁷³ RCN-Justice & Democratie is een NGO die zich inzet voor justitie en democratie in ontwikkelingslanden.

- de opleiding '*Artificial Intelligence Today & Beyond*' die doorging in Dubai (november 2019).

In april 2019 vond de Algemene vergadering van het EAJTN plaats in Koeweit. Daarbij werd het IGO verkozen als voorzitter van de raad van bestuur.

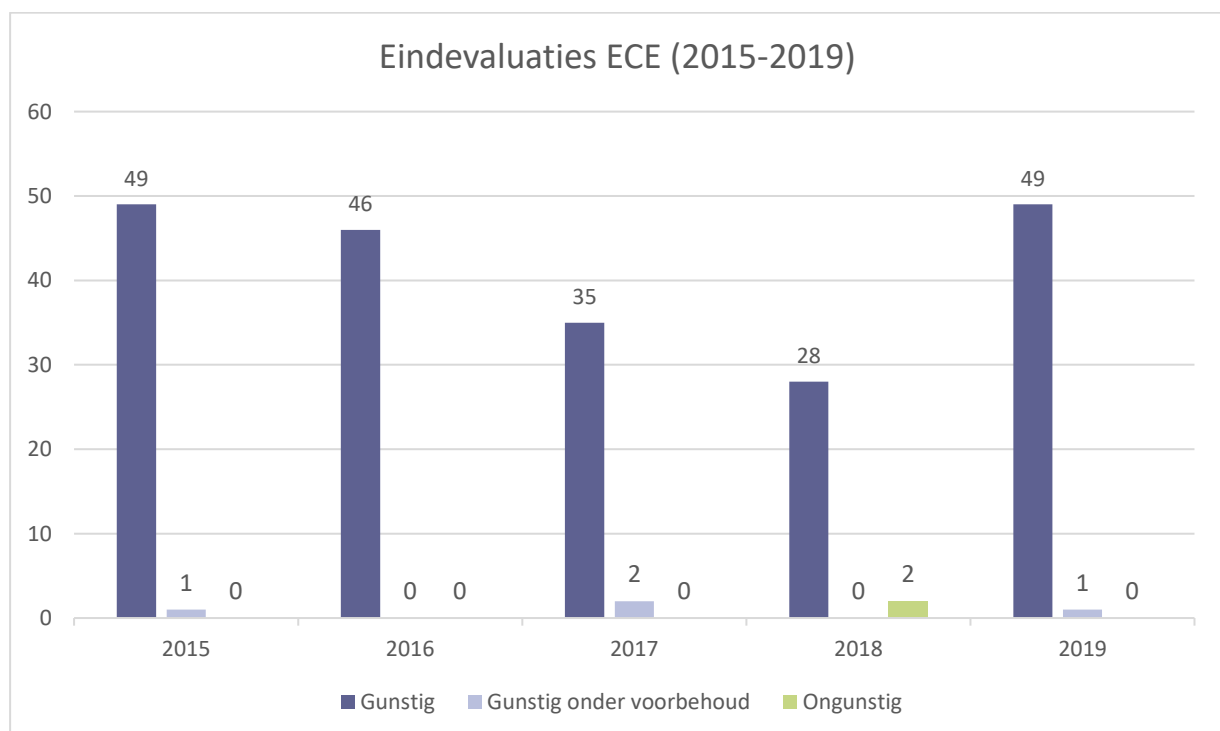
F. Samenwerking met Nederland

Het IGO en het Studiecentrum Rechtspleging (SSR) hebben een samenwerkingsakkoord afgesloten waardoor jaarlijks tien magistraten kosteloos kunnen deelnemen aan de opleiding van de zusterinstelling. In 2019 nam één Belgische magistraat deel aan de opleidingen van het SSR.

4.4.5. Gerechtelijke stage

Eindevaluaties

In 2019 kregen 50 gerechtelijke stagiairs een eindevaluatie (25 Nederlandstaligen en 25 Franstaligen): hiervan werden 49 eindevaluaties als 'gunstig' beoordeeld en kreeg 1 de beoordeling 'gunstig onder voorbehoud'. Eén stagiair, die gedurende zijn stage werd benoemd, heeft geen certificaat ontvangen, omdat hij zijn stage niet volledig heeft afgerond.



Potpourri V-wet van 2017: hervorming van de gerechtelijke stage

De Potpourri V-wet⁷⁴ heeft tot een grondige hervorming geleid van de gerechtelijke stage.

De vernieuwde stage duurt twee jaar en maakt geen onderscheid tussen stagiairs die als magistraat bij een Openbaar Ministerie (korte stage), dan wel bij de zetel (lange stage) willen werken. Hierdoor legt elke stagiair eenzelfde stageparcours af, wat de harmonisering van de stage ten goede moet komen.

Deze uniforme stage wordt als volgt ingedeeld:

- 11 maanden stage bij het Openbaar Ministerie;
- 3 maanden buitenstage; en
- 10 maanden stage bij de zetel.

De Potpourri V-wet brengt tevens met zich mee dat de ECE aan de stagiair een getuigschrift dient af te leveren, wat nodig is om te kunnen postuleren voor een ambt als magistraat bij de Hoge Raad voor Justitie. De stagiair ontvangt een dergelijk getuigschrift na een gunstige eindevaluatie, waarbij hij tevens alle verplichtingen, die met de opleidingen gepaard gaan, dient na te leven.

Ook de buitenstage onderging een facelift: er zijn geen wettelijke beperkingen meer, waardoor de stagiair een 'gedeeltelijke' vrijheid heeft om het programma van zijn buitenstage samen te stellen. Hierdoor werd deels tegemoet gekomen aan eerder gemelde 'knelpunten'⁷⁵, zoals de opgelegde beperkingen van de stagemogelijkheden in de buitenstage. Desalniettemin blijft de ECE in hun omzendbrief aandringen op een buitenstage bij een politiedienst, strafinrichting en justitiehuis.

Een ander blijvend pijnpunt bij de vernieuwde stage, is de nieuwe functie als 'gerechtelijk attaché'. Wanneer een stagiair op het einde van zijn stage nog niet benoemd is, dan kan deze stage niet worden verlengd, in tegenstelling tot vroeger. De stagiair krijgt vanaf dat moment de functie van 'gerechtelijk attaché'. Hierbij wordt de stagiair voor een onbepaalde periode, tot het moment van zijn benoeming als magistraat, ingezet als 'officier van de gerechtelijke politie'. Dit impliceert dat hij beraadslagingen kan bijwonen en als griffier kan optreden, maar geen rechter kan vervangen. Dit creëert echter ongerustheid bij de stagiairs. De angst leeft immers dat zij in deze functie, met eenzelfde statuut als dit van referendaris en parketjurist, voor onbepaalde tijd zullen worden benoemd tot wanneer zij kans maken op een benoeming als magistraat.

In mei 2019 heeft het IGO, samen met de twee colleges, een protocol opgesteld met uniforme regels omtrent de keuzes (voor wat betreft de instantie en de plaats) die gerechtelijke stagiairs kunnen maken bij de aanstelling als gerechtelijk attaché.

⁷⁴ De Potpourri V-wet werd op 24 juli 2017 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad.

⁷⁵ Zie in dit verband onder andere het jaarverslag 2016.

5. Kennis- en documentatiecentrum

5.1. Digibib

De digitale bibliotheek van het IGO (Digibib) bestaat één jaar. Via de Digibib stelt het instituut de documentatie en informatie uit zijn opleidingen ter beschikking van de beroepsmagistraten en het gerechtspersoneel⁷⁶ in het kader van didactische beroepsdoeleinden en de uitoefening van hun functie.

De digitale bibliotheek biedt toegang tot opleidingsdocumentatie, e-learnings, video-opnames, livestreamings alsook infofiches met referenties en websitelinks naar publicaties van uitgevers, juridische databanken alsook didactisch materiaal. Deze documentatie is afkomstig van de opleidingen van het IGO zelf, maar ook van partners⁷⁷.

Verder bevat de Digibib documentatie uit de opleidingen die het IGO aanbiedt sinds 1 januari 2016. Eind 2019 waren er ongeveer 5.400 documenten terug te vinden.

5.2. E-learningactiviteiten

5.2.1. Intern ontwikkelde e-learnings

Gezien de toenemende werkdruk van de magistraten en het gerechtspersoneel legt het IGO zich, naast de klassieke opleidingen, ook toe op e-learningprojecten. Deze hebben het voordeel dat deelnemers ze plaats- en tijdonafhankelijk kunnen volgen. Bovendien vormen de e-learnings in sommige gevallen een uitstekende voorbereiding op de klassikale opleidingen.

In 2019 herwerkte of ontwikkelde het IGO, in samenwerking met diverse juridische experts uit het werkveld vier e-learningprojecten, bestaande uit in totaal 67 modules. Daarbij wordt tijdens de productontwikkeling steeds naar de meest geschikte leermethode gezocht. Zo kan een e-learningmodule opgebouwd zijn uit een combinatie van tekst, illustraties, animaties, screenshots, *infographics*, quizvragen en voice-over.

Rechterlijke organisatie: update (8 Nederlandstalige, 8 Franstalige en 8 Engelstalige modules)

Dit e-learningproject werd in maart 2019 inhoudelijk bijgewerkt: de doelgroep is uitgebreid en richt zich nu ook tot de nieuwe personeelsleden van justitie, zodat zij vertrouwd geraken met de werking van de rechterlijke organisatie. Dit project wordt daarnaast nog steeds gebruikt ter voorbereiding van de klassikale opleiding 'Rechterlijke organisatie'.

De update was nodig vanwege belangrijke wetswijzigingen: de kamers van koophandel zijn ondernemingsrechtbanken geworden; de gerechtelijke stage duurt voortaan twee jaar;

⁷⁶ Consulaire en plaatsvervangende rechters, net als andere doelgroepen, hebben geen toegang tot de Digibib.

⁷⁷ Het gaat hier om de FOD Justitie, Bosa, Raad van Europa, EJTN, Eurojust, ERA,

referendarissen bij het Hof van Cassatie hebben een ander statuut gekregen; etc. De module ‘Hervorming’ werd bovendien volledig herzien en in een nieuwe kledje gestoken.

Inleiding tot het burgerlijk recht: update (11 Nederlandstalige en 10 Franstalige modules)

Dit project werd in mei 2019 inhoudelijk bijgewerkt. Deze e-learning, bestaande uit tien modules, licht de grondbeginselen toe van het burgerlijk recht en wordt nog steeds gebruikt ter voorbereiding van de klassikale opleiding ‘Inleiding tot het burgerlijk recht’.

De update was nodig vanwege belangrijke wetswijzigingen, waaronder op het vlak van de naturalisatie, de beschermingsstatus van onbekwamen en de reservataire erfenamen.

Het IGO heeft eveneens een 11^{de} e-learning ontwikkeld over de Vlaamse woninghuurwet.

Optimaal gebruik van kwalificaties in MaCH doorheen de strafrechtsketen (1 Nederlandstalige en 1 Franstalige module)

In september 2019 heeft het IGO een Nederlandstalige en Franstalige module ‘Optimaal gebruik van kwalificaties in MaCH doorheen de strafrechtsketen’ ontwikkeld. Deze module richt zich tot de personeelsleden van het Openbaar Ministerie, de zetel en het ‘Centraal Strafregister’ en vloeit voort uit een samenwerking met deze drie instanties. Langs deze digitale weg delen de personeelsleden best practices met elkaar en leren ze de geïmplementeerde kwalificaties in MaCH correct te gebruiken.

MaCH in de vredegerichten (10 Nederlandstalige en 10 Franstalige modules)

In november 2019 produceerde het IGO een Nederlandstalig en Franstalig e-learningproject ‘MaCH in de vredegerichten’. Dit project telt 10 modules en belicht de eigenschappen van de applicatie ‘MaCH op maat van de vredegerichten in burgerlijke materies’.

Het project volgt de structuur van de handleiding ‘Nationale kit’ en is het resultaat van een samenwerking met de ‘APG-leden Vredegerichten’. Hiermee leren hun collega’s o.a. om te gaan met de applicatie 321, en dit zowel vóór, tijdens als ná de zitting.

Deze e-learning zal gebruikt worden ter voorbereiding van de klassikale opleiding ‘MaCH in de vredegerichten’.

5.2.2. Extern ontwikkelde e-learningen

Naast deze intern ontwikkelde e-learningmodules hebben externe leveranciers, in opdracht van het IGO, twee e-learningmodules ontwikkeld over ‘JBOX’ en ‘Het gebruik van mijn pc’.

JBOX

Met het oog op de uitrol van JBOX, een applicatie die de aangetekende zending per post vervangt, heeft het IGO extern een geanimeerde e-learning laten ontwikkelen. Deze e-learning, die in het Nederlands en het Frans werd gerealiseerd, loodst de griffiers stapsgewijs doorheen de diverse aspecten van de JBOX-toepassing.

Het gebruik van mijn PC

Vanuit de LPU's⁷⁸ stelt het IGO vast dat er heel wat terugkerende vragen zijn omtrent het PC-gebruik. De meest prioritaire vragen werden gebundeld en vertaald in een e-learning. Het doelpubliek ervan zijn magistraten, rechters en griffiers. Inhoudelijk komen o.a. de volgende thema's aan bod: Windows (shortcuts, projectie, synchronisatie), Office (mailbox en calenders), Organisatie (LPU, SharePoint-site en enquêtes) en wifi.

5.3. Moodle-platform

In 2019 heeft het IGO aan een nieuw hoofdstuk gebreid aan de ontwikkeling van zijn digitaal opleidingsaanbod, dat een aanvulling vormt op het reeds bestaande klassieke opleidingsaanbod: zo is het IGO gestart met de ontwikkeling van zijn leerplatform Moodle, dat volledig geïntegreerd werd in het Learning Management System 'Promote'. De keuze voor de software biedt meerdere voordelen: ook andere nationale en Europese opleidingsinstellingen werken met deze software wat een uitwisseling van kennis mogelijk maakt en het gaat om *open source software*, wat het mogelijk maakt om beroep te doen op diverse externe ontwikkelaar.

Via Moodle kunnen de magistraten en de leden van het gerechtspersoneel op een eenvoudige manier e-learnings en opnames van opleidingen volgen.

Deze vorm van opleidingen verstrekken, biedt heel wat praktische voordelen: de deelnemers dienen geen verre verplaatsingen te maken, ze kunnen de opleidingen op hun eigen tempo volgen en ze kunnen nagaan of ze alles onder de knie hebben via de geïntegreerde quiz-modules.

5.4. Juridische nieuwsbrief 'IGO Lex'

In 2018 heeft het zijn juridische nieuwsbrief 'IGO Lex' gelanceerd. De nieuwsbrief biedt o.m. een overzicht in de nakende wetgeving, de rechtspraak uit de hoven en rechtbanken alsook de Europese en internationale rechtsregels. Door het juridische nieuws naar de magistraten en leden van het gerechtspersoneel toe te brengen, wil het Instituut hen een diep inzicht bieden in de reeds bestaande

⁷⁸ LPU's (Local Power User) zijn personeelsleden met IT skills die worden opgeleid om hun collega's te helpen bij het oplossen van hun IT problemen.

informatie en documentatie die circuleert binnen justitie, hen nog beter op de hoogte stellen over wat er reilt en zeilt binnen de arrondissementen en de kennisdeling tussen de gerechtelijke instanties verder opkrikken. Deze periodieke nieuwsbrief is publiek raadpleegbaar en komt tot stand via de medewerking van diverse gerechtelijke instanties.

In 2019 heeft het IGO een online databank⁷⁹ gelanceerd waar alle informatie en documentatie uit de nieuwsbrieven opgenomen is.

5.5. Juridische databanken en –documentatie

Sinds 1 januari 2018 is het IGO verantwoordelijk voor het kennis- en documentatiebeheer. Daarbij staat het in voor de opvolging en het beheer van de digitale juridische databanken van Jura, Stradalex en Jurisquare met de daaraan gekoppelde juridische tijdschriften en wetboeken. De opdracht bouwt voort op de overeenkomsten die de minister en de FOD Justitie (rechterlijke orde) hebben gesloten met de uitgevers. Het IGO zal in overleg met de colleges en de korpschefs nagaan hoe het deze nieuwe uitdaging verder zal uitwerken en vormgeven.

Om de informatiebehoeften inzake juridische documentatie beter in kaart te kunnen brengen, heeft het IGO in 2019 de volgende acties ondernomen:

- Informatieronde in de diverse arrondissementen: de directeur van het IGO heeft per arrondissement een infosessie voor de voorzitters georganiseerd waar de nieuwe opdracht van het IGO werd toegelicht en de voorzitters hun informatiebehoeften kenbaar hebben gemaakt.
- Aanstelling van de bibliothecaire contactpunten: in elk arrondissement werd een bibliothecair contactpunt aangeduid dat instaat voor de verspreiding van de juridische tijdschriften die het IGO in het kader van de overheidsopdracht ontvangt. Deze contactpunten vormen eveneens een netwerk dat kennis en informatie uitwisselt over het juridische documentatiebeheer én advies verleent over het beheer van het beschikbare budget voor papieren tijdschriften en wetboeken.
- Enquête omtrent de juridische documentatie: in oktober ontvingen alle magistraten een enquête waarin gepolst werd naar het gebruik van de juridische databanken en andere juridische documentatie.

Op basis van deze informatie heeft de raad van bestuur van het IGO beslist om een nieuwe overheidsopdracht uit te schrijven voor de juridische databanken Jura en Strada lex waarvan de gunning eind 2019 ten einde liep. De volgende nieuwe elementen worden in dit lastenboek vermeld:

- de uitbreiding van de online toegangen voor het personeel van de rechterlijke orde;
- de archiefregeling als risicobeheersmaatregel om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen;
- de aanlevering van transparantere statistieken;
- de uitbreiding en gelijkwaardige verdeling van de tijdschriften binnen alle arrondissementen.

⁷⁹ De database kan geraadpleegd worden via <https://lex.igo-ijf.be/nl>

Verder werden meer dan 500 nieuwe toegangen tot de juridische databanken verleend en werden opleidingen over Jura, Jurisquare en Stradalex voorzien om de functionaliteiten van de databank beter te leren kennen.

5.6. Netwerk begrijpelijke rechtstaal

Nadat in 2018 het initiatief was genomen om een Netwerk begrijpelijke rechtstaal op te starten, is de werkgroep in 2019 één keer samengekomen. In het kader van deze samenkomst waren vertegenwoordigers van de balies, de gerechtsdeurwaarders, de politie, de magistratuur en de academische wereld uitgenodigd. De verdere versterking van dit netwerk blijft een aandachtspunt.

De samenstellers van de modellen, die moeten worden ingevoerd in MaCH, hebben vanuit dit netwerk verdere ondersteuning gekregen. Zo werden de modellen door de aanwezige academici nagelezen, indien de samenstellers van deze nationale kits dit wensten. Daarnaast liep er in 2019 een project in samenwerking met de Universiteit Antwerpen en het directoraat-generaal Penitentiare Inrichtingen (EPI) waarbij de leesbaarheid van vonnissen werd getest.

Ten slotte is het IGO in dit verband eveneens betrokken bij een leesbaarheidsproject van de Karel de Grote Hogeschool.

6. Parlementaire vragen

In 2019 werden zeven parlementaire vragen gesteld die betrekking hadden op de opdrachten van het IGO en/of onderwerpen die aan bod komen in de opleidingen die het IGO organiseert.

Deze vragen hadden betrekking op:

- de opleidingen die als doel hebben bij te dragen tot een betere inning van boetes;
- de samenstelling van de commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) en de wisselwerking met het IGO;
- de opleidingen met betrekking tot de bestrijding van seksisme in de openbare ruimte;
- het gebruik van artificiële intelligentie in het rechtssysteem;
- de kosten die verbonden zijn aan de raadpleging van wetgeving en rechtspraak door openbare diensten;
- de berechting van *foreign terrorist fighters* en het tekort aan magistraten die het hof van assisen kunnen voorzitten omdat zij hiertoe een voorafgaande opleiding moeten volgen;
- de benadering van het genderthema bij het IGO.

De blijvende aandacht van het Parlement voor de opleiding van de magistraten en het gerechtspersoneel onderstreept het belang hiervan voor de goede werking van de rechtsstaat.

7. Verbeterpunten en aanbevelingen voor een optimale dienstverlening

Conform zijn beleidsplan 2017-2022 wil het IGO zijn rol binnen het gerechtelijke landschap herdefiniëren. Naast zijn rol als opleidingsinstituut heeft het de ambitie om zich verder te profileren als kennis- en documentatiecentrum.

Het IGO is als opleidingsinstituut en instituut inzake kennisbeheer de noodzakelijke partner voor de ondersteuning en harmonisering van de veranderings- en werkprocessen van de rechterlijke orde. Als afzonderlijke entiteit is het IGO de plaats bij uitstek waar de belangen van de twee colleges en de beheersentiteit van het Hof van Cassatie elkaar kruisen. Het is de instantie die de verschillende dynamiek van iedere instelling in kaart kan brengen en kan instaan voor een continue kruisbestuiving van de andere instanties zodat er voortdurend kan gestreefd worden naar een optimalisatie van de verschillende processen.

Iedere entiteit heeft er immers belang bij dat er een goede kennis- en opleidingsdoorstroming is binnen de eigen entiteit, maar ook een grondige kennis van wat er in de andere entiteiten gebeurt, is primordiaal om fricties en problemen te vermijden. Het IGO vormt het aangewezen platform waar alle entiteiten synergiën kunnen vinden op het vlak van opleiding en kennis.

De rechterlijke orde ondergaat momenteel grote hervormingen. Het komt er dus op aan om opleidingen over strafprocedures of gerechtelijk recht, opleidingen in verband met de gerechtelijke hervormingen, IT-, management- en taalopleidingen te blijven aanbieden die een houvast vormen voor de medewerkers op het terrein. Daarenboven moet verder ingezet worden om de rechterlijke orde te ondersteunen in haar ambitie om haar werkprocessen en performantie te verbeteren.

De globalisering verplicht de leden van de rechterlijke macht er ook toe om steeds betere prestaties te leveren op het vlak van de toepassing van de internationale wetgeving. Opleidingen in het buitenland en uitwisselingen met buitenlandse gerechtelijke actoren zijn dan ook onontbeerlijk om vertrouwd te geraken met de nationale systemen van andere landen. Dit is niet enkel van nut voor de magistraten, maar zeker ook voor het gerechtspersoneel. In dat verband wil het IGO de opleiding van het gerechtspersoneel opwaarderen door specifieke opleidingen en opleidingstrajecten uit te werken en aandacht te blijven besteden aan internationalisering.

Vandaag verloopt de weg naar kennis ook digitaal. Het streamen en opnemen van opleidingen bieden nieuwe opportuniteiten en heel wat flexibiliteit voor de magistraten en leden van het gerechtspersoneel. Het is dan ook belangrijk dat het IGO naast zijn regulier aanbod ook de innoverende opleidingsmethoden omarmd en zijn doelpubliek stapsgewijs mee in bad trekt. Wil het IGO een toekomstgerichte organisatie zijn, dan moet het de nieuwe digitale trends integreren.

Daarnaast wil het IGO een groter segment van zijn doelgroep bereiken door, enerzijds, de organisatie van zoveel mogelijk gedecentraliseerde opleidingssessies, in het bijzonder voor wat betreft het gerechtspersoneel, alsook door, anderzijds gebruik te maken van deze innovatieve opleidingsmethoden.

Ook het aantrekken van nieuwe doelgroepen blijft een aandachtspunt. In 2019 werden in het licht hiervan diverse protocolakkoorden gesloten tussen het IGO en partnerinstellingen. Het blijft bijgevolg van belang dat het zijn naamsbekendheid en de zichtbaarheid van zijn programma's blijft promoten bij dit nieuwe publiek. De kruisbestuiving tussen deze personen met een verschillende achtergrond

enerzijds en de magistraten en het gerechtspersoneel enerzijds laat toe om synergieën te creëren en een ‘ketengericht’ op te leiden, en dit alles tegen een minimale kostprijs. Dit uiteraard met aandacht voor het vertrouwelijke karakter van de opleidingen.

Een ander belangrijk punt is dat de documentatie en de kennis die magistraten en leden van het gerechtspersoneel nodig hebben bij het uitvoeren van hun werk, zich vaak op verschillende plaatsen bevinden en soms moeilijk toegankelijk zijn vanop afstand. In dat opzicht zijn diverse projecten op muziek gezet zoals de digitale bibliotheek (Digibib), de juridische nieuwsbrief en databank, het online leerplatform en het Netwerk begrijpelijke rechtstaal. Verder blijft het IGO de opstart van de creatie van een centrale databank voor de rechtspraak van zeer nabij opvolgen. Het IGO is dan ook meer dan bereid om ook zijn steentje bij te dragen aan andere projecten inzake kennisbeheer en documentatie, mocht dit gevraagd worden.

Het exploreren van samenwerkingspistes met de verschillende partners binnen en buiten de rechterlijke orde blijft een centraal topic voor de uitwisseling van kennis en synergieën. Het IGO verbindt er zich toe om de samenwerking met andere partners te blijven ontwikkelen, en dit zowel op het nationale als internationale niveau. De lopende protocollen en samenwerkingsprojecten kunnen aanleiding geven tot innovatieve projecten die bemoedigend en inspirerend werken. Zo wil het bijvoorbeeld de aandacht blijven bevorderen voor projecten inzake een correct en verstaanbaar (rechts) taalgebruik.

Het IGO zal gedurende de volgende jaren moeten evolueren naar een heuse hulp- en ondersteuningsdienst voor het werk van alle actoren van het gerechtelijke landschap, van de magistraten van de verschillende korpsen tot alle personen die dagelijks meewerken in de griffies en in de diensten van het parket, en wiens hulp onontbeerlijk is om de rechterlijke macht draaiende te houden.

8. Besluit

Het IGO heeft in 2019 verder de lijnen gevolgd die werden uitgetekend in zijn beleidsplan 2017-2022.

De doelstellingen voor 2019 bestonden in het begeleiden van de digitalisering van justitie die met snelle sprongen vooruitgaat, het voortzetten van de maximale ondersteuning van de leidinggevenden van de rechterlijke organisatie (Colleges en leden van hun steundiensten, korpschefs en leden van de directiecomités), het snel inspelen op actuele wetswijzingen, het optimaliseren van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen en het verder uitbreiden van het opleidingsaanbod voor het gerechtspersoneel.

In vergelijking met 2018 is het aantal opleidingsthema’s die het IGO in 2019 heeft aangeboden, toegenomen van 162 tot 166. Daarbij werden niet minder dan 29 nieuwe opleidingen ontwikkeld. Enkele voorbeelden hiervan zijn ‘Moot Court’, ‘Block Chain’, ‘Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen’, ‘Demonstratiesessie Jurisquare’ en ‘Een heldere juridische taal in strafzaken’.

Na twee opeenvolgende jaren van stijging van het aantal deelnemers liep dit aantal in 2019 terug naar 13.660. Het jaar 2018 was evenwel een ‘buitengewoon’ jaar, in die zin dat de digitalisering van justitie in dat jaar een enorme opstoot kreeg. Begin juli 2018 ontving het IGO trouwens in het kader van het

investeringsplan van de regering een extra budgettaire enveloppe van twee miljoen euro voor de organisatie van tal van opleidingen die deze digitalisering moesten begeleiden.

Zonder deze extra budgettaire enveloppe stellen we vast dat het aantal opleidingen die betrekking hebben op juridische thema's lichtjes toenam in 2019 t.o.v. 2018, dat het aantal opleidingen die betrekking hebben op psychosociale vaardigheden lichtjes afnam in 2019 in vergelijking met 2018, maar vooral dat het aantal opleidingen in de as 'Bestuurlijk-organisatorische competenties' (waarin de ICT-opleidingen zijn ondergebracht) een aanzienlijke daling kende.

Verder namen 209 personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten, die met de rechterlijke instanties samenwerken, deel aan opleidingen waaraan eveneens magistraten en/of leden van het gerechtspersoneel participeerden. Het gaat om niet minder dan 35 verschillende opleidingen. Gegeven het globale opleidingsaanbod van het IGO toont dit aan dat de wetswijziging ingevoerd door de 'Potpourri V'-wet een schot in de roos was.

Een andere belangrijke doelstelling bestond in het bereiken van een groter segment van de doelgroep. Naast de organisatie van tal van gedecentraliseerde opleidingssessies organiseerde het IGO vier opleidingen via livestreaming. Tevens herwerkte of ontwikkelde het, in samenwerking met diverse juridische experts uit het werkveld vier e-learningprojecten, bestaande uit in totaal 67 modules. Zo werden bijvoorbeeld e-learningmodules ontwikkeld over 'Mach' en 'JBOX'.

Voorts heeft het IGO een nieuw hoofdstuk gebreed aan de ontwikkeling van zijn digitaal opleidingsaanbod, dat een aanvulling vormt op het reeds bestaande klassieke opleidingsaanbod. In dat opzicht heeft het de fundamenteen gelegd van een digitaal leerplatform voor het ondersteunen van de gedecentraliseerde opleidingen. Dit platform zal in de loop van het jaar 2020 operationeel worden. Door deze innovatieve leermethodes te integreren, kunnen de magistraten en het gerechtspersoneel opleiding volgen zonder zich naar het IGO te moeten verplaatsen.

Inzake kennis- en documentatiebeheer zijn er ook enkel vernieuwingen te melden. Het IGO is sinds 1 januari 2019 verantwoordelijk voor het beheer van de digitale databanken Jura, Jurisquare en Strada lex. In het kader van deze opdracht heeft het een nieuwe overheidsopdracht uitgeschreven voor de juridische databanken Jura en Strada lex.

Ook heeft het een aanzet gegeven tot een meer coherent tijdschriften- en bibliotheekbeleid en heeft het zijn digitale bibliotheek verder aangevuld. Eind 2019 waren er ongeveer 5.400 documenten terug te vinden.

Verder heeft het een online databank 'IGO Lex' gelanceerd waarin alle informatie en documentatie uit de nieuwsbrieven opgenomen zijn.

Tot slot heeft het IGO zich internationaal niet onbetuigd gelaten. In 2018 had de stuurgroep van het EJTN, mede met de steun van het IGO, beslist om het netwerk open te stellen voor het gerechtspersoneel. In 2019 werd dit in de praktijk omgezet: zo werden de statuten van het EJTN aangepast en goedgekeurd door al haar leden tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering. Daarnaast werden de leden van de stuurgroep verkozen: het IGO werd hierbij opnieuw verkozen als lid van de stuurgroep, waardoor het de komende jaren opnieuw het beleid mee zal bepalen. Eveneens werd het IGO opnieuw verkozen als voorzitter van de werkgroep 'Uitwisseling'.

Een ander Europees project waar het IGO zich in partnerschap met het EJTN op toeleegt, is de ontwikkeling van een databank met Belgische gerechtelijke beslissingen op basis van Europese tools in burgerlijke of handelszaken.

Het IGO heeft zijn activiteiten in het kader van het twinningproject met Marokko verdergezet. Diverse Belgische experts hebben deelgenomen aan de missies en in oktober werd het project afgerond met een slotconferentie in Rabat.

Ten slotte werd het IGO in 2019 verkozen als voorzitter van de raad van bestuur van het Euro-Arabische gerechtelijke opleidingsnetwerk 'EAJTN'.

2019 laat zien dat het IGO er staat voor zowel actoren binnen als buiten justitie. Zowel op nationaal als internationaal vlak. Zowel offline als online. Zowel inzake opleiding als kennis- en documentatiebeheer. Zowel vandaag als morgen.

Verantwoordelijke uitgever: Raf Van Ransbeeck, Louizalaan 54, B 1050 Brussel