

JAARVERSLAG 2018

Inhoudsopgave

10

	1. Opdracht.....	4
	1.1. Historiek	4
	1.2. Statuut	5
	1.3. Missie.....	7
15	1.4. Waarden	7
	1.5. Visie	7
	1.6. Beleids- en actieplan	8
	2. Organisatiestructuur	9
	2.1. Directie	9
20	2.2. Raad van bestuur.....	10
	2.3. Regeringscommissarissen	12
	2.4. Wetenschappelijk comité.....	13
	2.5. Commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage.....	18
	3. Organisatiemanagement.....	20
25	3.1. Financiële middelen	21
	3.1.1. Dotatie.....	21
	3.1.2. Aantal georganiseerde opleidingsmandagen.....	22
	3.1.3. Kostprijs per opleidingsmandag	23
	3.1.4. Rekeningen en controle	23
30	3.2. Personeel.....	24
	4. Opleidingsactiviteiten.....	26
	4.1. Doelpubliek.....	26
	4.2. Opleidingen	29
	4.3. Richtlijnen.....	30
35	4.3.1. Richtlijnen voor de afdeling magistraten	30
	4.3.2. Richtlijnen voor de afdeling gerechtspersoneel.....	31
	4.4. Opleidingsaanbod 2018.....	33
	4.4.1. Nieuwe opleidingen aangeboden door het IGO.....	33
	4.4.2. Overzicht van de opleidingen aangeboden door het IGO	37
40	4.4.3. Externe opleidingen	47
	4.4.4. Internationale activiteiten.....	51
	4.4.5. Gerechtelijke stage.....	70

	5. Kennis- en documentatiecentrum.....	71
	5.1. Digibib.....	71
45	5.2. E-learningactiviteiten	72
	5.2.1. Intern ontwikkelde e-learnings	72
	5.2.2. Extern ontwikkelde e-learnings.....	73
	5.3. Moodle-platform	74
	5.4. Juridische nieuwsbrief 'IGO Lex'	74
50	5.5. Juridische databanken en -documentatie	74
	5.6. Netwerk begrijpelijke rechtstaal	75
	6. Parlementaire vragen	75
	7. Verbeterpunten en aanbevelingen voor een optimale dienstverlening.....	76
	8. Besluit	77

55

1. Opdracht

1.1. Historiek

1991	Opwaardering van de gerechtelijke stage en oprichting van het Wervingscollege der Magistraten. Het college, onderdeel van de Federale Overheidsdienst Justitie, verleent advies over de opleiding van de magistraten en gerechtelijke stagiairs.
1993	Het Wervingscollege pleit voor de oprichting van een opleidingsinstituut voor magistraten. Dit instituut komt er voorlopig niet.
1998	Voorstel tot de oprichting van een 'Magistratenschool' en stichting van een werkgroep 'Magistratenschool' door de Vlaamse Interuniversitaire Raad.
2000	Oprichting van de Hoge Raad voor de Justitie (HRJ). De HRJ is niet gewonnen voor het idee van een Magistratenschool en pleit voor de oprichting van een instituut voor de opleiding van magistraten.
2006	Laurette Onkelinx, toenmalig minister van Justitie, dient in de Senaat een wetsontwerp in voor de oprichting van een 'Instituut voor de Rechterlijke Orde'. Dit ontwerp regelt niet enkel de opleiding voor magistraten en stagiairs, maar ook die voor het gerechtelijk personeel.
2007	Andere lidstaten van de Europese Unie (EU) beschikken reeds vele jaren over specifieke organen voor de beroepsopleiding van magistraten en gerechtspersoneel, en nu wordt ook in België het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding (IGO) opgericht. Dat gebeurt via de wet van 31 januari 2007 ¹ inzake de gerechtelijke opleiding en de oprichting van het IGO. In deze wet kiest de wetgever niet voor de opleiding vóór het examen en voor de benoeming tot gerechtelijke stagiair of magistraat ² zoals bij een Magistratenschool ³ , maar voor een opleidingsinstituut. Een opleidingsinstituut verstrekt immers uitsluitend opleidingen aan reeds benoemd of aangesteld personeel.
2008	De wet van 31 januari 2007 treedt in werking op 2 februari 2008, maar verschillende wetswijzigingen ⁴ , voornamelijk deze van 2008 ⁵ , stellen de operationalisering van het IGO uit.
2009	Op 1 januari 2009 gaat het IGO effectief van start met de organisatie van een brede waaier aan opleidingen voor ruim 16.000 justitiemedewerkers. De eerste opleidingen vinden plaats in september 2009.
2014	De wet van 25 april 2014 houdende diverse bepalingen, die op 14 mei 2014 gepubliceerd is in het Belgisch Staatsblad en op 25 mei 2014 van kracht is gegaan, wijzigt de wet van 31 januari 2007. Door de wet van 25 april 2014 worden de commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) een onafhankelijk adviesorgaan van het IGO. De raad van bestuur gaat van 16 naar 14 leden en voortaan maakt de directeur integraal deel uit van

¹ Wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding, BS, 2 februari 2008. Deze wet trad in werking op 2 februari 2008 maar een wetswijziging van 24 juli 2008 schortte zijn werking met één jaar op.

² Deze examens worden afgenomen door de beide Benoemings- en aanwijzingscommissies van de Hoge Raad voor de Justitie, in toepassing van art. 259 bis9 van het Gerechtelijk Wetboek

³ Dit is wel het geval in een aantal landen zoals o.m. Spanje, Frankrijk, Portugal en Roemenië, waar de 'scholen' gedurende meerdere jaren volledig verantwoordelijk zijn voor de opleiding van 'toekomstige magistraten', voordat ze benoemd worden. De 'stagiairs' worden beschouwd als 'werknemers' van de school die bijvoorbeeld ook de wedden uitbetaalt.

⁴ De wetswijzigingen van 24 juli 2008; 22 december 2009; en de wet van 22 maart 2010 tot wijziging van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO wat de controle door het Rekenhof betreft.

⁵ Zie art. 9 van 24 juli 2008 tot wijziging van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO, BS, 4 augustus 2008.

	deze raad. Het wetenschappelijk comité wordt herleid van 21 naar 20 leden. De directie zal voortaan bestaan uit een directeur (een magistraat) en een adjunct ⁶ , die van een verschillende taalrol zijn. De urenquota van de opleidingen bij de universiteiten worden herleid tot 50%.
2015	Bij koninklijk besluit van 27 oktober 2015, dat uitwerking heeft sedert 16 oktober 2015, wordt de huidige directeur benoemd voor een termijn van zes jaar.
2016	In de loop van 2016 wordt een nieuwe raad van bestuur aangesteld en het wetenschappelijk comité opnieuw samengesteld. Daarnaast wordt bij koninklijk besluit van 3 oktober 2016 en met ingang van 12 oktober 2016 de huidige adjunct-directeur benoemd voor een termijn van zes jaar.
2017	Aanpassing van de wet van 31 januari 2007 ten gevolge van de Potpourri V-wetgeving: hierdoor krijgt het IGO een bijkomende wettelijke taak als kennis- en documentatiecentrum. Eveneens de gerechtelijke stage ondergaat een gedaantewisseling: er komt een eenvormige stage van twee jaar. Daarnaast zijn de eerste lijnen uitgezet van het nieuwe beleidsplan '2017-2022'.

60 1.2. Statuut

Het IGO is opgericht onder de vorm van een 'parastatale sui generis'. Net als enkele andere publieke instellingen⁷ ondergebracht bij de categorie 'niet geklasseerd in de wet van 16 maart 1954'. Het statuut van het IGO moet de onafhankelijkheid van de magistratuur waarborgen. De onpartijdigheid en onafhankelijkheid vormen immers voorafgaande voorwaarden voor een goede werking van Justitie.

65 Het is net om de onafhankelijkheid van de rechterlijke macht te vrijwaren dat Europese aanbevelingen en rapporten de opleiding van de leden van de rechterlijke macht toewijzen aan een onafhankelijk orgaan.

Het gaat om:

- het advies nr. 4 van de 'Conseil Consultatif des Juges européens' van de Raad van Europa;⁸
- 70 • de Magna Carta de l'indépendance judiciaire d.d. 17 november 2010 van de Conseil Consultatif des Juges européens van de Raad van Europa;
- de aanbeveling CM/Rec(2010)12 van het Comité van Ministers aan de lidstaten over de onafhankelijkheid, de efficiëntie en de verantwoordelijkheden van de rechters⁹

75 De voornoemde Europese aanbevelingen preciseren dat de onafhankelijkheid van de rechter gewaarborgd moet worden op statutair, functioneel en financieel vlak, en natuurlijk ook voor wat zijn opleiding aangaat. De Belgische wetgever heeft hier echter slechts in beperkte mate rekening mee

⁶ Voordien bestond de directie uit een directeur en twee adjunct-directeurs, die de opdrachten van het IGO uitoefenden ten aanzien van de magistraten enerzijds en het personeel van de rechterlijke orde anderzijds.

⁷ De Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) en het Centrum voor gelijkheid van kansen en voor racismebestrijding (CGKR).

⁸ Avis no 4 du Conseil consultatif de juges européens (CCJE) à l'attention du Comité des Ministres du Conseil de l'Europe sur la formation initiale et continue appropriée des juges, aux niveaux national et européen. Bron: [https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CCJE\(2003\)OP4&Language=lanFrench&Ver=original&Site=COE&BackColorInternet=FEF2E0&BackColorIntranet=FEF2E0&BackColorLogged=c3c3c3](https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CCJE(2003)OP4&Language=lanFrench&Ver=original&Site=COE&BackColorInternet=FEF2E0&BackColorIntranet=FEF2E0&BackColorLogged=c3c3c3)

⁹ Recommendation CM/Rec(2010)12 of the Committee of Ministers to member states on judges: independence, efficiency and responsibilities. Bron: [https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CM/Rec\(2010\)12&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=COE&BackColorInternet=DBDCF2&BackColorIntranet=FDC864&BackColorLogged=FDC864](https://wcd.coe.int/wcd/ViewDoc.jsp?Ref=CM/Rec(2010)12&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=COE&BackColorInternet=DBDCF2&BackColorIntranet=FDC864&BackColorLogged=FDC864)

willen houden. Wel heeft de Belgische wetgever bij de uitwerking van de wet diverse bepalingen ontleend aan de wet van 16 maart 1954 betreffende de controle op sommige instellingen van openbaar nut.

80 Ook andere, meer recente Europese documenten¹⁰ blijven hameren op de onafhankelijkheid van de instellingen die belast zijn met het proces van de justitiële opleiding dat een hoeksteen is voor de uitbouw van een efficiënt systeem voor de initiële en permanente opleiding van rechters. Er wordt in het bijzonder gepleit voor een versterking van het statuut van de instelling die instaat voor de opleiding van de magistraten, teneinde haar te vrijwaren van inmenging van de uitvoerende of wetgevende
85 macht. Ook wordt gewaarschuwd voor het gevaar dat, indien de opleiding van de magistraten toevertrouwd wordt aan de universiteiten en/of hogescholen, deze dreigt hetzij een academisch karakter te hebben, hetzij de voortzetting van de universitaire studies te worden, in plaats van de essentiële professionele ontwikkeling. Verder wordt vastgesteld dat er een trend is waarbij de meeste opleidingsinstellingen niet enkel (kandidaat-)rechters opleiden, maar ook andere professionals die
90 actief zijn in het domein van justitie. In kleinere lidstaten die slechts over beperkte financiële middelen beschikken wordt deze praktijk zelfs aangeraden, niet alleen omwille van de evidente economische voordelen zoals schaalvergroting, maar ook in het licht van de bijkomende synergie die een gemeenschappelijk opleidingsinstituut creëert. Dergelijke praktijk leidt tot een betere kennis, meer wederzijds begrip en een efficiëntere samenwerking tussen de beoefenaars van verschillende justitiële
95 beroepen.

De onafhankelijkheid van de opleiding werd ook in 2014 opnieuw onder de aandacht gebracht in het rapport '*Opinion n°9: European norms and principles concerning prosecutors*' (ook wel bekend als het 'Charter van Rome'), dat opgesteld werd door de adviesraad van Europese openbare aanklagers (CCPE). Daarin stelt de adviesraad het volgende omtrent de opleiding van de openbare aanklagers in
100 Europa:

"Diverse Europese rechtstelsels bieden opleidingen aan rechters en parketmagistraten volgens verschillende modellen. Daarbij wordt de opleiding toevertrouwd aan specifieke instellingen. In elk geval is het belangrijk dat het autonome karakter van de instelling die instaat voor de organisatie van de opleiding wordt verzekerd, aangezien deze autonomie een waarborg is voor cultureel pluralisme
105 en onafhankelijkheid."¹¹

In 2016 heeft de Algemene Vergadering van het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN) negen beginselen inzake gerechtelijke opleiding aangenomen. Daarin stellen de instellingen die instaan voor de opleiding van rechters en openbare aanklagers van de 28 lidstaten van de Europese Unie unaniem het volgende inzake de onafhankelijkheid van de gerechtelijke opleiding:

110 "In overeenstemming met de beginselen van gerechtelijke onafhankelijkheid zijn het ontwerp, de inhoud en het verschaffen van de gerechtelijke opleiding de uitsluitende bevoegdheid van de nationale instellingen die verantwoordelijk zijn voor de gerechtelijke opleiding."

¹⁰ Zie het verslag van het project 'Opleiding van Rechters' (maart 2013) opgesteld door de werkgroep 'Professionele rechtssystemen' in het kader van het oostelijk partnerschap 'Versterking van de hervorming van justitie in de landen van het Oostelijk Partnerschap' van de Europese Unie en de Raad van Europa.

¹¹ Zie het verslag '*Consultative Council of European Prosecutors, Opinion No. 9(2014) on European norms and principles concerning prosecutors*' (17 December 2014).

Het blijft bijgevolg essentieel dat de positie van het IGO gevrijwaard wordt en versterkt blijft zodat het zijn opdracht optimaal kan blijven uitoefenen.

115

1.3. Missie

Het IGO is een onafhankelijk federaal orgaan dat bijdraagt tot een kwaliteitsjustitie door op een optimale wijze de professionele competenties van de magistraten en het gerechtspersoneel te ontwikkelen in een Europese dimensie.

120

1.4. Waarden

Vijf waarden drijven het IGO bij het realiseren van zijn missie.

Het verschil maken	De referentie zijn op de markt en dienstbaarheid geven aan de samenleving/burger door bij te dragen aan competente en gemotiveerde magistraten/leden van de rechterlijke orde.
Klantentevredenheid	Streven naar maximale en meetbare tevredenheid van al zijn klanten, en daarnaast de interne processen afstemmen op de wensen en behoeften van de klanten.
Continu leren	Streven naar een continue en meetbare verbetering van de noodzakelijke competenties van zijn klanten en het continu leren van al zijn interne en externe medewerkers stimuleren.
Samenwerking	Streven naar een uitstekende en optimale samenwerking met zijn partners in het leerproces.
Innovatie	Constant streven om de nieuwste methoden en technieken te integreren in zijn leerprocessen.

1.5. Visie

125 Het IGO wil een referentieorgaan zijn door een leercultuur te bevorderen die de competenties van de magistraten en de leden van de rechterlijke orde ontwikkelt in een nationale en Europese dimensie.

Om deze professionele competenties¹² te ontwikkelen, onderscheidt het IGO zich in zijn opleidingen van andere opleidingsaanbieders: naast de initiële opleiding organiseert het sterk met de beroepspraktijk verweven opleidingen die geen enkele andere instelling aanbiedt.

130 Het IGO is als opleidingsinstituut en instituut inzake kennisbeheer de noodzakelijke partner voor de ondersteuning en harmonisering van de veranderings- en werkprocessen van de rechterlijke orde. Als afzonderlijke entiteit is het IGO de plaats bij uitstek waar de belangen van de twee colleges en de beheersentiteit van het Hof van Cassatie elkaar kruisen. Het is de instantie die de verschillende

¹² Professionele competenties zijn: de kennis, vaardigheden en attitudes, die noodzakelijk zijn om hun functie effectief te kunnen uitoefenen in functie van de belanghebbenden

135 dynamiek van iedere instelling in kaart kan brengen en kan instaan voor een continue kruisbestuiving
van de andere instanties, zodat er voortdurend kan gestreefd worden naar een optimalisatie van de
verschillende processen.

Iedere entiteit heeft er immers belang bij dat er een goede kennis- en opleidingsdoorstroming is
binnen de eigen entiteit, maar ook een grondige kennis van wat er in de andere entiteiten gebeurt, is
140 primordiaal om fricties en problemen te vermijden. Het IGO vormt het aangewezen platform waar alle
entiteiten synergiën kunnen vinden op het vlak van opleiding en kennis.

1.6. Beleids- en actieplan

Het IGO heeft in 2017 de lijnen van zijn beleidsplan 2017-2022 uiteengezet. Dit plan tracht niet enkel
de positie van het IGO binnen het gerechtelijk landschap te herdefiniëren, het bekijkt ook welke
145 verdere stappen het IGO de komende vijf jaar zal ondernemen. Daartoe werd een diepgaande analyse
uitgevoerd van de sterktes en zwaktes (interne elementen) evenals van de opportuniteiten en
bedreigingen (externe elementen) in alle domeinen waarin het IGO actief is.

Op grond van deze analyse konden vier strategische doelstellingen worden afgeleid, en kon ook een
schema worden opgesteld om na te gaan in welke mate deze doelstellingen zijn gerealiseerd:

150 • Doelstelling 1: aanbieden van opleidingen door innovatieve middelen en een betere inzet
van middelen.

Over heel 2018 heen heeft het IGO de focus gelegd op gedecentraliseerde opleidingen en de
streaming van opleidingen (cf. 4.2 opleidingen). Zelfs al blijft de fysieke aanwezigheid bij
opleidingen de beste wijze om goede praktijken uit te wisselen tussen collega's, dan nog is het
155 niet altijd nodig om zich te verplaatsen om een opleiding te volgen.

• Doelstelling 2: het IGO wordt, in samenwerking met andere partners, de autoriteit op het
vlak van kennisbeheer ten behoeve van de doelgroep.

De wetten van 6 juli 2017 en 18 juni 2018 liggen mee aan de basis van de evolutie van het IGO
tot een kenniscentrum voor de magistraten en leden van het gerechtspersoneel. Voortaan zal
160 het IGO de informatie inzake wetgeving en rechtspraak verzamelen en op regelmatige basis
versturen via een juridische nieuwsbrief 'IGO Lex' (cf. 5. Kennis- en documentatiecentrum)
naar zijn doelpubliek¹³.

• Doelstelling 3: het IGO versterkt de eigen bedrijfscultuur, die gesteund is op teamspirit door
het personeel continu goed op te leiden, de interne werking te verbeteren en noodzakelijke
165 HR-initiatieven te ontwikkelen.

De directie van het IGO werkt sinds de zomer 2018 aan een actieplan ter bestrijding van
psychische en sociale risico's. Er werd eveneens een werklastmeting bij het personeel
uitgevoerd. Het actieplan, dat hier rekening mee houdt, zal op de raad van bestuur van 2019

¹³ De juridische nieuwsbrief 'IGO Lex' wordt verstuurd naar het wettelijke doelpubliek van het IGO, zoals
voorzien in de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO.

170 voorgesteld worden, na overleg met de externe diensten die de directie hebben bijgestaan bij het detecteren van de psychosociale risico's en het bepalen van de werklust.

- Doelstelling 4: het ontwikkelen van verdere samenwerking met alle partners met respect voor de eigenheid van het IGO en zijn bestaansreden.

175 De directie heeft zich ingezet voor de realisatie van protocolakkoorden met andere instellingen die instaan voor de opleiding op zowel nationaal als internationaal niveau (zie punt 4.4.4 Internationale activiteiten voor de internationale contracten). De volgende nationale overeenkomsten werden gesloten in 2018:

- 24 april: de Hoge Raad voor de Justitie;
- 30 juli: de Raad voor Vreemdelingenbetwistingen;
- 19 september: het Grondwettelijk hof;
- 180 • 15 oktober: de Raad van State.

De overeenkomst tussen het IGO en de FOD Justitie van 2017, betreffende de Middagen van het recht¹⁴ liep in juni 2018 op zijn laatste benen.

185 Om deze doestellingen te bereiken, zullen er zowel op operationeel niveau als op het niveau van de interne werking jaarlijks actieplannen ontwikkeld worden. Daartoe vindt een brainstorming plaats met het personeel in het begin van elk gerechtelijk jaar opdat de teamleden zouden kunnen bijdragen aan de voortgang van de projecten van het IGO en zich goed voelen in hun job.

2. Organisatiestructuur

2.1. Directie

190 Opdracht

De directie is een bestuursorgaan van het IGO en staat in voor het dagelijks beheer en de uitoefening van de opdrachten ten aanzien van de magistraten en het gerechtspersoneel.¹⁵

Samenstelling

195 De directie is samengesteld uit een directeur bijgestaan door een adjunct-directeur die beide van een verschillende taalrol zijn:

¹⁴ De Middagen van het recht zijn een initiatief van het DG Wetgeving, Fundamentele rechten en vrijheden van de FOD Justitie. Ze focussen op maatschappelijke thema's die duidelijke juridische vragen oproepen en richten zich op een breed publiek.

¹⁵ Zie art. 13 van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en kennisbeheer en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding voor een gedetailleerd overzicht van de taken waarmee de directie is belast.

- Raf Van Ransbeeck: directeur van het IGO;¹⁶
- Axel Kittel: adjunct-directeur van het IGO.¹⁷

200 **2.2. Raad van bestuur**

Opdracht

De raad van bestuur is evenals de directie een bestuursorgaan. Het is verantwoordelijk voor:

- de goedkeuring van het jaarlijkse actieplan;
- de controle van de uitvoering door de directie van de opdrachten van het Instituut;
- 205 • de goedkeuring van de begroting en het personeelsplan;
- de uitoefening van bevoegdheid inzake evaluatie en tucht van de directieleden.

Samenstelling

De raad van bestuur is samengesteld uit 14 leden, gelijk verdeeld tussen de Nederlandse en Franse taalstelsels. Zeven leden zijn van rechtswege lid en zeven leden worden aangewezen. De voorziene
210 duur van de mandaten bedraagt vijf jaar en is eenmaal hernieuwbaar.

De samenstelling in 2018 was als volgt:

Van rechtswege

De directeur van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding:

- Raf Van Ransbeeck: directeur van het IGO (of bij verhindering: Axel Kittel, adjunct-directeur).

215 Een afgevaardigde van de minister bevoegd voor Justitie:

- Jean-Michel Verelst: directeur van het Centraal Orgaan voor de Inbeslagneming en de Verbeurdverklaring (COIV).

De voorzitters van de benoemings- en aanwijzingscommissies van de Hoge Raad voor de Justitie:

- 220 • Vanessa de Francquen: voorzitter van de Franstalige Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie.
- Joris Lagrou: voorzitter van de Nederlandstalige Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie.

De leidend ambtenaren van de onderwijsdepartementen van respectievelijk de Vlaamse Gemeenschap, de Franse Gemeenschap en de Duitstalige Gemeenschap, waarbij deze laatste valt
225 onder het Franse taalstelsel:

- Koen Pelleriaux: algemeen directeur van de afdeling Hoger Onderwijs en Volwassenonderwijs van het Departement Onderwijs en Vorming bij de Vlaamse Overheid.

¹⁶ De heer Raf Van Ransbeeck, raadsheer in het hof van beroep te Brussel, werd voor een termijn van zes jaar benoemd tot directeur van het IGO bij KB van 27 oktober 2015, dat uitwerking heeft sedert 16 oktober 2015.

¹⁷ De heer Axel Kittel, advocaat bij de balie van Eupen en plaatsvervangend rechter bij de arbeidsrechtbank van Eupen, werd voor een termijn van zes jaar benoemd tot adjunct-directeur van het IGO bij KB van 3 oktober 2016, dat uitwerking heeft sedert 12 oktober 2016.

- Michel Albert: adjunct-directeur-generaal van het directoraat-generaal van het niet-verplicht onderwijs van het Ministerie van de Franse Gemeenschap.
- Jörg Vomberg: vertegenwoordiger van het Ministerie van de Duitstalige Gemeenschap.

Worden aangewezen

Twee magistraten van de zetel aangeduid door het College van de hoven en rechtbanken en twee magistraten van het Openbaar Ministerie:

- Geert Jocqué: raadsheer in het Hof van Cassatie.
- Fabienne Bouquelle: raadsheer in het arbeidshof te Brussel.
- Frédéric Van Leeuw: federaal procureur bij het federaal parket.
- Dominique Reyniers: afdelingsprocureur bij het parket Antwerpen, afdeling Turnhout.

Twee personen als vertegenwoordigers van het gerechtspersoneel, waarvan één persoon aangeduid door het College van de hoven en rechtbanken en één persoon aangeduid door het College van het openbaar ministerie:

- Walter Verhaegen: hoofdgriffier van het arbeidshof te Antwerpen.
- Josiane Franck: secretaris-hoofd van dienst bij het parket bij het hof van beroep te Brussel.

Een magistraat aangeduid door de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt:

- Koenraad Moens: raadsheer in het Hof van Cassatie.

De heer Geert Jocqué is op de vergadering van 12 maart 2018 herkozen als voorzitter. Mevrouw Josiane Franck heeft haar mandaat als ondervoorzitter niet verlengd. Ze werd vervangen door de heer Jean-Michel Verelst, die tot nieuwe ondervoorzitter is verkozen tijdens de vergadering van 16 mei 2018. Het voorzitter- en ondervoorzitterschap lopen over een hernieuwbare termijn van twee jaar.

Werkzaamheden

De raad van bestuur is in 2018 vijf maal bijeengekomen: de vergaderingen gingen door op 12 maart, 16 mei, 26 juni, 18 september en 13 december 2018.

Tijdens de vergadering van 12 maart is de voorzitter herkozen voor een nieuwe termijn van twee jaar. Ook heeft de raad van bestuur de rekeningen 2017 goedgekeurd. Verder is er een toelichting gegeven bij de voortgang van de begrotingssituatie 2018 en het voornemen van de Rijksdienst Sociale Zekerheid (RSZ) om het IGO van werkgeverscategorie te veranderen, wat gepaard zou gaan met een loonmatigingsbijdrage. Tot slot werden de leden ingelicht over de formele overdracht van het juridisch documentatiebeheer naar het IGO met ingang van januari 2018.

Op 16 mei heeft de raad een nieuwe ondervoorzitter verkozen. Ze heeft haar voorlopige goedkeuring verleend aan het jaarverslag 2017 en heeft het licht op groen gezet voor een aantal technische aanpassingen aan het personeelsstatuut van het IGO. De leden hebben kennisgenomen van het rapport van het Rekenhof betreffende de IGO-rekeningen van 2014, 2015 en 2016, evenals van de voortgang van het RSZ-dossier en de werkzaamheden omtrent het juridisch documentatiebeheer. De

265 goedkeuring van de initiële ontwerpbegroting 2019 werd uitgesteld en de raad heeft een aantal vragen van het College van de hoven en rechtbanken behandeld.

Tijdens de zitting van 26 juni heeft de raad van bestuur het jaarverslag 2017 goedgekeurd. Er is een werkgroep opgericht die zich verder zal buigen over de analyse en statistische gegevens van de toekomstige jaarverslagen. Een ander punt was de organisatie van een speciaal taalexamen, waarvoor
270 de raad haar machtiging heeft verleend. De goedkeuring van de initiële ontwerpbegroting 2019 werd voor een tweede keer uitgesteld en de vragen van het College van de hoven en rechtbanken kwamen opnieuw aan bod.

Op 18 september kwam de voortgang van de begroting 2018 ter sprake evenals de oplossing voor het RSZ-dossier. Er werd een update gegeven over de werkzaamheden in het kader van het juridisch
275 documentatiebeheer en er werd ook teruggekomen op de eerdere vragen van het College van de hoven en rechtbanken. De goedkeuring van de initiële ontwerpbegroting werd verder uitgesteld.

Tijdens de laatste vergadering van 13 december heeft de raad van bestuur uiteindelijk zijn goedkeuring gehecht aan de aangepaste begroting 2019, het actieplan 2019, het personeelsplan 2019 en de technische aanpassingen aan het IGO-personeelsstatuut. De directie heeft tevens toelichting gegeven
280 bij de voortgang van het beleidsplan 2017-2022. Wat betreft het juridisch documentatiebeheer heeft ze bijkomende informatie gegeven over het juridisch kader van de overdracht. Andere thema's op de agenda waren de positieve evaluatie van de directeur, de werkzaamheden van het wetenschappelijk comité en de voortgang van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen. Eveneens aan bod kwam het feit dat het IGO, met goedkeuring van de ministerraad, op 1 januari 2019 zal
285 overstappen van Persopoint naar de loonmotor van de RSZ.

2.3. Regeringscommissarissen

Opdracht

De regeringscommissarissen oefenen de financiële controlebevoegdheid uit namens respectievelijk de
290 minister van Justitie en de minister van Begroting. Ze worden uitgenodigd op alle vergaderingen van de raad van bestuur en beschikken over een raadgevende stem.

Daarnaast moet het Instituut, krachtens artikel 14 van de wet van 31 januari 2007, per kwartaal een financieel- en activiteitenverslag bezorgen aan de regeringscommissarissen.

295 Samenstelling

De regeringscommissaris Justitie werd op voordracht van de minister van Justitie door de Koning benoemd bij KB van 19 februari 2016 (B.S. 2 maart 2016). De benoeming van de regeringscommissaris Begroting werd door datzelfde KB verlengd.

De twee huidige regeringscommissarissen zijn:

- 300
- Koen De Busser: adviseur bij de beleidscel van de Minister van Justitie.

- Anne Junion: advocaat.

2.4. Wetenschappelijk comité

Opdracht

305 Het wetenschappelijk comité is een van de vier organen van het IGO. In tegenstelling tot de directie, de raad van bestuur en de commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) beschikt het comité niet over een beslissingsbevoegdheid, maar verstrekt het adviezen of formuleert het aanbevelingen inzake:

- het opleidingsbeleid;
- 310 • de opleidingsprogramma's;
- de organisatie van de opleiding;
- de pedagogische methodes;
- het kennisbeheer; en
- 315 • andere taken van adviesverlening inzake de opleidings- en kennisbeheeractiviteiten van het Instituut die worden aangeduid door de raad van bestuur.

In het kader van deze opdracht brengt het wetenschappelijk comité verslag en advies uit aan de directie en de raad van bestuur.

De twee laatste opdrachten m.b.t. het kennisbeheer en de andere taken van adviesverlening inzake de opleidings- en kennisbeheeractiviteiten aan te duiden door de raad van bestuur zijn nieuwe
320 opdrachten van het wetenschappelijk comité die toegekend werden door de Potpourri V-wet.¹⁸ De effectieve uitoefening ervan zal evenwel pas in de loop van 2019 zijn beslag krijgen, aangezien de bevoegdheden van de FOD Justitie op het vlak van kennis- en documentatiebeheer pas met ingang van 1 januari 2019 overgedragen worden naar het IGO.

325 Samenstelling

De samenstelling van het wetenschappelijk comité werd laatst gewijzigd door de Potpourri V-wet.¹⁹ Hierdoor bestaat het wetenschappelijk comité niet langer uit 22 maar 24 leden. Met uitzondering van de directeur van de gerechtelijke opleiding die van rechtswege lid is, worden de volgende leden benoemd door de minister van Justitie:

- 330 • vier zittende magistraten waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van de hoven en rechtbanken;

¹⁸ Zie art. 277 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, *BS* 24 juli 2017.

¹⁹ Zie art. 278 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, *BS* 24 juli 2017.

- vier magistraten van het Openbaar Ministerie waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van procureurs-generaal;
- vier personen als vertegenwoordigers van het personeel van de rechterlijke orde;
- twee advocaten respectievelijk voorgedragen de ene door de Orde van de Vlaamse balies en de andere door de '*Ordre des barreaux francophones et germanophone*';
- vier leden van de academische gemeenschap, waaronder twee voorgedragen door de Vlaamse Interuniversitaire Raad en twee door de '*Conseil Interuniversitaire de la Communauté française de Belgique*';
- één lid van het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid, van de andere taalrol dan de directeur;
- één lid van de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt;
- één lid van de Koninklijke Bibliotheek van België behorende tot een andere taalrol dan het lid van de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt;
- twee gerechtelijke stagiairs, waarvan de ene behoort tot de Nederlandse taalrol en de andere tot de Franse taalrol, van wie de ene wordt voorgedragen door het College van het openbaar ministerie en de andere door het College van de hoven en rechtbanken.

De duur van het mandaat van de leden bedraagt vier jaar en is hernieuwbaar. Hierop is één uitzondering: de stagiairs worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van één jaar.

In de loop van 2018 heeft de minister van Justitie nieuwe leden benoemd voor een nieuw mandaat van vier jaar. Eind 2018 zag de samenstelling er als volgt uit:

Vier zittende magistraten waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van de hoven en rechtbanken:

- Jos Decoker, raadsheer in het hof van beroep te Antwerpen;
- Bruno Lietaert, raadsheer in het arbeidshof te Gent;
- Béatrice Ponet, raadsheer in het hof van beroep te Antwerpen;
- François Lagasse, rechter in de Franstalige arbeidsrechtbank te Brussel.

Vier magistraten van het Openbaar Ministerie waarvan twee voorgedragen door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie en twee door het College van procureurs-generaal:

- Charles-Eric Clesse, arbeidsauditeur bij het arbeidsauditoraat Henegouwen;
- Christian De Valkeneer, procureur-generaal bij het hof van beroep te Luik;
- een vacante plaats toe te wijzen aan een Franstalig magistraat van het Openbaar Ministerie;²⁰
- een vacante plaats toe te wijzen aan een Nederlandstalig magistraat van het Openbaar Ministerie.²¹

²⁰ Bij ministerieel besluit van 28 maart 2019 werd dhr. Christophe Reineson, substituut-procureur-generaal bij het hof van beroep te Brussel, benoemd tot lid van het wetenschappelijk comité voor een termijn van vier jaar, met inwerkingtreding op 12 april 2019 (publicatiedatum B.S.).

²¹ Bij ministerieel besluit van 28 maart 2019 werd dhr. Martin Van den Bossche, substituut-generaal bij het arbeidshof te Brussel, benoemd tot lid van het wetenschappelijk comité voor een termijn van vier jaar, met inwerkingtreding op 12 april 2019 (publicatiedatum B.S.).

Vier personen als vertegenwoordigers van het personeel van de rechterlijke orde:

- 370
- Katrien Willems, hoofdgriffier van de rechtbank van eerste aanleg te Leuven;
 - Franky Hulpia, hoofdgriffier van de rechtbank van koophandel te Gent;
 - Eric D'Ortona, assistent bij het federaal parket;
 - Muriel Godin, hoofdgriffier van de rechtbank van eerste aanleg te Luik.

Twee advocaten, respectievelijk voorgedragen door de Orde van Vlaamse Balies en door de 'Ordre des barreaux francophones et germanophone':

- 375
- Stéphane Gothot, advocaat bij de balie te Luik;
 - Dominique Pignolet, advocaat bij de balie te Leuven.

Vier leden van de academische gemeenschap, waaronder twee voorgedragen door de Vlaamse Interuniversitaire Raad en twee door de 'Conseil Interuniversitaire de la Communauté française de Belgique':

- 380
- Ingrid Boone, professor aan de KU Leuven;
 - Luc Lavrysen, professor aan de Universiteit Gent;
 - Sébastien van Drooghenbroeck, professor aan de 'Université Saint-Louis';
 - Patrick Wautelet, professor aan de Universiteit Luik.

385 Een lid van het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid:

- Julie Camerman, verantwoordelijke van de dienst docimologie bij het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid.

Een lid van de beheersentiteit die het Hof van Cassatie en het parket bij dit Hof verenigt:

- Andre Henkes, eerste advocaat-generaal bij het Hof van Cassatie.

390 Een lid van de Koninklijke Bibliotheek van België:

- Bart Op De Beeck, conservator bij de Koninklijke Bibliotheek van België.

Twee gerechtelijke stagiairs:

- Katrien Vande Gaer, gerechtelijk stagiair voor het rechtsgebied van het hof van beroep te Brussel;
- 395
- een vacante plaats toe te wijzen aan een Franstalig gerechtelijk stagiair.²²

Voorzitter van het wetenschappelijk comité (en van rechtswege lid):

- Raf Van Ransbeeck, directeur van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding.

Werkzaamheden

²² Bij ministerieel besluit van 8 oktober 2018, dat uitwerking heeft op 1 september 2018, werd het mandaat van de heer Constant Laffineur, gerechtelijk stagiair voor het rechtsgebied van het hof van beroep te Bergen, hernieuwd voor één jaar. Bij koninklijk besluit van 21 december 2018 werd de heer Laffineur benoemd tot rechter in de rechtbank van eerste aanleg Henegouwen.

Het wetenschappelijk comité kwam in 2018 vier maal bijeen. Hieronder worden de voornaamste activiteiten van deze vergaderingen weergegeven:

- 17 januari 2018:

- advies over het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen²³;
- deliberatie over de dossiers van drie kandidaten die in 2018 een stage wensten te verrichten in het buitenland (project gerealiseerd met de steun van de Koning Boudewijnstichting)²⁴;
- advies over het actieplan opleiding 2018;
- goedkeuring van de lijst van opleidingen die de laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen kunnen volgen;²⁵²⁶
- advies betreffende de vraag van enkele rechters van de arbeidsrechtbank betreffende het volgen van de Nederlandstalige opleiding 'Redactie van vonnissen en arresten', in het bijzonder de laatste twee sessies over het thema 'de motivering van rechterlijke beslissingen in strafzaken';
- opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen²⁷;
- bespreking van de geactualiseerde portfolio²⁸ van de opleidingen van het IGO;
- advies over het curriculum van opleidingen die het IGO moet organiseren voor de gerechtelijke stagiairs in het licht van de invoering van de eenheidsstage.²⁹

²³ De doelstelling van dit initieel opleidingstraject dat negen modules omvat, bestaat erin om aan nieuwe personeelsleden van niveau B van de rechterlijke orde, meer bepaald griffiers en parketsecretarissen, de onontbeerlijke juridische basiscompetenties aan te reiken die vereist zijn voor de adequate uitoefening van hun functie. Op het moment van hun selectie door Selor worden deze personeelsleden, waarvan de overgrote meerderheid niet beschikt over een bachelor rechtspraktijk maar integendeel over een diploma van hoger onderwijs van het korte type dat toegang verleent tot een functie van niveau B, immers niet getest op de juridische basiskennis die een griffier of parketsecretaris moet bezitten. Gezien het belang van deze opleiding, kwam de opvolging van de uitrol van deze opleidingen aan bod op alle vergaderingen van het wetenschappelijk comité in 2018, te meer daar er van elke module ten minste twee edities gepland waren en ook effectief zijn doorgegaan. De negen modules omvatten in totaal 23 werkdagen en bestaan uit: Rol en deontologie van de griffier en de parketsecretaris (1 dag), Burgerlijk recht (3 dagen), Burgerlijk procesrecht (4 dagen), Strafrecht (2 dagen), Strafprocesrecht (7 dagen), Sociaal recht en socialezekerheidsrecht (2 dagen), Boekhouding van de griffies en parketten (1 dag), Rechtsmethodologie (1 dag) en Publiek recht (2 dagen).

²⁴ Vroeger was dit de taak van een bijzondere jury. Teneinde het wetenschappelijk comité nauwer bij het opleidingsbeleid te betrekken, werd deze taak met de instemming van de Koning Boudewijnstichting overgedragen naar het wetenschappelijk comité.

²⁵ Zie art. 274 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, *BS* 24 juli 2017.

²⁶ Het wetenschappelijk comité stelde met opzet een beperkte lijst van opleidingen op, omdat het rekening wilde houden met het gegeven dat sommige zaken immers uitsluitend bestemd zijn voor magistraten en deze de kans moeten hebben om hierover in alle vertrouwelijkheid van gedachten te wisselen met hun collega's.

²⁷ Gezien de wettelijke verplichtingen van het IGO op dit vlak is ook dit punt een steeds terugkerend item op de agenda van de vergaderingen van het wetenschappelijk comité.

²⁸ De portfolio geeft een overzicht van alle opleidingen die sinds 2009 georganiseerd werden door het IGO. Eind 2018 ging het om 251 opleidingen.

²⁹ Gezien de impact van de 'Potpourri V'-wet voor wat betreft het curriculum van de opleidingen die de gerechtelijke stagiairs moeten volgen tijdens de eenheidsstage van twee jaar, in het bijzonder door de vastlegging van een maximum van zestig werkdagen voor de door het IGO georganiseerde opleidingen,

- 420 • 14 mei 2018:

 - advies over de aanpassing van het actieplan opleiding 2018 in het kader van de digitalisering van justitie;
 - advies over de doelgroep van een mogelijke opleiding ter voorbereiding van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het vergelijkend toelatingsexamen tot de gerechtelijke stage;³⁰
 - 425 ○ evaluatie van IGO's adviesbevoegdheid over de cursussen die minstens 4 ECTS-studiepunten tellen en onderdeel zijn van een masterprogramma aan de universiteit of hogeschool met het oog op de overgang naar niveau A;³¹
 - opvolging van de uitrol van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen;
 - opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen;
 - 430 ○ opvolging van de uitrol van het curriculum van opleidingen die het IGO moet organiseren voor de gerechtelijke stagiairs in het licht van de invoering van de eenheidsstage.
- 435 • 25 september 2018:

 - opvolging van de uitrol van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen;
 - bespreking en goedkeuring van de e-learningmodule 'Burgerlijk recht';
 - bespreking van het verslag van de opleidingsbehoefteanalyse 2018 (met het oog op de voorbereiding van het actieplan 2019);
 - 440 ○ deliberatie over de dossiers van drie kandidaten die in het najaar 2018 een stage wensten te verrichten in het buitenland (project gerealiseerd met de steun van de Koning Boudewijnstichting);
 - deliberatie over de dossiers van de zes kandidaten, die een dossier hadden ingediend in het kader van het project 'IGO-IFJ Academy';
 - 445 ○ advies over de voortgezette opleiding voor de magistraten van de familie- en jeugdrechtbank;³²
 - advies over de vraag van een korpschef over het aantal opleidingsdagen dat een magistratuur idealiter jaarlijks zou mogen/dienen te volgen;
 - opvolging van het project 'Redactie van een nieuwsbrief met juridische, gerechtelijke en wetgevende actualia';
 - 450 ○ opvolging van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen.
- 455 • 20 november 2018:

 - deliberatie over de dossiers van twee kandidaten die in 2019 een stage wensten te verrichten in het buitenland (project gerealiseerd met de steun van de Koning Boudewijnstichting);
 - opvolging van de uitrol van het initieel opleidingstraject voor kandidaat-griffiers en kandidaat-parketsecretarissen;

hetgeen volgens de wetgever "*voldoende moet zijn om de nodige theoretische kennis mee te geven aan de stagiairs*", kwam dit punt in 2018 tijdens diverse vergaderingen van het wetenschappelijk comité aan bod.

³⁰ Het IGO besliste in juni 2018 om deze opleiding niet te organiseren.

³¹ Zie art. 279 Ger. W., gewijzigd bij de wet van 4 mei 2016.

³² Zie art. 272 van de wet van 30 juli 2013 betreffende de invoering van een familie- en jeugdrechtbank, BS 27 september 2013.

- 460
- advies over de te organiseren opleidingen in 2019,
 - opvolging van het project 'Redactie van een nieuwsbrief met juridische, gerechtelijke en wetgevende actualia';
 - opvolging van de voortgang van het project 'Statuut en deontologie van de magistraat'.³³

Overleg met de universiteiten

465 Om een optimale samenwerking te bekomen, voerde het IGO in 2016 een semestrieel overleg in met de decanen van de rechtsfaculteiten. In dit verband vond in 2018 één vergadering plaats. De onderwerpen die aan bod kwamen tijdens deze overlegvergadering waren:

- 470
- het project 'Statuut en deontologie van de magistraat';
 - de digitale bibliotheek;
 - de toegang tot de rechtspraak;
 - de juridische documentatie;
 - de samenwerking tussen het IGO en de universiteiten zowel voor de eigen opleidingen als voor de externe opleidingen waarvan het IGO de inschrijvingskosten ten laste neemt; en
 - het kennis- en documentatiebeheer.

475 2.5. Commissies voor de evaluatie van de gerechtelijke stage

Opdracht

De Nederlandstalige en Franstalige commissie voor de evaluatie van de gerechtelijke stage (ECE) hebben tot taak³⁴:

- 480
- de programma's van de buitenstages van de gerechtelijke stagiairs uit te werken en de voorstellen goed te keuren;
 - de stageverslagen te ontvangen, bij ongunstige stageverslagen advies aan de minister van Justitie te verlenen en over te gaan tot de eindevaluatie;
 - de follow-up van de stagiairs te waarborgen; en
 - toe te zien op de harmonisering van de inhoud van de praktische opleiding van de stagiairs en
- 485 de afstemming ervan op de vereisten van de functie.

Samenstelling

³³ Het project 'Statuut en deontologie van de magistraat' is een initiatief dat ontstaan is uit het overleg tussen het IGO en de universiteiten. Het is de bedoeling om het boek 'Statuut en deontologie van de magistraat' van X. De Riemaecker, G. Londers en J. Baret dat in het jaar 2000 werd gepubliceerd te herwerken, aangezien dit intussen niet meer volledig actueel is.

³⁴ Zie art. 42 van de wet van 31 januari 2007.

490 De ECE werden ingesteld bij artikel 42 van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het IGO.

De wetswijziging (BS 14/05/2014) van de organieke wet heeft ervoor gezorgd dat de ECE als orgaan werden opgenomen binnen het IGO. Ze blijven desalniettemin een onafhankelijk orgaan waarbij het IGO enerzijds instaat voor het secretariaat van de commissies en het presentiegeld en anderzijds de vergoedingen van de leden ten laste neemt.

495 De huidige ECE-leden werden in februari 2017 benoemd voor een termijn van vier jaar.

De Nederlandstalige en de Franstalige ECE tellen elk vijf leden en bestaan heden uit:

De Nederlandstalige ECE:

- Voorzitter: Raf Van Ransbeeck, directeur van het IGO.
- 500 • Eén magistraat van de zetel: Paul Van Santvliet, onderzoeksrechter rechtbank eerste aanleg Antwerpen.
- Eén magistraat van het Openbaar Ministerie: Ria Mortier, advocaat- generaal bij het Hof van Cassatie.
- Eén deskundige inzake onderwijs: Frank Flerackers, professor KU Leuven.
- 505 • Eén deskundige inzake pedagogie of arbeidspsychologie: Geert Vervaeke, coördinator onderzoekseenheid aan de KU Leuven. De heer Vervaeke nam op 30 juni 2018 ontslag, waarna de heer Bertel De Groote, die op dat moment plaatsvervangend lid was, hem opvolgde. Hij werd uiteindelijk op 16 januari 2019 benoemd als effectief lid van de Nederlandstalige ECE³⁵.

510

De Franstalige ECE:

- Voorzitter: Raf Van Ransbeeck, directeur van het IGO.
- Eén magistraat van de zetel: Gauthier Mary, rechter bij de Franstalige Arbeidsrechtbank te Brussel.
- 515 • Eén magistraat van het Openbaar Ministerie: Charles-Eric Clesse, auditeur bij het arbeidsauditoraat te Charleroi.
- Eén deskundige inzake onderwijs: Luc Canautte, Directeur kwaliteitscel bij de hogeschool Robert Schuman.
- Eén deskundige inzake pedagogie of arbeidspsychologie: Nicole Roland, psycholoog.

520

Werkzaamheden

De Nederlandstalige en de Franstalige ECE hebben in 2018 vijf gemeenschappelijke vergaderingen georganiseerd:

- 525 • 8 januari 2018

³⁵ Een vacature voor een nieuw plaatsvervangend lid als deskundige inzake pedagogie of arbeidspsychologie werd gepubliceerd.

- Opvolging van mogelijke problemen bij de ingediende zelfevaluaties door de eerste- en derdejaars gerechtelijke stagiairs.
- Opmaak van de omzendbrief betreffende de buitenstage
- 13 maart 2018
 - Evaluatie en actualisatie van de richtlijnen m.b.t. de omzendbrief voor de vernieuwde buitenstage.
 - Opmaak van een uniform model voor de eindevaluatie.
- 25 juni 2018
 - Eindevaluatie van de stagiairs wiens stage verstrijkt op 30 september 2018.
 - Goedkeuring van de programma's betreffende de buitenstage van de gerechtelijke stagiairs die de stage hebben aangevangen op 1 oktober 2017.
 - Opvolging van de functioneringsgesprekken tussen de stagemeeester en de eerstejaars stagiairs na zes maanden stage.
- 18 september 2018
 - Opvolging van stageverslagen van de stagemeeester bij het parket (eerste en tweede stadium van de stage). Het betreft de stagiairs die hun stage hebben aangevat op 1 oktober 2016 en gekozen hebben voor de lange stage.
 - Behandeling van de verlofregeling van de stagiairs tijdens de buitenstage.
- 11 december 2018
 - Opvolging van stageverslagen van de stagemeeester bij het parket (eerste stadium van de stage). Het betreft de stagiairs die hun stage hebben aangevat op 1 oktober 2017.
 - Aanpassing van het huishoudelijk reglement naar aanleiding van de vernieuwde gerechtelijke stage.
 - Uitwerking van een procedure die de toewijzing regelt als gerechtelijk attaché.

Tevens heeft de Nederlandstalige ECE in augustus een hoorzitting georganiseerd met twee gerechtelijk stagiairs. Daarbij werden ook de stagemeeesters gehoord. In één geval werd tot twee maal toe een advies tot vroegtijdige beëindiging van de gerechtelijke stage overgemaakt aan de Minister. Bij de andere stagiair situeerden de problemen zich voornamelijk tijdens de stage bij de zetel. Uiteindelijk kende de ECE een 'ongunstige' eindevaluatie toe aan beide stagiairs. Bijgevolg ontvingen zij geen getuigschrift.

Er heeft ook een overleg plaatsgevonden tussen de voorzitter van de evaluatiecommissie en de directeurs-generaal van het Directoraat-generaal Justitiehuisen. De bedoeling bestond erin om de aanvragen voor een buitenstage bij hun diensten te evalueren. Deze vergadering resulteerde in een aanpassing van de procedure aan de Nederlandstalige zijde. Aan Franstalige kant bleef de procedure ongewijzigd.

Ook vond een overleg plaats tussen de ECE en de leden van het College van de hoven en rechtbanken en het Openbaar Ministerie teneinde een uniforme regeling uit te werken voor rond de toewijzingsregeling van het gerechtelijk attaché-schap.

Meer informatie over de evaluaties van de ECE is terug te vinden in de rubriek 'Gerechtelijke stage' (cf. 4.4.5.).

3. Organisatiemanagement

570 **3.1. Financiële middelen**

3.1.1. Dotatie

De dotatie 2018

De aan het IGO toegekende kredieten worden jaarlijks ingeschreven op de administratieve begroting van de FOD Justitie (basisallocatie 12.56.61.41.40.01).

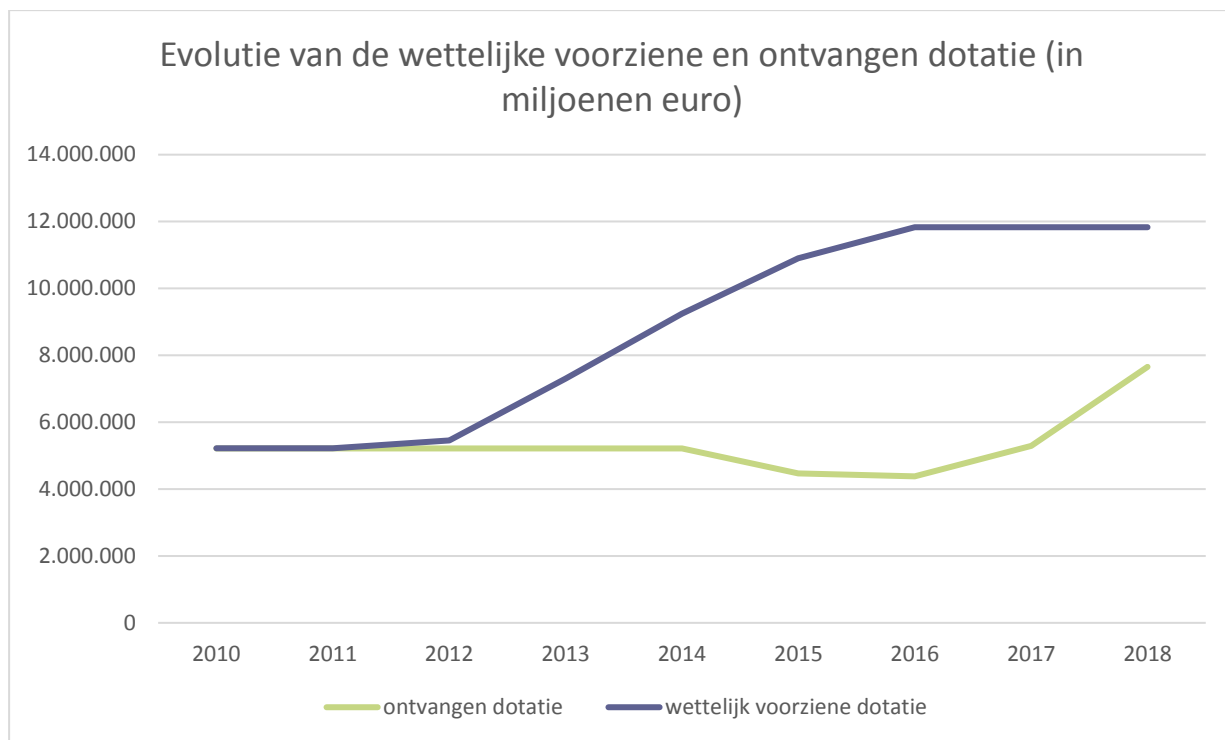
575 Artikel 38 van de organieke wet houdende de oprichting van het IGO regelt de financiering van het IGO. De financiële middelen worden in dit artikel uitdrukkelijk bepaald als een percentage van de jaarlijkse loonmassa van het personeel dat het IGO, overeenkomstig haar wettelijk toegekende opdracht, moet opleiden (in casu de magistraten en gerechtspersoneel).

580 In dit artikel 38 wordt het minimumbedrag van de dotatie aan het IGO vastgelegd op 0,9% (of 5.220.000 euro) voor het eerste jaar dat volgt op het jaar van inwerkingtreding van de IGO-wet. Dit percentage dient gedurende de vier daarop volgende budgettaire jaren jaarlijks te worden verhoogd met 0,25% om uiteindelijk de drempel van 1,9% van de loonmassa te bereiken.

585 Ondanks deze wettelijke bepaling werd de dotatie voor de begrotingsjaren 2010 tot en met 2014 telkens bevroren op 5.220.000 euro. In 2015 werd de dotatie zelfs verminderd tot 4.470.000 euro. Daarmee dook de verleende dotatie onder het bedrag dat werd toegekend bij de oprichting van het IGO in 2009. Ook voor het begrotingsjaar 2016 werd de effectieve dotatie verminderd, ditmaal tot 4.381.000 euro of 37% van de dotatie die de wet voorziet.

590 Voor het begrotingsjaar 2017 was voor de eerste maal sinds de oprichting van het IGO een stopzetting van deze negatieve tendens merkbaar: de dotatie werd terug verhoogd naar 5.291.000 euro. Deze noodzakelijke verhoging maakte het mogelijk om in 2017 nieuwe initiatieven in te plannen, naast de wettelijk verplichte recurrente opleidingen.

595 Deze positieve evolutie heeft zich ook in het begrotingsjaar 2018 verdergezet: de dotatie steeg tot 5.655.000 euro. Daarnaast werd in de zomer van 2018 een bijkomend budget van 2.000.000 euro voorzien vanuit de intradepartementale provisie voor de ontwikkeling en verderzetting van enkele digitale projecten die een cruciale impact hebben op de digitalisering van justitie. Deze bijkomende inkomsten konden vanwege het korte tijdsbestek echter niet integraal aangewend worden aan de uitgavenzijde.

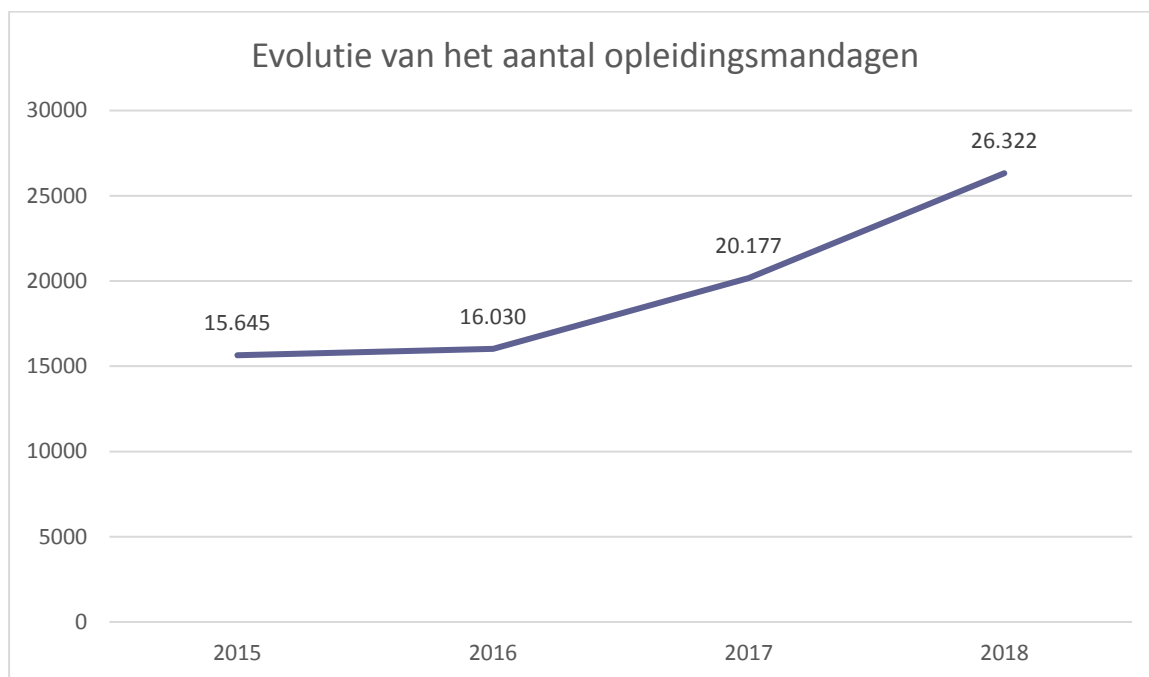


600

3.1.2. Aantal georganiseerde opleidingsmandagen

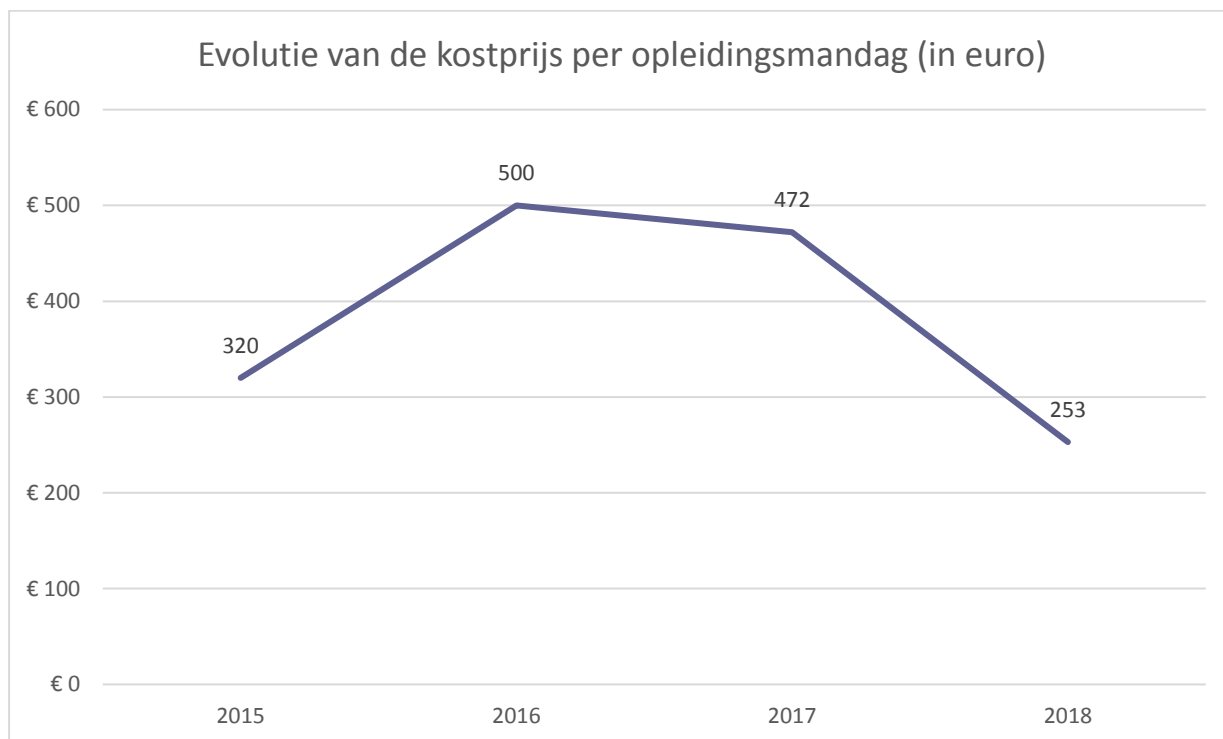
Het IGO heeft in 2018 een substantiele verhoging van het aantal opleidingsmandagen weten te realiseren. Voor een inhoudelijke toelichting verwijzen we naar '4.4.2 Overzicht van de opleidingen aangeboden door het IGO'.

605



3.1.3. Kostprijs per opleidingsmandag

610 Het IGO heeft in 2018 aanzienlijke inspanningen geleverd om de kostprijs per opleidingsmandag zo laag mogelijk te houden. Zo bedroeg in 2018 de kostprijs per opleidingsmandag³⁶ 253 euro, of een besparing van 219 euro per opleidingsmandag ten opzichte van 2017. Deze kost per opleidingsmandag omvat alle operationele uitgaven van het IGO.³⁷



3.1.4. Rekeningen en controle

615 Het boekhoudkundig jaar van het IGO valt samen met het burgerlijk jaar, dit wil zeggen dat het loopt van 1 januari tot 31 december. Met akkoord van het Rekenhof worden facturen m.b.t. het voorbije jaar evenwel geboekt op de rekeningen en aangerekend op de begroting van dat jaar voor zover zij:

- regelmatig budgettair en juridisch werden vastgelegd tijdens dat jaar; en
- werden betaald vóór 1 maart van het daaropvolgende jaar.

620 De jaarrekening van het voorbije jaar en het overzicht van alle geregistreerde uitgaven per begrotingspost worden tegen de maand april opgesteld. Deze uitgaven worden nadien aan een externe controle '*a posteriori*' door de regeringscommissarissen en het Rekenhof onderworpen.

³⁶ Definitie voor 'opleidingsmandag': het aantal deelnemers x het aantal opleidingsdagen per deelnemer.

³⁷ In het jaarverslag 2016 werd er voor gekozen om de berekeningsmethode voor wat betreft het aantal opleidingsmandagen te uniformiseren: elke opleidingsmandag werd slechts toegekend aan één welbepaalde competentie. Voor het jaarverslag 2018 werd deze berekeningsmethode opnieuw aangepast. Daarbij worden halve opleidingsdagen berekend als een halve opleidingsmandag. Dit moet een correctere weergave bieden van het totale aantal opleidingsmandagen.

Daarnaast besliste het IGO om zijn boekhouding eveneens te laten controleren door een bedrijfsrevisor. De bedrijfsrevisor voerde zijn werkzaamheden uit in overeenstemming met de controleaanbeveling van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren in verband met het beperkt nazicht.

3.2. Personeel

Het IGO voert het personeelsplan uit dat de raad van bestuur in december 2013 heeft goedgekeurd.

Eind 2018 beschikte het IGO over 27 administratieve medewerkers, met uitzondering van:

- twee bodes in het kader van een buitengewone tewerkstelling;
- één gedetacheerd magistraat met opdracht internationaal die het internationaal opleidingsbeleid opvolgt. De budgettaire impact hiervan blijft ten laste van de FOD Justitie;
- één gedetacheerd griffier, waarvan de budgettaire impact ten laste blijft van de FOD Justitie, voor de opvolging van de opleidingen m.b.t. griffiers – griffier hoofd van dienst – attaché opleiding; en
- één gedetacheerd werknemer van de FOD Justitie (sinds 17/12/2018).

Eén administratief assistent van de opleidingsdienst is ter beschikking gesteld van het kabinet van de Koning. De budgettaire impact blijft echter ten laste van het IGO. Bijgevolg is deze medewerker mee opgenomen in het totaalcijfer van 27 personeelsleden.

Rekening houdend met voorgaande personeelsbewegingen werd het personeelskader ingevuld overeenkomstig het personeelsplan 2013.

Overzicht personeelskader 2018

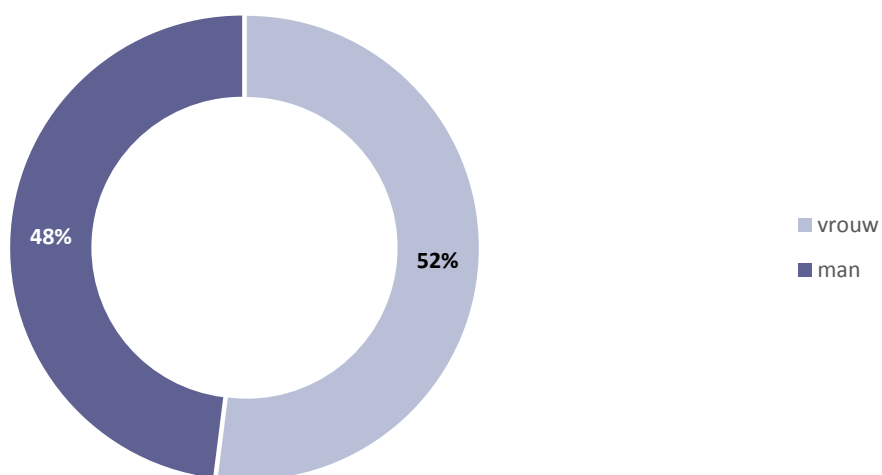
Niveau	Aantal Nederlandstaligen	Aantal Franstaligen
A	6	3
B	5	6
C	2	3
D	0	2

Dit gaf eind 2018 de volgende invulling:

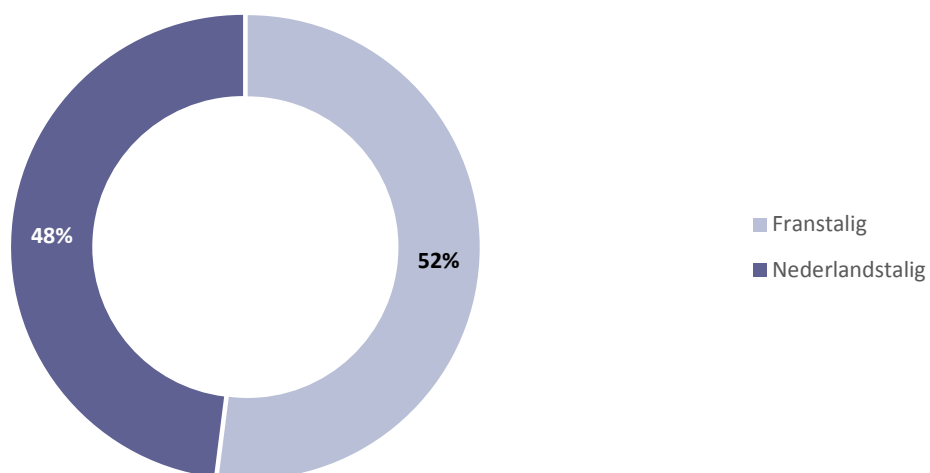
Samenstelling personeel		
Functie	VTE	Niveau
Afdeling opleidingsdiensten		
Adviseur	1	A
Attachés opleiding	6	A
Administratief deskundigen opleiding	3	B
Administratief deskundige (logistiek)	1	B
Administratief assistenten opleiding	5	C
Afdeling ondersteunende diensten		
Adviseur	1	A
Auditeur (communicatie)	1	A

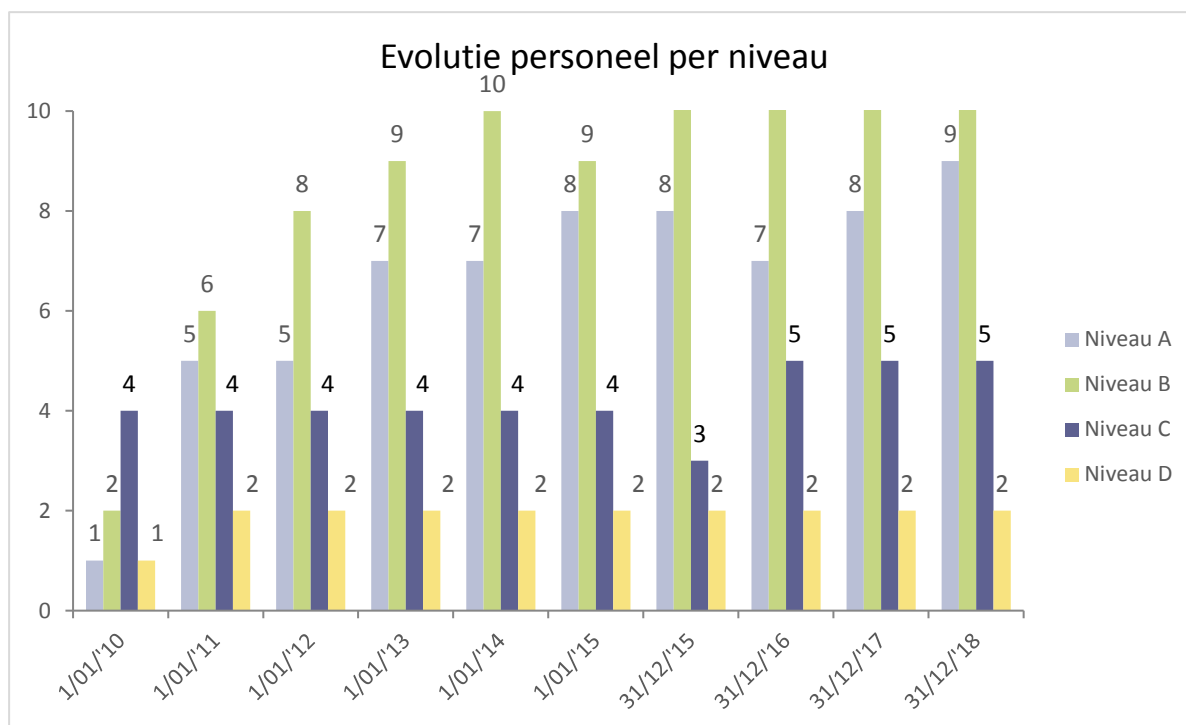
Management assistent	1	B
Administratief deskundige	1	B
Deskundige (boekhouder)	2	B
Deskundige (ICT)	2	B
Deskundige (HRM)	1	B
Onderhoudsmedewerker	1	D
Administratief medewerker (chauffeur)	1	D
Totaal	27	

Gendergelijkheid IGO



Taalkader personeel





4. Opleidingsactiviteiten

4.1. Doelpubliek

De kerntaak van het IGO is de gerechtelijke opleiding waarmee het, overeenkomstig artikel 7, § 2, van de wet van 31 januari 2007, zoals gewijzigd bij de wet van 24 juli 2008, 'uitsluitend' voor zijn doelgroep is belast. Die doelgroep is opgesomd in artikel 2 van de wet, onder 1° tot 10°:

- de beroepsmagistraten van de rechterlijke orde;
- de plaatsvervangende magistraten;
- de raadsheren en rechters in sociale zaken;
- de rechters in ondernemingszaken;
- de assessoren in de strafuitvoeringsrechtbank;
- de gerechtelijke stagiairs;
- de referendarissen bij het Hof van Cassatie
- de referendarissen;
- de parketjuristen;
- de attachés in de dienst voor documentatie en overeenstemming der teksten bij het Hof van Cassatie;
- de leden van de griffies;
- de leden van de parketsecretariaten;
- de personeelsleden van de griffies en van de parketsecretariaten;
- de personeelsleden van niveau A die de titel dragen van attaché, adviseur of adviseur-generaal.

675 Ingevolge de 'Potpourri V'-wet van 6 juli 2017 werd de doelgroep van het IGO onder welbepaalde voorwaarden³⁸ uitgebreid tot:

- 'de personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten die met de rechterlijke instanties samenwerken'; en
- de 'laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen'.

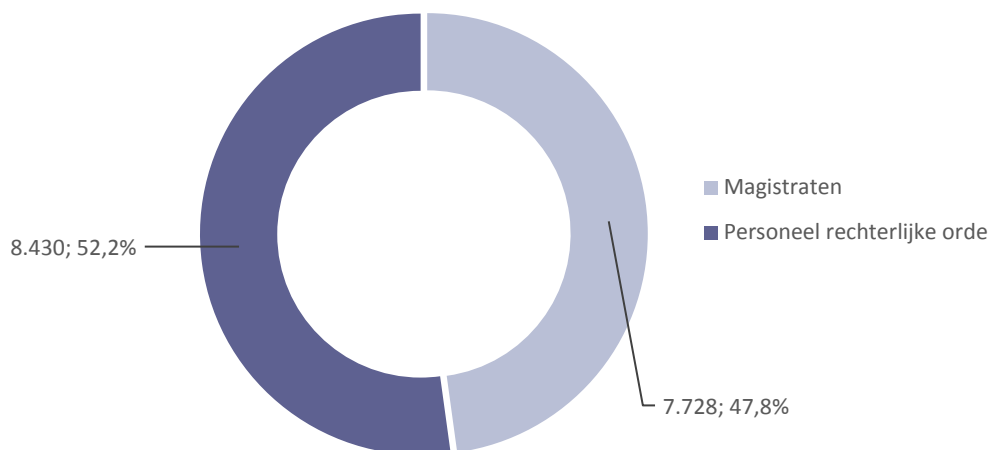
680

Doelpubliek	
Magistraten	
beroepsmagistraten van de rechterlijke orde	2.645
magistraten van de zetel	1.667
magistraten van het Openbaar Ministerie	978
plaatsvervangende magistraten	1.762
plaatsvervangende raadsheren	160
plaatsvervangende rechters (186 REA – 99 ARB – 153 KPH – 240 POL – 972 VRE)	1.602
raadsheren en rechters in sociale zaken (bron: FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg)	2.008
raadsheren	526
rechters	1.482
rechters in ondernemingszaken	1.035
assessoren in strafuitvoeringszaken	32
plaatsvervangende assessoren in strafuitvoeringszaken	128
gerechtelijke stagiairs (op 13/1/2019)	103
referendarissen bij het Hof van Cassatie	15
Subtotaal	7.728

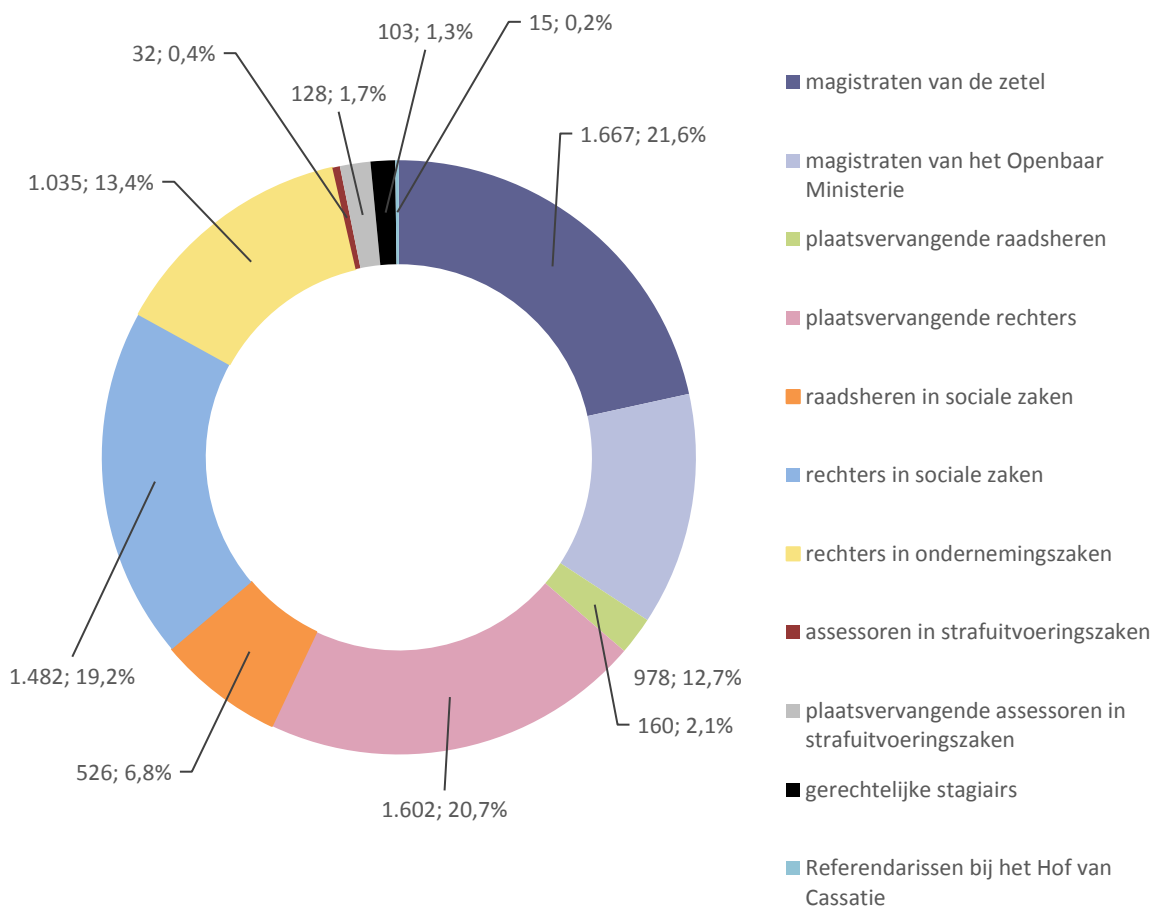
Personeel rechterlijke orde	
referendarissen	71
parketjuristen	158
attachés in de dienst voor documentatie en overeenstemming der teksten bij het hof van cassatie	6
leden van de griffies	1.750
leden van de parketsecretariaten	763
personeelsleden van de griffies en van de parketsecretariaten	5.547
personeelsleden van niveau A die de titel dragen van attaché, adviseur of adviseur-generaal	135
Subtotaal	8.430
Algemeen totaal	16.158

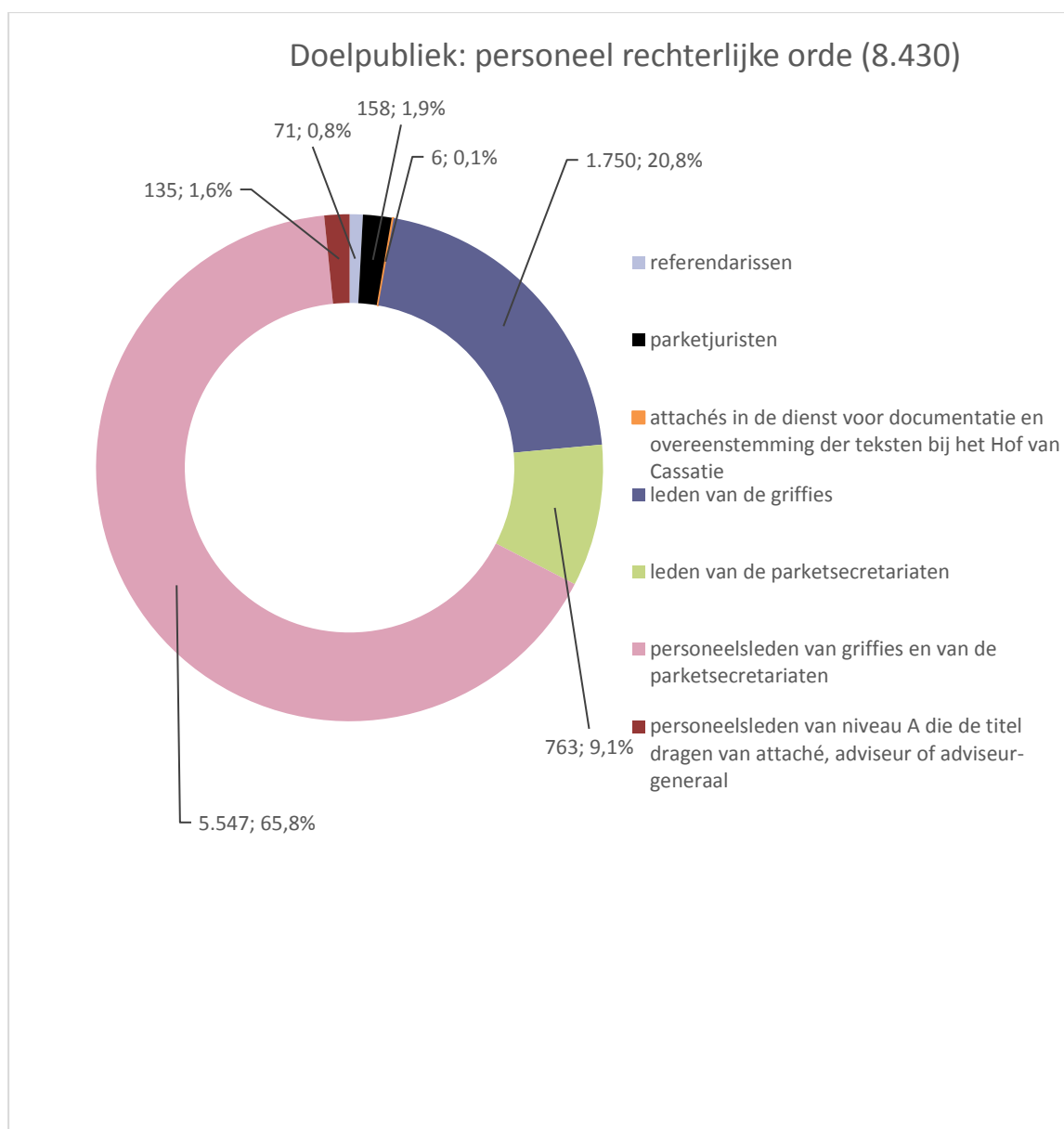
³⁸ Het IGO bepaalt de lijst van opleidingen waaraan deze personen kunnen deelnemen.

Doelpubliek IGO (16.158)



Doelpubliek: magistraten (7.728)





4.2. Opleidingen

Overeenkomstig zijn missie focust het IGO sinds 2009 op het concipiëren en ontwikkelen van opleidingen die heel sterk gericht zijn op de gerechtelijke beroepspraktijk. Het IGO stelde in de loop van 2017 echter een nieuw beleidsplan op dat zich uitstrekt over de periode 2017-2022 en waarin vier grote tendensen worden aangegeven waarop ook het IGO in de komende jaren een gepast antwoord wil geven: de snelheid van communicatie, een evolutie naar meer bemiddeling, een sterke globalisering en een toename van de beschikbaarheid van informatie.

De doelstellingen voor 2018 bestonden in de voortzetting van de maximale ondersteuning van de leidinggevendenden van de rechterlijke organisatie (korpsscheffs, leden van de directiecomités en leden van de steundiensten van de Colleges), het snel inspelen op actuele wetwijzigingen, het optimaliseren van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen, de verdere uitbreiding van het

opleidingsaanbod voor de personeelsleden van de rechterlijke orde en het faciliteren van de implementatie van nieuwe ICT-applicaties (zoals onder meer MaCH, REGSOL 2 en JIOR 2). Daarnaast wil het IGO een groter segment van zijn doelgroep bereiken: enerzijds door de organisatie van zoveel mogelijk gedecentraliseerde opleidingssessies, in het bijzonder voor wat betreft de personeelsleden van de rechterlijke orde. Anderzijds door gebruik te maken van diverse opleidingsmethoden (naast klassikale sessies ook onder meer *blended learning* en livestreaming) en door een digitale bibliotheek ter beschikking te stellen waarop in principe alle documentatie vrij toegankelijk is voor de magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde.

Bovendien ontving het IGO begin juli 2018 een verhoging van zijn budget van twee miljoen euro. In het kader van de digitalisering van justitie zijn immers diverse informatiseringsprojecten aan de gang. Daarvan heeft een aantal ook implicaties voor het IGO, dat de nodige opleidingen moest voorzien met het oog op de adequate implementatie van deze projecten. In het najaar 2018 heeft het IGO zodoende diverse opleidingen georganiseerd die betrekking hebben op deze nieuwe ICT-applicaties.

4.3. Richtlijnen

4.3.1. Richtlijnen voor de afdeling magistraten

Voor de personen bedoeld in artikel 2, 1° tot 3°, van de wet van 31 januari 2007 (d.w.z. de doelgroep van de afdeling magistraten) dienen de programma's in overeenstemming te zijn met de richtlijnen die ter zake worden voorbereid door de Verenigde Benoemings- en aanwijzingscommissie van de Hoge Raad voor de Justitie (HRJ) en door zijn algemene vergadering worden bekrachtigd.³⁹

De meest recente richtlijnen van de HRJ dateren van 2012.⁴⁰ De vijf prioriteiten opgesomd in deze richtlijnen zijn:

- opleidingsprogramma's uitbouwen met oriëntaties, doelstellingen en strategieën op maat gesneden van de doelgroepen;
- decentraliseren en technologisch vernieuwen zodat het IGO aan zijn volledige doelpubliek meer opleidingen kan geven;
- organisatie van meer opleidingen bestemd voor de pas benoemde magistraten en de niet-beroepsmagistraten. Deze zouden minstens een 'basisopleiding' moeten krijgen, met een bijzondere aandacht voor de rechtspleging, de deontologie en de contouren van het beroepsgeheim;
- optimalisering van de samenwerking met de universiteiten en de hogescholen in het kader van de bij wet voorziene mogelijkheden;
- terbeschikkingstelling aan de korpschefs van meer managementopleidingen of opleidingen die gericht zijn op het verwerven van niet-juridische vaardigheden die zouden kunnen bijdragen

³⁹ Zie art. 8, tweede lid, van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en kennisbeheer en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding.

⁴⁰ Richtlijnen voor de opleiding van magistraten en gerechtelijke stagiairs, voorbereid door de Verenigde Benoemings- en Aanwijzingscommissie op 30 mei 2012 en bekrachtigd door de Algemene vergadering op 30 mei 2012, www.hrj.be.

tot een verbetering van hun rechtscollege/korps, in het bijzonder op het vlak van human resources.

4.3.2. Richtlijnen voor de afdeling gerechtspersoneel

735 Artikel 3 van het KB van 18 mei 2009 tot vaststelling van de rechten en plichten op gerechtelijke opleiding, evenals de uitvoeringsmodaliteiten van de opleidingen ten aanzien van de personen bedoeld in artikel 2, 4° tot 10°, van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding bepaalt:

740 “De Minister van Justitie laat zich bijstaan door een begeleidingscomité inzake gerechtelijke opleiding, dat is belast met:

1. het onderzoeken van de opleidingsbehoeften;
2. het voorbereiden van de richtlijnen met betrekking tot de opleidingsprogramma's welke genoemd zijn in artikel 8, § 1, eerste lid van de wet;
- 745 3. het hem voorleggen van voorstellen inzake het uitwerken van de lijst van gecertificeerde opleidingen voorzien in artikel 281 van het Gerechtelijk Wetboek.”

750 In het verleden heeft de directie van het IGO de raad van bestuur en het wetenschappelijk comité evenals de minister van Justitie gewezen op de mogelijke overlapping met de wettelijke bevoegdheden van het IGO. Men kan alleen maar vaststellen dat er op dit ogenblik nog geen enkele beslissing genomen is m.b.t. de rol en de opdrachten die door dit begeleidingscomité vervuld worden. Het IGO heeft geen weet of dit comité in de afgelopen jaren nog is samengekomen en of dit nog werkzaam is. Indien dit laatste zou kloppen kunnen moet de vraag gesteld worden of het bestaan van dit comité nog wel verder nut heeft.

755 De meest recente richtlijnen inzake de programma's voor de gerechtelijke opleiding van de referendarissen, de parketjuristen, de attachés in de dienst voor documentatie en overeenstemming der teksten bij het Hof van Cassatie, de leden van de griffies en de parketsecretariaten werden medegedeeld bij schrijven van de minister van Justitie van 9 september 2013 en hadden betrekking op de opleidingsbehoeften voor 2014. Meer in het bijzonder ging het om de volgende opleidingen:

Specifieke opleiding

- Tweetaligheid

760 Het betreft een opleiding Nederlands en Frans voor de leden van de griffies en de parketten van het arrondissement Brussel zodat zij het niveau ‘voldoende’ behalen zoals bepaald in de wet.

- Opleiding voor de nieuw benoemden (griffier en secretaris)

765 Het IGO biedt reeds sinds 2012 een opleidingstraject voor nieuwe functiehouders aan, in samenwerking met enkele hogescholen. Dit opleidingstraject bestaat uit vier basismodules (rechterlijke organisatie, deontologie, juridische terminologie en onthaal) en specifieke modules in functie van het uitgeoefende ambt (o.a. beginselen van burgerlijk procesrecht, beginselen van strafprocesrecht etc.).

770 Gezien het competentieniveau en de ervaring van de deelnemers soms zeer uiteenlopend blijken te zijn, vraagt de minister om homogene groepen van deelnemers samen te stellen.

- Initiële opleidingen

De bestaande initiële opleidingen worden als goed ervaren en moeten worden voortgezet.

- Voorbereidingen selecties

775 Dit betreft de voorbereiding van het gerechtspersoneel zowel op wervings- en bevorderingsselecties via Selor als op selecties met plaatselijke jury's.

Voortgezette opleiding

- Psychosociale opleidingen

780 De reeds aangeboden opleidingen moeten worden voortgezet maar op een zo gedecentraliseerd mogelijke basis.

- Managementopleidingen

De bestaande managementopleiding moet worden voortgezet.

785 Daarnaast moet er dringend worden voorzien in een opleidingsaanbod dat modules bevat inzake kennisoverdracht en kennisbeheer teneinde het verlies van kennis door pensioenen in de komende jaren te voorkomen (o.m. Business Proces Reengineering, Business Proces Management, kennisbeheer, kennisoverdracht).

Andere uit te werken modules hebben betrekking op organisatieontwikkeling, competentiemanagement, opstellen van strategische projecten, probleemoplossing en motivatie van het personeel.

790 In het kader van de evolutie van de nieuwe loopbanen zal ook aandacht moeten uitgaan naar opleidingen inzake evaluatie en ontwikkelcirkels.

- Opleidingen inzake gerechtelijke vaardigheden

Naast het voortzetten van de bestaande opleidingen moeten ook specifieke opleidingen inzake nieuwe wetten en regelgeving worden aangeboden.

- 795 • Informatica-opleidingen

De door het IGO te organiseren ICT-opleidingen sluiten aan bij de strategische krachtlijnen voor de informatisering van de rechterlijke orde (2012-2014).

Extra aandachtspunten

800 Ten slotte vroeg de minister nog om aandacht te hebben voor de volgende punten:

- een maximaal aanbod van gedecentraliseerde opleidingen;
- het bereiken van alle personeelsleden met het opleidingsaanbod;
- een evenwicht tussen theoretische en praktische opleidingen enerzijds en een goede afstemming van de behoeften van de deelnemers op het aanbod van de opleiders;
- 805 • de organisatie van themadagen of workshops met de uitwisseling van praktische ervaringen;
- de organisatie van een aantal “nuttige” opleidingen die gevraagd worden door de medewerkers van het terrein zoals de administratieve behandeling van dossiers (afzonderlijk voor parket en griffie), omgaan met informatie, persoonlijke effectiviteit, interne en externe communicatie etc.

810 Naast deze richtlijnen bevatte ook het justitieplan d.d. 18 maart 2015 van minister K. Geens een duidelijke missie voor het IGO, meer bepaald waar gesteld werd: “het Instituut voor de Gerechtelijke Opleiding (IGO) moet meer investeren in de vorming van het gerechtspersoneel en de vorming inzake ICT in het bijzonder, en dit zowel bij de verdeling van het vormingsbudget als de organisatie van het aanbod”.⁴¹

815 Het IGO heeft deze missie ter harte genomen, zoals moge blijken uit onderstaand overzicht waarin kort de voornaamste speerpunten binnen elk opleidingsdomein worden toegelicht.

Ten slotte wordt aangestipt dat het IGO op geregelde tijdstippen overleg pleegt met de Beleidscel van de minister van Justitie, het College van de hoven en rechtbanken, het College van het openbaar ministerie en de HRJ teneinde snel in te spelen op nieuwe opleidingsnoden.

820

4.4. Opleidingsaanbod 2018

4.4.1. Nieuwe opleidingen aangeboden door het IGO

In 2018 heeft het IGO zeer veel nieuwe opleidingen ontwikkeld, zowel voor de magistraten als voor het gerechtspersoneel, meer bepaald:

825 Voor de magistraten

- De nieuwe huurreglementering voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- De voorziening in cassatie in strafzaken;
- Gedwongen huwelijken, eerge relateerd geweld en vrouwelijke genitale verminkingen;
- 830 • Voortgezette opleiding voor de magistraten van de familie- en jeugdrechtbanken: vereffening en verdeling;
- Mededingingsrecht;
- De vergoeding van een persoon die gewond raakt tijdens een arbeidsongeval en het verhaal van de verzekeraar;
- 835 • De wet van 18 juni 2018 houdende diverse bepalingen inzake burgerlijk recht en bepalingen met het oog op de bevordering van alternatieve vormen van geschillenoplossing: nieuwigheden voor de magistratuur;
- De persoonsvolgende financiering voor personen met een handicap (Vlaamse Gemeenschap);
- Winterseminarie van de gerechtelijke stagiairs;

⁴¹ Het Justitieplan. Een efficiëntere justitie voor meer rechtvaardigheid. 349, p. 107.

- 840
- Frans-Belgisch seminarie betreffende de tenlasteneming van minderjarigen die uit Syrië en Irak terugkeren; en
 - Het beheer van de onderzoeken betreffende politieambtenaren.

Voor het gerechtspersoneel

- 845
- Voorbereiding selectie bevordering naar de klasse A2 voor de Rechterlijke Orde;
 - Voorbereiding selectie bevordering naar niveau A voor de Rechterlijke Orde;
 - Voorbereiding selectie bevordering naar niveau B voor de Rechterlijke Orde;
 - Beheer van wapens en andere overtuigingsstukken;
 - Gebruik van de Europese instrumenten voor justitiële samenwerking in burgerlijke en handelszaken;
- 850
- Opleidingstraject voor LPU (Local Power Users) - niveau A;
 - SAS Enterprise Guide;⁴²
 - ORACLE/SQL: het lezen en schrijven van SQL-Queries;
 - Case management en CMMN;⁴³ en
 - Telefonisch onthaal.

855

Zowel voor magistraten als voor het gerechtspersoneel

- Crossborder / nieuwe processen en bevel tot betalen;
 - Verdieping en goede praktijken in DNA. Uitwisseling van ervaringen;
 - Voorlopige hechtenis onder elektronisch toezicht;
- 860
- De Europese Privacy-verordening (GDPR);
 - Insolventie van ondernemingen;
 - RegSol 2;
 - Demonstratiesessie Stradalex;
 - Demonstratiesessie Jura;
- 865
- JIOR 2;
 - Justitie: digitale big bang?; en
 - De hervorming van de jeugdbescherming (Federatie Wallonië-Brussel).

Voor personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten die met de rechterlijke instanties samenwerken:⁴⁴

870

Op vraag van de FOD Justitie werden in 2018 twee opleidingen op maat uitgewerkt met als deelnemers uitsluitend personeelsleden of medewerkers van andere rechterlijke instanties of diensten die met de rechterlijke instanties samenwerken. In casu gaat het om:

⁴² SAS staat voor Statistical Analysis System.

⁴³ CMMN staat voor Case Management Model and Notation.

⁴⁴ Deze mogelijkheid is voorzien door art. 7 van de wet van 31 januari 2007, zoals gewijzigd door de Potpourri V-wet van 6 juli 2017. Beide opleidingen werden door het IGO ontwikkeld op vraag van de FOD Justitie.

- Opleiding voor de leden van de commissies belast met het toezicht op de gevangenen; en
- Cybercrime voor ambtenaren van de FOD Justitie.

875

Daarnaast namen in 2018 in totaal 203 personen deel aan opleidingen waaraan eveneens magistraten en/of leden van het gerechtspersoneel deelnamen.⁴⁵ Gegeven het globaal opleidingsaanbod van het IGO toont dit aan dat de wetswijziging ingevoerd door de 'Potpourri V'-wet een schot in de roos is. De deelname van deze personen, die niet behoren tot de wettelijke doelgroep van het IGO, laat toe om synergieën te creëren en 'ketengericht' op te leiden: alle actoren die betrokken zijn bij een bepaalde materie kunnen zowel samen deelnemen aan de opleiding die hierop betrekking heeft, als netwerken, nuttige informatie delen en ervaringen uitwisselen, en dit alles tegen een minimale kostprijs voor de Belgische overheid.

880

885 **Voor laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen**

Sinds de Potpourri V-wet⁴⁶ kan het IGO de laureaten van het examen inzake beroepsbekwaamheid en het mondeling evaluatie-examen toelaten tot welbepaalde opleidingen tijdens de periode waarin zij het voordeel van hun uitslag behouden. Op advies van het wetenschappelijk comité stelde het IGO een beperkte lijst op van opleidingen waaraan deze laureaten kunnen deelnemen.⁴⁷ Bepaalde materies zijn immers uitsluitend bestemd voor magistraten. Deze moeten de kans krijgen om hierover in alle vertrouwelijkheid van gedachten te wisselen met hun collega's.

890

In totaal namen in 2018 acht verschillende personen deel aan een of meer opleidingen opgenomen op deze lijst.⁴⁸

895 **Aandacht voor kwaliteit**

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het IGO in 2018 niet minder dan 33 nieuwe opleidingen⁴⁹ heeft ontwikkeld. Een groot aantal wanneer men bedenkt dat elke opleiding 'op maat' wordt gemaakt. Het overzicht toont bovendien aan dat het Instituut de vooropgestelde doelstellingen uit het actieplan 2018 heeft behaald. Het betreft immers:

900

- opleidingen die aansluiten bij nieuwe wetgeving waarover een toelichting meer dan welkom is (zoals o.m. de opleidingen over de 'Insolventie van ondernemingen' en over de wettelijke

⁴⁵ In totaal gaat het om 36 verschillende opleidingen, waaronder Milieurecht, Het Belgisch Wetboek van nationaliteit, Plichtenleer, enz.

⁴⁶ Zie art. 274 van de wet van 6 juli 2017 houdende vereenvoudiging, harmonisering, informatisering en modernisering van bepalingen van burgerlijke recht en van burgerlijk procesrecht alsook van het notariaat, en houdende diverse bepalingen inzake justitie, BS 24 juli 2017.

⁴⁷ Deze lijst kunt u [hier](#) downloaden.

⁴⁸ Vijf laureaten namen deel aan de opleiding 'Plichtenleer', één aan de opleiding 'Budgettaire beheer en gerechtskosten', één aan de opleiding 'Redactie van een vonnis' en zes aan sommige modules van de 'Gespecialiseerde opleiding voor toekomstige magistraten van de familie- en jeugdrechtbank' (module Familie: 2; module Jeugd: 3; module Horen minderjarigen: 4).

⁴⁹ In 2017 werden 23 nieuwe opleidingen ontwikkeld.

905 verzoeningsopdracht van de rechter⁵⁰). Ook nieuwe Europese regelgeving (bv. 'Crossborder' en 'De Europese privacyverordening (GDPR)') en de reglementering van de gefedereerde entiteiten (bv. 'De persoonsvolgende financiering voor personen met een handicap' (Vlaamse Gemeenschap), 'De nieuwe huurreglementering voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest' en 'De hervorming van de jeugdbescherming (Federatie Wallonië-Brussel)') kwamen hierbij aan bod;

910 • opleidingen die belangrijke hervormingen ondersteunen en de implementatie ervan stroomlijnen (bv. 'Justitie: digitale big bang?');

915 • opleidingen die inspelen op belangrijke maatschappelijke vraagstukken (bv. het Frans-Belgisch seminarie betreffende de tenlasteneming van minderjarigen die uit Syrië en Irak terugkeren);

920 • opleidingen die betrekking hebben op specifieke ICT-applicaties voor justitie (zoals de opleidingen over REGSOL 2 voor de magistraten, rechters in handelszaken, griffiers en personeelsleden van de ondernemingsrechtbanken, JIOR 2 voor de onderzoeksrechters en de griffiers die de onderzoeksrechters bijstaan);

925 • opleidingen die te volgen zijn via livestreaming. Deze hebben in de regel betrekking op actuele onderwerpen en maken het mogelijk dat de magistraten en het gerechtspersoneel opleiding volgen zonder zich naar het IGO te moeten verplaatsen. Diverse korpschefs stellen in hun entiteit een vergaderzaal met projector en groot scherm beschikbaar, zodat de deelnemers samen lokaal de uitzending kunnen volgen en ook de problemen met beperkte bandbreedte en moeizame toegang tot het internet in sommige gerechtshoeven ondervangen worden. Hoewel het IGO nog kampt met een aantal technische moeilijkheden en beperkingen⁵¹, juichen veel deelnemers dit initiatief toe. Het stelt hen in staat om opleidingen te volgen die ze anders wegens het tijdverlies die gepaard gaat met de verplaatsing naar Brussel, niet hadden kunnen bijwonen. In de meeste gevallen blijft het audiovisueel materiaal achteraf eveneens beschikbaar, zodat ook wie verhinderd is om de opleiding bij te wonen, achteraf de opnames kan bekijken.

930 In 2018 konden vijf opleidingen ook gevolgd worden via livestreaming, meer bepaald 'Crossborder/nieuwe processen en bevel tot betalen', 'De Europese Privacy-verordening (GDPR)', 'Insolventie van ondernemingen', 'De voortgezette opleiding voor de magistraten van de familie- en jeugdrechtbanken over vereffening en verdeling en de opleiding over de wet van 18 juni 2018'.

935 Jammer genoeg zijn er nog te veel opleidingen waar de sprekers huiverig staan tegenover het gebruik van deze nieuwe technologie en verlenen zij geen akkoord om gefilmd te worden terwijl ze de opleiding geven, wat uiteraard jammer is voor hun collega's die verhinderd zijn de opleiding bij te wonen wegens andere professionele verplichtingen.

940 Ten slotte verdienen de opleidingen die betrekking hebben op de voorbereiding van de selectieproeven voor bevordering naar een hoger niveau of hogere klasse een bijzondere vermelding: het IGO komt hiermee tegemoet aan de vraag van de Colleges, zodat gemotiveerde leden van het gerechtspersoneel de kans krijgen om hun professionele competenties verder te ontwikkelen en ten dienste te stellen van de rechterlijke organisatie.

⁵⁰ Het betreft de opleiding 'De wet van 18 juni 2018 houdende diverse bepalingen inzake burgerlijk recht en bepalingen met het oog op de bevordering van alternatieve vormen van geschillenoplossing: nieuwigheden voor de magistratuur (in samenwerking met GEMME)'

⁵¹ Deze opleidingen via livestreaming verlopen vooralsnog zonder interactie met de deelnemers die de uitgezonden sessie lokaal volgen.

4.4.2. Overzicht van de opleidingen aangeboden door het IGO

945 In onderstaande tabel worden alle opleidingen weergegeven die het IGO in 2018 heeft georganiseerd.

I. Technisch-justitiële competenties		
Thema	Aantal dagen	Aantal deelnemers
I.1. Initiële opleiding		
1. Lenteseminarie: opleiding voor de eerstejaars gerechtelijke stagiairs alsook voor recent benoemde magistraten van het parket en het arbeidsauditoraat	5	50
2. Herfstseminarie: opleiding voor de gerechtelijke stagiairs	5	93
3. Winterseminarie: opleiding voor de gerechtelijke stagiairs	5	38
4. Initiële opleiding voor de magistraten die laureaat zijn van het examen inzake beroepsbekwaamheid of van het mondelinge evaluatie-examen (apart voor zetel en parket)	10	Aantal deelnemers zit verwerkt in de diverse initiële opleidingen die hieronder zijn opgenomen.
5. Initiële opleiding voor de rechters in ondernemingszaken	2	255
6. Deontologie	2	110
7. De politiediensten	5	41
8. Internationale samenwerking in strafzaken en in politiezaken	3	52
9. Bewijs in strafzaken en technische en wetenschappelijke vooruitgang	5	67
10. Plaats van het slachtoffer in het strafrechtelijk bestel	2	50
11. Kwalificatie van misdrijven en opstelling van eindvorderingen	3	65
12. Alternatieve straffen en maatregelen	3	49
13. Cybercrime (basisopleiding)	3	117

14. AIAKOS (Europese uitwisseling van gerechtelijke stagiairs)	10	90
15. Inbeslagneming en verbeurdverklaring	2	111
16. Verdovende middelen	2	48
17. Basisopleiding voor nieuw aangeworven personeelsleden	3	127
18. Opleidingstraject: inleiding tot het strafrecht en strafprocesrecht	2	27
19. Opleidingstraject: inleiding tot het burgerlijk procesrecht	2	48
20. Opleidingstraject: inleiding tot het arbeidsrecht	3	9
21. Budgettair beheer en gerechtskosten	2	52
22. Rol en deontologie van de griffier en de parket-secretaris (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 1)	1	182
23. Burgerlijk recht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 2)	3	162
24. Strafrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 3)	2	162
25. Burgerlijk procesrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 4)	4	182
26. Strafprocesrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 5)	7	165
27. Sociaal recht en sociale-zekerheidsrecht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 6)	2	131
28. Boekhouding van de griffies en parketten (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 7)	1	194
29. Rechtsmethodologie (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 8)	1	154
30. Publiek recht (initieel opleidingstraject voor griffiers en parket-secretarissen - module 9)	2	106
31. Actualisatie strafrecht en strafprocesrecht (opleiding voor gerechtelijke stagiairs en parketjuristen)	5	65
32. E-learning rechterlijke organisatie	/	127

I.2. Permanente opleiding

I.2.1. Strafrecht, strafprocesrecht en criminologie

33. Gespecialiseerde opleiding voor onderzoeksrechters	6	54
34. Wapenwetgeving	1	61

35. Sociaal strafrecht en sociaal strafprocesrecht voor correctionele rechters (Het sociaal strafwetboek & de strijd tegen sociale fraude)	1	31
36. Beheer van wapens en andere overtuigingsstukken	2	69
37. Uitvoering van straffen	3	86
38. Voorlopige hechtenis onder elektronisch toezicht	1	67
39. Partnergeweld	2	81
40. CROSSBORDER/nieuwe processen en bevel tot betalen	1	233
CROSSBORDER/nieuwe processen en bevel tot betalen (livestreaming)	1	98
41. CROSSBORDER 8 maand later... Analyse van de problemen en oplossingen	1	81
CROSSBORDER 8 maand later... Analyse van de problemen en oplossingen (livestreaming)	1	63
42. Seksuele delinquentie – Basisopleiding	1	41
43. De uitvoering van geldstraffen	1	62
44. Verdieping en goede praktijken in DNA. Uitwisseling van ervaringen	1	52
45. Gespecialiseerde opleiding voor toekomstige magistraten van de strafuitvoeringsrechtbanken	5	43
46. Gespecialiseerde opleiding voor voorzitters van het Hof van assisen	3	20
47. Opleiding voor de magistraten van de onderzoeksgerechten	1	96
48. De voorziening in cassatie in strafzaken	1	67
49. Het beheer van de onderzoeken betreffende politieambtenaren	½	40
50. Uitwisseling van beroepservaringen inzake cybercrime	2	27
51. Frans-Belgisch seminarie over de tenlasteneming van minderjarigen die uit Syrië en Irak terugkeren	1	28
52. Mutual legal assistance between USA and Belgium with the focus on electronic data	1	31
53. Inleiding tot het verkeersrecht	1	24
54. Strafprocesrecht (verdieping)	2	9
55. Cybercrime (module voor ambtenaren van de FOD Justitie)	2	39
56. Opleiding voor de leden belast met het toezicht op de gevangenen (CTRG en CvT)	3 x ½	59

1.2.2. Burgerlijk recht en burgerlijk procesrecht

57. Basisopleiding lichamelijke schade	1 ½	22
--	-----	----

58. De vergoeding van het slachtoffer van een arbeidsongeval en het regres van de verzekeraar	½	24
59. Uitwisseling van beroepservaringen over specifieke problemen van gerechtelijk recht	2 x ½	42
60. Rechtskroniek voor vrede- en politierechters	½	178
61. De wet van 18 juni 2018 houdende diverse bepalingen inzake burgerlijk recht en bepalingen met het oog op de bevordering van alternatieve vormen van geschillenoplossing: nieuwigheden voor de magistratuur (in samenwerking met GEMME)	½	14
De wet van 18 juni 2018 (livestreaming)	½	4
62. De nieuwe huurreglementering voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	½	30
63. Adoptie	1	66
64. Koop van een onroerend goed	1	3
65. Burgerlijk procesrecht (verdieping)	2	24
66. Bemiddeling (module voor griffiers)	5 x 1	47

I.2.3. Familie- en jeugdrecht

67. Gespecialiseerde opleiding voor magistraten van de familie- en jeugdrechtbanken (3 modules):		
• Module familierecht	3	67
• Module jeugdrecht	3	87
• Module horen van kinderen en minderjarigen	2	86
68. Vereffening en verdeling	1	190
69. Gespecialiseerde opleiding voor de magistraten van de kamers voor minnelijke schikking	3	35
70. De hervorming van de jeugdbescherming (Federatie Wallonië-Brussel)	1	115

I.2.4. Sociaal recht

71. Uitwisseling van beroepservaringen tussen magistraten van de arbeidsgerechten	7 x ½	110
72. Permanente opleiding voor raadsheren en rechters in sociale zaken	2 x ½	109
73. Reflectiedag: de kijk van magistraten op armoede	1	43
74. De persoonsvolgende financiering voor personen met een handicap	1	23
De persoonsvolgende financiering voor personen met een handicap (livestreaming)	1	37

I.2.5. Economisch, financieel en handelsrecht

75. Mededingingsrecht	1	15
76. Intellectuele rechten	2	30
77. Het boek XX	1	368
Het boek XX (livestreaming)	1	29
78. Boekhouding en jaarrekening	1	56
79. Permanente opleiding voor rechters in ondernemingszaken	12 x ½	661

I.2.6. Fiscaal recht

80. Fiscaal recht	7 x ½	114
-------------------	-------	-----

I.2.7. Grondwettelijk en administratief recht

81. De Europese Privacy-verordening (GDPR)	2	41
De Europese Privacy-verordening (GDPR) (livestreaming)	2	15
82. De Belgische nationaliteitswet	1	97
83. De verkiezingen	1	30
84. Milieurecht	2	118
85. Tuchtrect van de magistraten	1	25
86. Tuchtrect van het personeel van de rechterlijke orde	1	24

I.2.8. Andere thema's

87. Gedwongen huwelijken, eengerelateerd geweld en vrouwelijke verminking	2	23
88. Strijd tegen discriminaties	2	38
89. Basisopleiding inzake militaire technieken	5	28
90. Bijscholing inzake militaire technieken	2	47
91. Beeldvorming omtrent personen met een psychische kwetsbaarheid	1	44
92. EHBO voor bedrijven (basisopleiding)	3	88
93. EHBO voor bedrijven (bijscholing)	½	247
94. Opleiding voor de leden brandbestrijdingsdienst (basisopleiding)	1	16
95. Opleiding voor de leden brandbestrijdingsdienst (bijscholing)	½	13
96. Opleiding voor preventieadviseurs	38	1
97. Taalopleidingen ter voorbereiding van het taalexamen van Selor (Frans of Nederlands)	/	207
98. Taalopleiding Duits	/	25
99. Opleidingsverloven	/	69

100. Opleidingen met het oog op de overgang naar het niveau A ⁵²	19 à 23	69
---	---------	----

I.2.9. Europees en internationaal recht

101. Gebruik van de Europese instrumenten voor justitiële samenwerking in burgerlijke- en handelszaken	1	57
102. Deelname van Belgische magistraten aan EJTN seminars in andere landen van de EU	1-5	34
103. EJTN uitwisselingsprogramma voor gerechtelijke overheden 'PEAJ'		
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (deelname Belgische magistraten)	5-10	19
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (deelname buitenlandse magistraten)	5-10	20
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (buitenlandse lesgevers/trainers in België)	5	2
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (Belgische trainers/lesgevers in het buitenland)	5	2
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (gespecialiseerde uitwisseling voor buitenlandse magistraten in België)	5	6
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (gespecialiseerde uitwisseling voor Belgische magistraten in het buitenland)	5	6
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (buitenlandse korpschefs in België)	5	4
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (Belgische korpschefs in het buitenland)	5	2
EJTN uitwisselings-programma voor gerechtelijke overheden (bilaterale uitwisseling: deelname van een Belgische delegatie van een korps aan een uitwisselingsprogramma in het buitenland)	5	6
104. Deelname van Belgische magistraten aan studiebezoeken aan internationale instellingen (Hof van Justitie, EHRM, Eurojust en Fundamental Rights Agency)	2	8
Totaal aantal deelnemers		8.751

⁵² Zie art. 279 Ger. W., gewijzigd bij de wet van 4 mei 2016. Het IGO neemt de inschrijvingskosten van deze cursussen ten laste. De criteria voor de erkenning van de cursussen die hiervoor in aanmerking komen, werden door het IGO vastgelegd op advies van het wetenschappelijk comité.

II. Bestuurlijk-organisatorische competenties		
Thema	Aantal dagen	Aantal deelnemers
105. Intervisie voor korpschefs van de magistraten	1	10
106. Opleidingsdagen ter voorbereiding van het bevorderingsexamen voor overgang naar niveau B georganiseerd door SELOR	22 x 1 dag	712
107. Opleidingsdagen ter voorbereiding van het bevorderingsexamen voor overgang naar niveau A georganiseerd door SELOR	4 x 1 dag	84
108. Opleiding ter voorbereiding van de overgang naar de klasse A2 voor de rechterlijke orde	1	32
Diverse opleidingen in het kader van het nieuwe evaluatiesysteem voor het personeel van de rechterlijke orde:		
109. De evaluatiecycli: voorbereiding voor leidinggevend	1	176
110. De evaluatiecycli: het evaluatiegesprek	1	192
111. Opleidingstraject budgetbeheer voor korpschefs en leidinggevend (Colleges, steundiensten, korpschefs en leden directiecomités)		
• Introductiedag Budgetbeheer	1	122
• Introductiedag Personeelsbeheer	1	89
• Introductiedag Interne beheersing	1	86
112. De opmaak van een beheersplan	9	25
113. Business process management (introductie)	1	25
114. Business process management (praktische toepassing)	3	17
115. Managementlunch: Zelfsturing op de werkvloer	½	43
116. Strategisch seminarie van de Raad van Procureurs des Konings	1 ½	15
117. Seminarie Coaching in verandering - Rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen	2	11
118. Projectbeheer	2	4
119. Ontwikkelen van charisma en leiderschap	2	20
120. Timemanagement	1	68
121. Justitie: digitale big bang?	1	263
122. Applicatie MaCH (module voor magistraten van het openbaar ministerie)	1	668
123. Mobiele PC-klas Office 2010 (Word) ⁵³	½	446
Mobiele PC-klas Office 2013 (Word)	½	122
124. Mobiele PC-klas Office 2010 (Excel)	½	426

⁵³ In 2018 volgden aldus 1.546 personen een module van de mobiele PC-klas.

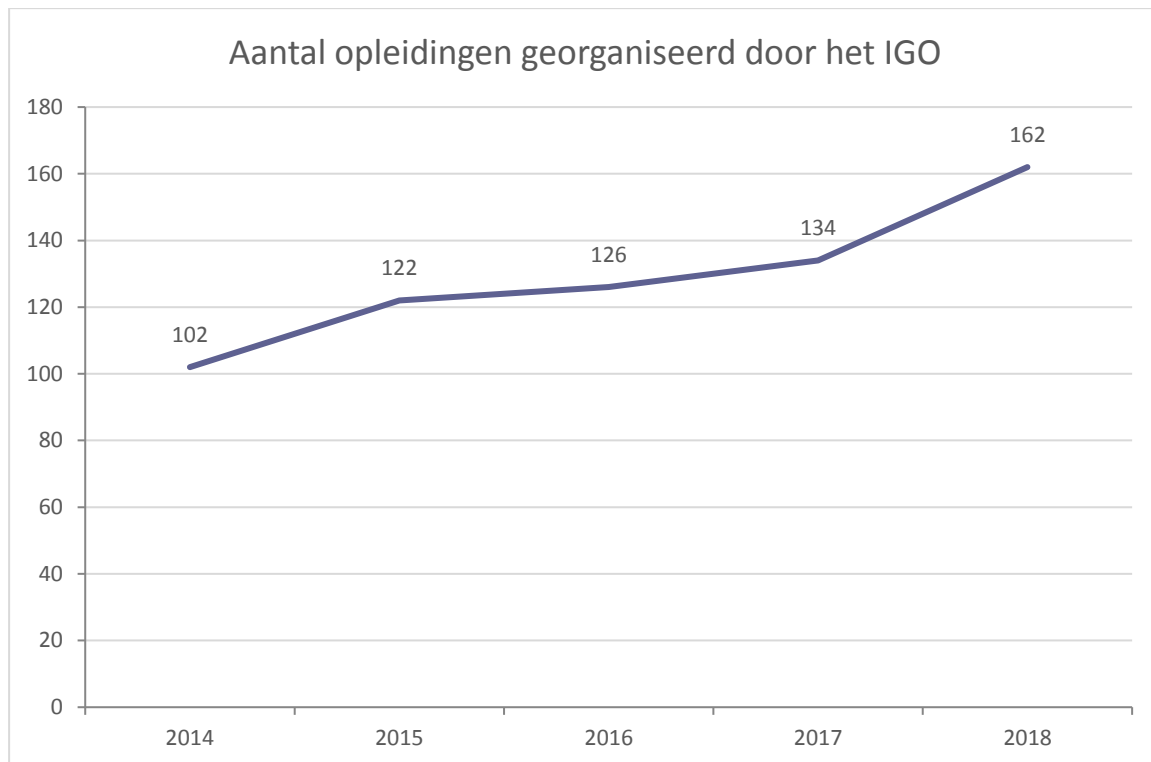
Mobiele PC-klas Office 2010 (Excel - draaitabellen)	½	10
Mobiele PC-klas Office 2013 (Excel)	½	122
125. Mobiele PC-klas Office 2010 (PowerPoint)	½	110
Mobiele PC-klas Office 2013 (PowerPoint)	½	37
126. Mobiele PC-klas Office 2010 (Outlook)	½	214
Mobiele PC-klas Office 2013 (Outlook)	½	59
127. Word (e-learning)	/	17
128. Excel (e-learning)	/	38
129. PowerPoint (e-learning)	/	8
130. Outlook (e-learning)	/	8
131. ICT-applicatie REGSOL 2 ⁵⁴ (module magistraten zetel & griffiers)	½	210
132. ICT-applicatie REGSOL 2 (module rechter-commissarissen)	½	39
133. ICT-applicatie REGSOL 2 (module gedelegeerde rechters)	½	109
134. ICT-applicatie REGSOL 2 ⁵⁵ (module rechters in ondernemingszaken)	½	52
135. Case management en CMMN	2	5
136. SAS Enterprise Guide	2	32
137. Train the trainer 'JIOR 2 – Nieuwigheden'	1	49
138. JIOR 2	1	139
139. Opfrissings- en verdiepingsopleiding TCKH – modelbrieven	1	65
140. ORACLE/SQL: het lezen en schrijven van SQL-Queries	5	53
141. Local Power User	1	264
142. Demonstratiesessie Jura	½	32
143. Demonstratie Stradalex	½	58
144. Change management	1	84
145. Opleiding nieuwe werkprocessen bij het COIV	18 x ½	138
146. Coaching in verandering voor het parket 1 ^{ste} aanleg Antwerpen (workshops)	4 x 1 dag	52
Totaal aantal deelnemers		5.660

⁵⁴ De upgrade van de bestaande ICT-applicatie REGSOL naar REGSOL 2 had hoofdzakelijk betrekking op functionaliteiten waarmee de beroepsrechters, de griffiers en de leden van het griffiepersoneel en de rechters in ondernemingszaken moesten werken. Voor de magistraten van het Openbaar Ministerie en de parketsecretarissen was geen nieuwe opleiding aangaande de geüpdatete applicatie vereist.

⁵⁵ Deze opleiding werd georganiseerd in het najaar 2018 voor een aantal nieuwbenoemde rechters in ondernemingszaken. De modules 'gedelegeerde rechters' en 'rechter-commissarissen' vonden plaats in het voorjaar 2018, vóór de benoeming van deze nieuwe rechters in ondernemingszaken.

III. Sociaal-communicatieve competenties		
Thema	Aantal dagen	Aantal deelnemers
III.1. Initiële opleiding		
147. Redactie van vonnissen en arresten	3	91
148. Communicatie ter terechtzitting	3	49
149. Bemiddeling	2	20
150. Verhoortechnieken	5	46
151. Onthaal en contact met het publiek	2	51
152. Voorkomen van en omgaan met agressiviteit & conflicthantering	2	114
III.2. Permanente opleiding		
153. De contacten met de pers (basisopleiding)	2	20
154. De contacten met de pers (cameratraining)	1	11
155. Welzijn op het werk	1	10
Welzijn op het werk voor leidinggevenden	1	37
156. Interpersoonlijke communicatietechnieken, werken in teamverband en groepsdynamiek	3	25
157. Vergadertechnieken	1	7
158. Stresshantering	2	58
159. Train the trainer	1	34
160. Telefonisch onthaal	1	43
161. Communicatie en groepsdynamiek voor het arbeidsauditoraat Antwerpen	2	16
162. Communicatie en groepsdynamiek voor de ondernemingsrechtbank Gent	4	18
Totaal aantal deelnemers		650
Algemeen totaal		15.061

In vergelijking met 2017 is het aantal opleidingsthema's aangeboden in 2018 door het IGO toegenomen van 134 tot 162.

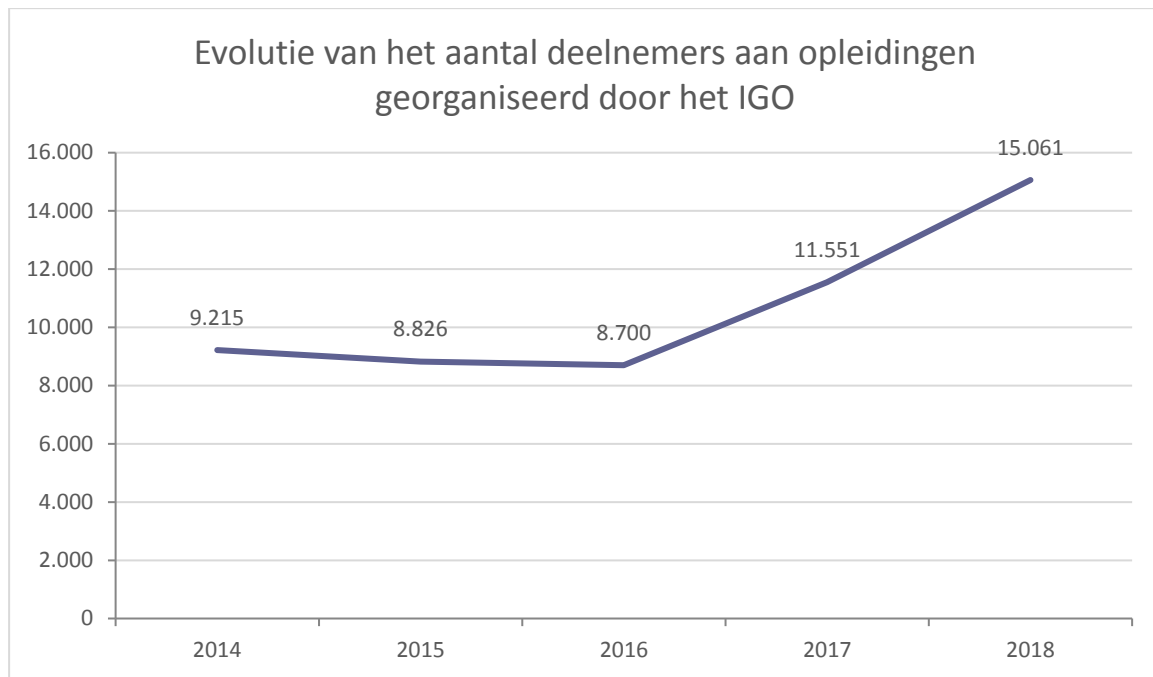


Het aantal deelnemers daarentegen steeg voor het tweede opeenvolgende jaar behoorlijk spectaculair: van 11.551 in 2017 naar 15.061 in 2018 (d.w.z. + 30%). De stijging is in elk van de drie competentieassen merkbaar, maar is het hoogst in de assen 'Technisch-justitiële competenties' en 'Bestuurlijk-organisatorische competenties'.

Binnen de as 'Technisch-justitiële competenties' is de grote toename van het aantal deelnemers grotendeels het gevolg van nieuwe wetgeving en reglementering. Daartoe moesten opleidingen worden ontwikkeld om de magistraten en de leden van het gerechtspersoneel toe te laten hun competenties op peil te houden. In dit domein vallen opleidingen over bijvoorbeeld 'Crossborder', het Boek XX, de GDPR-verordening, enz.

Binnen de as 'Bestuurlijk-organisatorische competenties' is de stijging van het aantal deelnemers het gevolg van de digitalisering van justitie die volop aan de gang is. Het IGO heeft hiervoor begin juli 2018 een extra budget toegeschoven gekregen in het kader van het investeringsplan van de regering. Hier kunnen opleidingen worden geciteerd als MaCH, REGSOL 2, JIOR 2 en, niet te vergeten, de mobiele PC-klas.

Ten slotte is er ook voor de opleidingen die de ontwikkeling van psychosociale competenties tot doel hebben (de as 'Sociaal-communicatieve competenties') een stijging waar te nemen, hoewel het aanbod opleidingen slechts lichtjes toenam.



4.4.3. Externe opleidingen

975 Naar een overzichtelijk en globaal opleidingsaanbod

Naast de eigen opleidingen die het IGO aanbiedt, kunnen de magistraten en het gerechtspersoneel ook deelnemen aan opleidingen georganiseerd door derden (bv. een universiteit, een balie, een uitgever, een privéfirma, een vzw, de conferentie van een jonge balie, enz.). De reden hiervoor is dat het IGO zelf niet aan alle specifieke opleidingsbehoeften tegemoet kan komen. Tevens is het nuttig dat

980 magistraten en leden van het gerechtspersoneel de kans krijgen om, in het bijzonder wanneer het om nieuwe wetgeving gaat, deel te nemen aan opleidingen waarbij ook andere rechtspractici en specialisten van de materie betrokken zijn.

De inschrijvingskosten verbonden aan hun deelname worden ten laste genomen door de overheid; sinds 1 januari 2009 is dit het IGO.⁵⁶ Omtrent deze inschrijvingskosten voor opleidingen aangeboden

985 door derden bestaat een specifieke wettelijke basis. Zo bepaalt art. 13, derde lid, van de wet van 31 januari 2007 inzake de gerechtelijke opleiding en tot oprichting van het Instituut voor Gerechtelijke Opleiding, laatst gewijzigd bij de wet van 4 mei 2016:

“Ten minste de helft van het totale bedrag dat het Instituut jaarlijks besteedt aan de betaling van inschrijvingsgelden ten voordele van de personen opgesomd in artikel 2, 1° tot 6°, wordt

⁵⁶ Voorheen gebeurde dit door de FOD Justitie.

990 voorbehouden aan programma's aangeboden door de voormelde onderwijsinstellingen en instellingen."⁵⁷

Nergens wordt evenwel bepaald dat het IGO de inschrijvingskosten van deze opleidingen aangeboden door derde organismen ten laste 'moet' nemen. Het IGO streeft ernaar het derdenaanbod beleidsmatig te bekijken, zodat dit zogenaamde 'extern' aanbod wordt omgevormd tot een
995 overzichtelijk en globaal opleidingsaanbod van het IGO in samenwerking met zijn partners.

Het beheer van de dossiers betreffende externe opleidingen is arbeidsintensief

Bovendien is de behandeling van de aanvragen voor de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor externe opleidingen arbeidsintensief. Jaarlijks dienen de medewerkers van het IGO 400 tot 500
1000 dossiers te behandelen waarbij de volgende stappen dienen doorlopen te worden:

- het indienen van de aanvraag;
- het opvragen van het programma;
- het aanleggen van een dossier;
- het onderhandelen om een gunsttarief te bekommen (vaak gaat de standaardprijs van de
1005 organisator de financiële mogelijkheden van het IGO te boven);
- het afhandelen van de aanvraag en de beslissing;
- het informeren van de organisator en de aanvragers;
- het publiceren van het programma op de website.

Enkele elementaire cijfers die betrekking hebben op de laatste vijf jaar werpen een bijzonder licht op
1010 deze problematiek.

Jaar	Aantal dossiers	Aantal goedgekeurde dossiers	Percentage	Aantal deelnemers
2014	449	306	68%	2.630
2015	406	297	73%	3.059
2016	487	400	82%	4.219
2017	517	465	90%	2.490
2018	533	487	91%	3.679

Uit bovenstaande cijfers kunnen enkele interessante conclusies getrokken worden:

⁵⁷ Bedoeld worden de onderwijsinstellingen die afhangen van of gefinancierd worden door de Gemeenschappen, m.a.w. universiteiten en hogescholen, en erkende instellingen die bevoegd zijn op het vlak van de beroepsopleiding zoals Kluwer, Die Keure, Larcier, Anthémis, enz.

- 1015 • In vergelijking met de voorgaande jaren weigert het IGO slechts bij 9 à 10% van de ingediende aanvragen de kosten ten laste te nemen. Ondanks dat de opleiding van een degelijk niveau is, blijkt deze eenvoudigweg te duur te zijn. De meeste organisatoren aanvaardden dat het IGO bij de beslissing tot tenlasteneming van de inschrijvingskosten strikte financiële criteria hanteert die opgesteld werden door het wetenschappelijk comité.
- 1020 • Een aanzienlijk aantal magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde neemt deel aan deze opleidingen. Na een knik in 2017 ligt het cijfer voor 2018 grosso modo opnieuw in de lijn van de voorgaande jaren.
- 1025 • Uit het percentage goedgekeurde dossiers blijkt dat het IGO het belang van deelname aan opleidingen georganiseerd door derden naar waarde weet te schatten: deze opleidingen zijn aanvullend t.o.v. het aanbod van het IGO en laten de magistraten en leden van het gerechtspersoneel toe om samen met andere rechtspractici deel te nemen aan kwaliteitsvolle initiatieven.

Kostenplaatje

1030 Jaarlijks besteedt het IGO een groot bedrag (circa 300.000 euro) aan de inschrijvingskosten voor deze externe opleidingen. Sinds 2013 hanteert het een maximumkost per deelnemer (€ 25 per uur opleiding; max. € 150 per deelnemer per dag) en vraagt het systematisch naar een gunsttarief.⁵⁸

De regel om voor elke opleiding aangeboden door derde organismen een maximum aantal deelnemers op te leggen is geschrapt sinds 4 november 2015, d.w.z. sinds een nieuwe directeur aan het hoofd staat van het IGO. Het neemt de kosten ten laste van alle magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde die effectief deelnemen aan de opleiding.

1035

Criteria voor de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor externe opleidingen

De inschrijvingskosten van opleidingen aangeboden door derden kunnen in aanmerking komen voor tenlasteneming door het IGO mits voldaan wordt aan onderstaande criteria:

- 1040 1. De opleiding moet complementair zijn met het eigen aanbod van het IGO. Ingeval er toch sprake is van overlapping/dubbel gebruik moet er, ingeval toch beslist wordt de kosten ten laste te nemen, een duidelijke meerwaarde zijn door een andere factor, bijvoorbeeld het feit dat er naast magistraten ook andere rechtspractici en deskundigen deelnemen.
2. De opleiding mag niet tegenstrijdig zijn met het beleids- of actieplan van het IGO.
- 1045 3. De opleiding moet actuele thema's behandelen en/of gericht zijn op de ontwikkeling van competenties die prioritair zijn voor de leden van de doelgroep van het IGO.
4. Het spreekt vanzelf dat de doelstelling van de opleiding erop moet gericht zijn de professionele competenties van de leden van de doelgroep van het IGO te ontwikkelen.
5. Voor de tenlasteneming van de inschrijvingskosten moet rekening worden gehouden met de financiële beperkingen van het IGO en de omvang van zijn doelgroep. In voorkomend geval

⁵⁸ Dit is onafwendbaar aangezien het budget van het IGO niet het door de wet voorziene groeipad volgt.

- 1050 wordt een gunsttarief gevraagd (cf. supra: 25 euro/uur per gevolgde opleiding met een maximum van 150 euro per dag per persoon).
6. Voor magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde kan in welbepaalde gevallen onder het motto *'Train the Trainer'* beslist worden de kosten ten laste te nemen voor opleidingen die duurder zijn dan de gebruikelijke criteria omdat hun deelname beschouwd kan worden als een investering die via hun medewerking aan de eigen opleidingen van het IGO terugvloeit naar hun collega's magistraten en/of personeelsleden van de rechterlijke orde.
- 1055 7. Vaak gaat de organisatie van een studiedag, aangeboden door een derde organisme, gepaard met het verschijnen van een boek. Vanzelfsprekend is het essentieel dat magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde ook kunnen beschikken over de documentatie die betrekking heeft op de opleiding in kwestie, maar het budget voor de aankoop van handboeken en naslagwerken valt niet onder het IGO. Dit aspect wordt derhalve geval per geval bekeken, in functie van de prijs van de documentatie en de waarde/relevantie van het naslagwerk of de documentatie. Op termijn wordt gestreefd naar afspraken met de organisatoren van het derdenaanbod aangaande het probleem van de toegang tot de documentatie (bv. een naslagwerk per korps, e-boeken, opname in de digitale bibliotheek van het IGO, etc.).
- 1060 8. Gezien het beperkte budget waarover het IGO beschikt, is het vooralsnog niet mogelijk om de inschrijvingskosten voor opleidingen uit het derdenaanbod ten laste te nemen voor wat betreft de plaatsvervangende magistraten, de raadsheren en de rechters in sociale zaken en de rechters in ondernemingszaken. Hun loon is overigens om evidente redenen ook niet opgenomen in de administratieve begroting van de FOD Justitie en bijgevolg evenmin in het referentiecijfer op basis waarvan het budget van het IGO wordt berekend.
- 1070 9. In het globale budget voorzien voor inschrijvingskosten voor opleidingen behorende tot het derdenaanbod wordt een marge ingebouwd voor speciale gevallen (bv. een eenmalig initiatief, een initiatief/studiedag gekoppeld aan een welbepaald gebeuren, lokale opleidingsinitiatieven etc.). Ook hier geldt evenwel dat de tenlasteneming van de inschrijvingskosten voor deze speciale manifestaties/evenementen een duidelijke meerwaarde moet opleveren met het oog op de ontwikkeling van de professionele competenties van de leden van de doelgroep van het IGO.
- 1075

1080

IGO IFJ Academy

- Onverminderd de hiervoor toegelichte criteria nam het IGO begin 2018 een nieuw initiatief teneinde de samenwerking met de universiteiten en hogescholen verder te optimaliseren. De universiteiten en hogescholen organiseren immers geregeld hoogstaande opleidingen die ook de magistraten en personeelsleden van de rechterlijke orde kunnen interesseren, maar die vaak een aanzienlijke tijdsinvestering en/of kostprijs met zich meebrengen (zoals master-na-master opleidingen of gespecialiseerde postacademische cursussen met het oog op het behalen van een certificaat). Voor 1085 2018 had het IGO een beperkt budget voorzien om de inschrijvingskosten van dergelijke opleidingen ten laste te nemen. Geïnteresseerde kandidaten konden bij het IGO een gemotiveerde aanvraag

1090 indienen⁵⁹ met het oog op de tenlasteneming van de inschrijvingskosten. Uiteindelijk keurde het wetenschappelijk comité zes van de zeven ingediende kandidaatsdossiers goed.

4.4.4. Internationale activiteiten

1095 Het IGO maakt deel uit van verschillende netwerken waarin het een zeer actieve rol speelt: het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN), het Euro-Arabisch Netwerk voor Justitiële Opleiding (EAJTN) en de Internationale Organisatie voor Justitiële Opleiding (IOJT). Via zijn lidmaatschap binnen deze netwerken kan het doelpubliek van het IGO deelnemen aan opleidingen met een Europees of internationaal accent en geeft het mee vorm aan het justitiële opleidingsbeleid.

1100 2018 was op internationaal vlak opnieuw een bijzonder druk jaar: het was een jaar waarin de rol en de deelname van het gerechtspersoneel aan de internationale activiteiten ook binnen de diverse netwerken uitvoerig aan bod is gekomen. Zo heeft de stuurgroep (*'steering committee'*) van het EJTN, mede met de steun van het IGO, beslist om het netwerk ook open te stellen voor het gerechtspersoneel. Om dit naar de praktijk om te zetten, werd binnen het EJTN een ad hoc werkgroep opgericht onder leiding van het IGO en de Academie voor Europees Recht (ERA) die de opdracht kreeg om een gepaste strategie uit te werken. Ook de aanpassing aan de statuten van het EJTN is lopende, zodat alle leden van het EJTN deze tijdens haar algemene vergadering (die voorzien is in 2019) kunnen goedkeuren.

1110 Daarnaast krijgt het IGO diverse aanvragen van partners voor de uitwisseling van best practices, de versterking van de onderlinge samenwerking en aanvragen tot projectpartnerschappen zowel vanuit binnen- als buitenland.

Verder organiseert het ook zelf internationale seminars voor Belgische en buitenlandse deelnemers, doorgaans in samenwerking met andere partners en met de financiële steun van de Europese Commissie⁶⁰. Buitenlandse deelnemers kunnen bovendien ook deelnemen aan enkele van de eigen nationale opleidingen van het IGO.

1115 Om zowel het bestaande internationale aanbod beter bekend te maken bij de magistraten en het gerechtspersoneel als het aantal Belgische deelnemers aan deze opleidingen te verhogen, werd het overzicht van de internationale opleidingen voor het jaar 2018 integraal opgenomen op de website van het IGO. Dit moet de stap om zich online in te schrijven verkleinen.

1120 De tabel hieronder biedt een algemeen overzicht van de voornaamste internationale activiteiten die in 2018 plaatsvonden, al dan niet in samenwerking met zijn nationale en internationale partners.

Maand	Internationale activiteit
Januari	• Kick-off meeting en openingsconferentie van het EU-project Train-Training (Rome, Italië)

⁵⁹ Het dossier moet bestaan uit het gedetailleerde programma van de opleiding, een beknopt CV, een motivatiebrief waarin het belang van de opleiding voor de momenteel uitgeoefende functie wordt toegelicht en het advies van de korpschef.

⁶⁰ Het gaat hier in het merendeel om Europese fondsen afkomstig van het directoraat-generaal Justitie en consumentenzaken.

	• Participatie van experts van het IGO aan verschillende missies van het 'Twinning'-project met Marokko 'Ondersteuning voor institutionele hervorming en capaciteitsopbouw van het Institut Supérieur de la Magistrature', gefinancierd door de Europese Unie (Rabat, Marokko)
Februari	• Bezoek van een Marokkaanse delegatie aan het IGO in het kader van het 'Twinning'-Project met Marokko • 'Steering committee' van het EJTN (Boekarest, Roemenië) • EJTN-werkgroep 'Judicial Training Methods' (Brussel, België) • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het 'Twinning'-project met Marokko (Rabat, Marokko)
Maart	• Deelname aan de EJTN-subwerkgroep 'Criminal' (Madrid, Spanje) • Hosting van het EJTN-seminarie 'Summer School in Linguistics, in criminal matters' op het IGO • Voorzitten van de vergadering van de EJTN-werkgroep 'Exchange' (Zagreb, Kroatië) • Deelname aan de EJTN-Subwerkgroep 'Civil' (Brussel, België) • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het 'Twinning'-project met Marokko (Rabat, Marokko)
April	• Bezoek van een delegatie uit Taiwan aan het IGO • Bezoek van een delegatie uit Indonesië aan het IGO • Hosting van het EJTN-seminarie 'Conciliation and Mediation' op het IGO • 'Steering committee' EJTN (Brussel, België) • Deelname van experts van het IGO aan verschillende missies in het kader van het 'Twinning'-project (Rabat, Marokko) • Deelname aan de conferentie 'Challenges of Modern Judicial Training' (Tbilisi, Georgië)
Mei	• Organisatie van de algemene vergadering van het 'Euro-Arab Judicial Training Network' (EAJTN) op het IGO • Opleiding 'Vorming over de multidisciplinaire aanpak van cases mensenhandel' in samenwerking met Caritas International op het IGO • Deelname aan de EJTN-werkgroep 'Programmes' (Thessaloniki, Griekenland) • Coördinatie van het EJTN-seminarie 'Gathering Evidence in Counter terrorism cases' (Krakau, Polen) • Deelname aan de internationale conferentie 'Training of qualified legal professionals: experience of Uzbekistan and international Practice' van de Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Europa (Tashkent, Oezbekistan) • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het 'Twinning'-project met Marokko (Rabat, Marokko) • Deelname als partner in de conferentie 'World congress on justice for children - strengthening justice systems for children' (Parijs, Frankrijk)
Juni	• Bezoek van een delegatie uit Servië aan het IGO • Bezoek van een delegatie uit Singapore aan het IGO • Algemene vergadering van het EJTN (Varna, Bulgarije) • 'Steering committee' van het EJTN (Varna, Bulgarije) • 'Steering committee' van het EU-project 'Judicial training for court staff and bailiffs' (Lissabon, Portugal) • Deelname aan de jaarlijkse vergadering van het HELP-netwerk (Straatsburg, Frankrijk)

	• Deelname aan het seminarie <i>‘EUROMED Justice, session 7 Crimex: Prioritisation des besoins de formation judiciaire - Standards internationaux et de l’UE dans le domaine de l’entraide judiciaire et la coopération judiciaire en matière pénale’</i> (Dommeldange, Luxemburg)
Juli	• Bezoek van een Algerijnse delegatie aan het IGO
Augustus	• Deelname aan de EJTN-werkgroep <i>‘Judicial Training Methods, Ad hoc meeting Evaluations’</i> (Brussel, België)
September	• Collectieve EJTN-uitwisseling met 20 magistraten uit verschillende landen op het IGO (2 weken) • <i>Hosting</i> van het seminarie <i>‘HELP Radicalisation Prevention Project’</i> van de Raad van Europa op het IGO • <i>Hosting</i> van het EJTN-seminarie <i>‘EU Cross-border evidence in practice’</i> op het IGO • Overleg met vertegenwoordigers van het Directoraat-Generaal <i>‘Neighbourhood and Enlargement Negotiations’</i> van de Europese Commissie (Brussel, België) • <i>‘Steering committee’</i> van het EJTN (Leeuwarden, Nederland) • Deelname aan de EJTN-subwerkgroep <i>‘Civil’</i> (Lissabon, Portugal) • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het <i>‘Twinning’</i>-project met Marokko (Rabat, Marokko) • Deelname aan de <i>‘Workshop the needs of judicial institutes in the region within the Rule of Law Program Middle East / North Africa’</i> in samenwerking met de <i>‘Konrad Adenauer Stiftung’</i> (Beirut, Libanon) • Ontvangst van een delegatie Marokaanse magistraten in het kader van een samenwerking met <i>‘RCN Justice& Democratie’</i> en de Koning Boudewijnstichting die afgesloten werd met het seminarie <i>‘Violences conjugales: les approches sociales et restauratrices de la justice Regards croisés Maroc-Belgique’</i> op het IGO.
Oktober	• <i>Hosting</i> en voorzitterschap van de EJTN-werkgroep <i>‘Exchange’</i> op het IGO • Deelname aan de EJTN-werkgroep <i>‘Judicial Training Methods’</i> (Thessaloniki, Griekenland) • Deelname aan de EJTN-conferentie voor directeurs <i>‘Judicial training strategy: turning challenges into opportunities’</i> (Wenen, Oostenrijk) • Deelname aan het <i>‘Steering committee’</i> van het EJTN omtrent het EU-project <i>‘E-learning National Active Charter Training’</i> (e-NACT) (Firenze, Italië) • Organisatie van het wetenschappelijk comité rond het EU-project <i>‘Cybercrime’</i> op het IGO • Participatie aan het wetenschappelijk comité rond het EU-project <i>‘EU-RMPP’</i> (Parijs, Frankrijk) • Deelname aan het internationale seminarie <i>‘TRAIIn TRAINING’</i> (Rome, Italië)
November	• Deelname van 57 buitenlandse en 37 Belgische gerechtelijke stagiairs aan het uitwisselingsprogramma AIAKOS op het IGO (week 1 en week 2) • Studiebezoek van de Bulgaarse Magistratenschool aan het IGO • Ontvangst van twee buitenlandse lesgevers van andere Europese Magistratenscholen en -instituten voor één week op het IGO • Deelname aan het <i>‘Steering committee’</i> van het EJTN (Parijs, Frankrijk) • Deelname aan de EJTN-werkgroep <i>‘Programmes’</i> (Parijs, Frankrijk) • Deelname aan het <i>‘Steering committee’</i> EU-project <i>‘Train-Training’</i>

- Deelname aan het *'Steering committee'* van het EU-project *'Judicial training for court staff and bailiffs'* (Boekarest, Roemenië)
- Deelname aan het *'Steering committee'* rond het *'Twinning'*-project in Marokko (Rabat, Marokko)
- Participatie aan de openingsconferentie van het *'Twinning'*-project (Rabat, Marokko)
- Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het *'Twinning'*-project met Marokko (Rabat, Marokko)

December	• Bezoek van een delegatie uit Georgië aan het IGO • Participatie van experts van het IGO aan missies in het kader van het <i>'Twinning'</i>-project met Marokko (Rabat, Marokko) • Coördinatie van het EJTN-webinar <i>'Brussels I & recast'</i> (Brussel, België) • Organisatie van de opleiding <i>'Vorming over Staatloosheid'</i> in samenwerking met de Hoge Commissaris voor de vluchtelingen van de Verenigde Naties (UNHCR)
----------	---

Hieronder worden enkele van deze internationale activiteiten meer uitvoerig besproken. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen activiteiten die kaderen binnen EU-projecten, projecten die ingediend zijn om EU-fondsen te bekomen, activiteiten in het kader van het EJTN en tot slot activiteiten die kaderen binnen de internationale samenwerking.

Activiteiten in het kader van EU-projecten

Regelmatig dient het IGO voorstellen in bij de Europese Commissie voor de financiering van projecten die een meerwaarde kunnen betekenen voor zijn doelpubliek. Het zoekt hiervoor nationale en internationale partners die mee in het project willen stappen. In deze projecten neemt het IGO het voortouw en beheert het zowel de financiering, administratie, organisatie als rapportering.

In 2018 werden twee voorstellen die het IGO zelf heeft ingediend, goedgekeurd, met name de EU-projecten *'Uniting forces against cyber challenges of terrorism - exchange of best practices'* en *'A strong Belgian EJN for an optimal awareness of Belgian judges'*. De Europese Commissie cofinanciert deze projecten immers voor minimaal 80%. Hierdoor kan het IGO, samen met zijn partners en met een relatief beperkte financiële bijdrage, kwalitatieve opleidingen aanbieden aan de magistraten en het gerechtspersoneel uit binnen- en buitenland.

Daarnaast neemt het IGO als partner ook deel aan EU-projecten van andere organisaties en instellingen die verband houden met de opleiding van de magistraten en het gerechtspersoneel. In het kader hiervan neemt het deel aan diverse vergaderingen, waar het zowel inhoudelijk, organisatorisch als administratief zijn bijdrage levert.

Ten slotte zijn er de EU-projecten van andere partners waaraan ook deelnemers van Belgische en andere Europese opleidingsinstituten kunnen deelnemen zonder financiële verplichtingen.

A. EU-projecten ingediend door het IGO

A1. Uniting forces against cyber challenges of terrorism - exchange of best practices

1150 Projectpartners: IGO, ENM (Frankrijk), Scuola Superiore della Magistratura (SSM, Italië); Studiecentrum Rechtspleging (Nederland), Krajowa Szkoła Sadownictwa I Prokuratury (Polen), National Institute of Justice (Bulgarije) en het Prosecutor's office (Estland).

1155 Het IGO heeft eind 2017 een Europees projectvoorstel ingediend om samen met zijn partners een driedaagse praktijkgerichte opleiding te organiseren over de cyberuitdagingen die met terrorisme gepaard gaan. De opleiding richt zich tot 90 gespecialiseerde magistraten uit de EU die begeleid zullen worden door experts uit diverse landen. In 2018 heeft de Commissie het project goedgekeurd, waarna het IGO een internationaal wetenschappelijk comité heeft opgericht dat het programma heeft voorbereid. De opleiding zal in oktober 2019 plaatsvinden.

1160 Bovendien wordt er een website ontwikkeld met een platform waarop naast de documentatie ook alle relevante wetgeving ter beschikking wordt gesteld en deelnemers met elkaar in interactie kunnen gaan. Na het seminarie zal er een vademecum met best practices uit verschillende landen op de website gepubliceerd worden.

A2. A strong Belgian EJP for an optimal awareness of Belgian judges

1165 Het IGO en de Belgische afdeling van het Europees Justitieel Netwerk in burgerlijke en handelszaken (EJP) hebben samen dit project eind 2017 ingediend bij de Europese Commissie. Deze laatste heeft hiervoor in 2018 haar groen licht gegeven.

1170 Dit project beoogt de versterking van de Belgische afdeling van het EJP. Dit netwerk heeft tot doel het Europese bewustzijn van de magistraten en het personeel van de juridische orde te verhogen, dit gekoppeld aan een efficiëntere uitwisseling van ervaringen met de Europese instrumenten inzake het burgerlijk en handelsrecht. Het project heeft de ambitie om een netwerkstructuur van contactpersonen binnen de arrondissementen uit te bouwen. Andere belangrijke componenten van dit project zijn de ontwikkeling van een rechtspraakdatabank, de organisatie van opleidingen, de terbeschikkingstelling van wetgeving en de creatie van discussieplatforms.

1175 Het project moet resulteren in een eenvoudiger gebruik en beheer van de Europese instrumenten wat de kwaliteit van de beslissingen en de verzameling van statistieken ten goede moet komen. Het wetenschappelijk comité dat samengesteld werd, zal dit project in de loop van 2019 uitwerken en in goede banen leiden.

1180 B. EU-projecten waar het IGO partner van is

B1. Vervolgproject 'European project on judicial training for court staff and bailiffs'

Projectpartners: IGO, Ecole Nationale des Greffes (Frankrijk), Justice Cooperation Internationale (Frankrijk), CEJ (Spanje), DGAJ (Portugal), EIPA (Luxemburg), La Chambre européenne des huissiers de justice (CEHJ, Frankrijk) en Scoala Nationala de Grefieri (Roemenië).

- 1185 Dit project wil de opleiding van het Belgische gerechtspersoneel omtrent het EU-recht en de grensoverschrijdende procedures bevorderen, de samenwerking tussen de opleidingsinstituten optimaliseren en de juridische talenkennis naar een hoger niveau tillen. Dit project werd in 2015 ingediend bij de Europese Commissie en afgerond in 2017. Omdat de resultaten en de evaluaties positief waren, werd er samen met dezelfde partners een vervolgproject ingediend. De Commissie
- 1190 keurde dit goed waardoor het project kon worden voortgezet.

Het project bestaat uit drie luiken: de uitwisseling van opleiders binnen het gerechtspersoneel, uitwisselingen tussen de griffiers onderling en de ontwikkeling van een e-learningmodule die de Europese justitiële samenwerking in burgerlijke en handelszaken behelst.

- 1195 In 2018 vonden zes verschillende seminars plaats in verschillende partnerlanden. Hieraan nam ook het Belgische gerechtspersoneel deel. Tevens vond in mei 2018 een opleiding '*Workshop on Family Matters*' plaats op het IGO. Daarbij werden de griffiers uit verschillende landen zowel op het IGO als bij hun Belgische collega's ontvangen. In dit EU-project kreeg het Belgische gerechtspersoneel ook de mogelijkheid om e-learningmodules te volgen.

- 1200 Het project zal in 2019 afsluiten met een slotconferentie op het IGO. De directeurs van alle Europese opleidingsinstellingen, de Europese Commissie en het EJTN zullen hieraan deelnemen. Uiteindelijk is het de bedoeling om de resultaten van het project aan het doelpubliek voor te leggen en na te denken over een mogelijk toekomstig Europees netwerk voor het gerechtspersoneel.

- 1205 B2. Better applying European cross-border procedures: legal and language training for court staff in Europe - Court Staff Training in civil matters

Projectpartners: IGO, EJTN, ERA en 22 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten

- 1210 In het kader van het justitieprogramma 2014-2020 heeft het IGO in samenwerking met het EJTN, ERA en 22 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten een project ingediend bij de Europese Commissie dat de tekortkomingen inzake opleiding van het gerechtspersoneel op het vlak van Europees recht dient te identificeren. Het project wil eveneens gestandaardiseerd trainingsmateriaal ontwikkelen op het gebied van het EU-burgerlijk recht door een reeks opleidingsactiviteiten te organiseren die zich uitsluitend richten op het gerechtspersoneel in Europa. De bedoeling bestaat er enerzijds in om hen vertrouwd te maken met de relevante Europese wetgeving en met het gebruik van de beschikbare juridische instrumenten en procedures, en anderzijds om hun kennis van de
- 1215 Engelstalige juridische terminologie te verbeteren.

Het project gaat in 2019 van start. Daarbij zullen 13 taaltrainingen en 20 verschillende opleidingen plaatsvinden over heel Europa voor 930 deelnemers.

1220 Het IGO zal ook deelnemen aan de vergaderingen van de stuurgroep van dit Europese project om te waarborgen dat het opleidingsaanbod afgestemd is op de noden van het Belgische gerechtspersoneel, waar het zich volledig wil voor inzetten op internationaal vlak.

B3. Better applying European criminal law: legal and language training events for court staff across Europe

Projectpartners: IGO, EJTN, ERA en 22 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten

1225 Vergelijkbaar aan het bovenstaande project, heeft het IGO in samenwerking met het EJTN, ERA en 22 nationale justitiële opleidingsinstellingen uit 18 lidstaten eind 2018 een project ingediend bij de Europese Commissie. Ditmaal ligt de focus op strafrecht. Het is de bedoeling om de tekortkomingen inzake opleiding van het gerechtspersoneel in het domein van het Europees recht te identificeren en gestandariseerd trainingsmateriaal te ontwikkelen op het gebied van het EU-strafrecht. Er zullen ook
1230 hier een reeks opleidingsactiviteiten voorzien worden die uitsluitend gericht zijn op het gerechtspersoneel in de EU. Dit project, dat intussen is goedgekeurd door de Europese Commissie, zal in de loop van 2019 van start gaan.

B4. Judicial response to terrorism in the light of the Charter of fundamental Rights of the EU

1235 Projectpartners: IGO, ENM, Justice Coopération Internationale (Frankrijk), National Institute of Justice, Judicial Training Academy (Zweden), EJTN en de Raad van Europa

Dit project steeft ernaar om rechtspractici de nodige juridische en praktische achtergrond bij te brengen op het gebied van de bescherming van de fundamentele rechten van de mens en het EU-charter. Het bekijkt meer bepaald hoe deze in acht moeten worden genomen bij de behandeling van
1240 terrorismedossiers. Het project werd goedgekeurd in 2015 en voorzag reeds vier seminars in 2016 en 2017. De eindconferentie werd gehouden in april 2018 in Parijs.

B5. E-learning National Active Charter Training (e-NACT)

Projectpartners: IGO, Scuola Superiore della Magistratura (Italië), European University Institute (Italië),
1245 Università Degli Studi Di Parma (Italië), Uniu Nea Nationala a Barourilor Din Romania (Roemenië), Universidad Pompeu Fabra (Spanje), Centro Interuniversitario Europeo Per I Diritti Umani e la Democratizzazione Associazione (Italië), Univerza v Ljubljani (Slovenië), Università degli studi di Firenze (Italië), Université Libre de Bruxelles (België), Insitituto de ciencias juridico politicas da faculdade de direito da universidade de Lisboa, (Portugal) en Réseau Academique d'études juridiques l'immigration
1250 et l'asile en Europe.

Dit door de Europese Commissie gefinancierde project is van start gegaan in november 2017. Het heeft als doel het bewustmaken en vormen van juristen in het gebruik van het Handvest van de Grondrechten van de Europese Unie. De focus ligt op vijf gebieden, waaronder de sociale rechten in de arbeidscontext. Hieromtrent werd reeds een transnationale workshop georganiseerd en een

1255 e-learninghandboek opgesteld in samenwerking met 12 partners uit de juridische en academische wereld.

Het IGO heeft in 2018 deelgenomen aan verschillende stuurgroepvergaderingen van dit project en de bedoeling bestaat erin om in september 2019 een nationale opleiding te organiseren over het gebruik van het 'Handvest van de grondrechten van de Europese Unie'. Naast een algemeen theoretisch kader
1260 zullen er workshops worden voorzien met praktijkgerichte nationale cases. In november 2019 zal de slotconferentie doorgaan op het IGO.

B6. TRAIIn TRAINING: Transfer Radicalization Approaches in Training

Projectpartners: IGO, Ministero della giustizia (Italië), Università degli Studi di Napoli L'Orientale
1265 (Italië), Università Cattolica del Sacro Cuore (Italië), Istituto Superiore Internazionale di scienze criminali Fondazione (Italië), Scuola superior della magistratura (Italië), Ministero Dell'interno (Italië), Università Degli Studi di Padova (Italië) en General Directorate Execution of Sentences (Bulgarije)

Radicalisering in de gevangenis is constant in beweging en daarnaast is het ook belangrijk om aandacht te blijven hebben voor de reclassering. Daarom wil dit project zowel de kennis omtrent deze
1270 fenomenen verbeteren en actualiseren. Tevens bevat het een praktische invalshoek: het streeft ernaar om de deelnemers te voorzien van vaardigheden opdat zij de signalen die gepaard gaan met gewelddadige radicalisering kunnen interpreteren en identificeren. Uiteindelijk is het de bedoeling om te komen tot de ontwikkeling van een gemeenschappelijke werkmethode om personen met een risico op radicalisering of die reeds geradicaliseerd zijn te identificeren en op te volgen, door o.a. het instellen
1275 van een efficiënt systeem voor informatie-uitwisseling en het delen van resultaten die voortvloeien uit de risicobeoordelingstool.

De uitwisseling van best practices, opleiding, communicatie en verspreiding vinden plaats via een projectwebsite. In de landen van de partners zullen drie transnationale seminars en een 50-tal
opleidingen plaatsvinden. In oktober 2018 vond het eerste van deze transnationale seminars plaats
1280 in Italië.

B7. EU-RMPP: EU cross-border matrimonial and registered partnerships proceedings: EU regulations and e-learning

Projectpartners: IGO, ENM (Frankrijk), INTERNOT, Conseil International du notariat Belge (België),
1285 Scuola Superiore della Magistratura (Italië) en Fondazione Italiana Del Notariato (Italië)

Dit project werd goedgekeurd in 2018 en de eerste vergadering van het wetenschappelijk comité vond plaats in oktober van dat jaar. In Parijs zal in februari 2019 de lanceringsconferentie '*Nouveaux règlements européens sur les régimes matrimoniaux et les effets des partenariats enregistrés : vers un renouvellement des pratiques?*' plaatsvinden. De partners zullen een online trainingsmodule
1290 ontwikkelen en in de laatste fase zal een finale workshop op poten worden gezet voor de participerende magistraten en notarissen.

1295

C- EU-projecten van andere organisaties en instellingen waaraan Belgische deelnemers kunnen participeren via het IGO.

C1. Provision of seminars to train judges and legal practitioners on EU gender equality and EU non-discrimination legislation

1300 Partners: ERA en EJTN

In het kader van dit project, dat werd goedgekeurd in 2018, zullen in 2019 een reeks seminars worden georganiseerd over '*Gender equality*' en '*EU non discrimination legislation*'. Eén van deze seminars gaat door in september 2019 en het IGO zal hiervoor zijn lokalen ter beschikking stellen. Hieraan kunnen ook Belgische magistraten deelnemen.

1305

C2. INFORM

INFORM bestaat uit een samenwerking van tien Europese universiteiten, gefinancierd door de Europese Commissie. Via de ontwikkeling van kwalitatief hoogstaand opleidingsmateriaal wil het een uitgebreid en multidisciplinair inzicht verschaffen in de nieuwe algemene EU-verordening inzake gegevensbescherming en de nieuwe richtlijn 2016/680⁶¹. Naast de terbeschikkingstelling van een e-learningprogramma zullen in het bijzonder lesgevers uit Europese lidstaten worden opgeleid.

1310

Bovendien zullen de deelnemers participeren in analytische activiteiten van het INFORM-project, waarbij het evenwicht tussen de bescherming van persoonsgegevens en de andere grondrechten wordt onderzocht.

1315 In 2018 vonden in Leiden verschillende opleidingen voor magistraten plaats in het kader van dit project waaraan ook Belgische magistraten hebben deelgenomen. In 2019 zullen ook opleidingen doorgaan voor het gerechtspersoneel in Bratislava.

Activiteiten binnen het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN)

1320 Zoals eerder vermeld, is het IGO lid van het EJTN. Dit is een Europees netwerk van 37 instituten en scholen dat instaat voor de vorming van magistraten. Het netwerk ontwikkelt samen met zijn leden trainingsstandaarden en leerplannen, coördineert opleidingsprogramma's en uitwisselingen,

⁶¹ Het betreft de richtlijn (EU) 2016/680 van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens door bevoegde autoriteiten met het oog op de voorkoming, het onderzoek, de opsporing en de vervolging van strafbare feiten of de tenuitvoerlegging van straffen, en betreffende het vrije verkeer van die gegevens en tot intrekking van Kaderbesluit 2008/977/JBZ van de Raad.

verspreidt opleidingsexpertise en bevordert de samenwerking tussen nationale opleidingssystemen in de EU.

- 1325 De secretaris-generaal van het EJTN zorgt voor een goed beheer van het netwerk en zijn financiën, initieert, coördineert en controleert de activiteiten van het netwerk en is hoofd van het EJTN-secretariaat. Binnen het EJTN bestaan verschillende werkgroepen, die EJTN's projecten en programma's plannen en implementeren binnen hun respectievelijke domeinen. Daarnaast zijn er ook nog subwerkgroepen, die zijn samengesteld om specifieke projecten of problemen aan te pakken.
- 1330 Hieronder vindt u een schematisch overzicht van het EJTN.



Binnen het EJTN is het IGO reeds meerdere jaren lid van de stuurgroep, waardoor het mee het beleid bepaalt. Het IGO is eveneens voorzitter van de werkgroep 'Uitwisseling'. In deze werkgroep worden de regels, toekomstperspectieven en de knelpunten van de uitwisselingsprogramma's besproken en gestemd. Verder is het IGO ook nog lid van de volgende (sub)werkgroepen. Daarin bepaalt het mee welke opleidingen het EJTN de komende jaren organiseert.

- 1335
- de werkgroep 'Programma's';
 - de subwerkgroep 'Burgerlijk recht';
 - de subwerkgroep 'Strafrecht';
- 1340
- de werkgroep 'Uitwisseling'; en
 - de werkgroep 'Judicial training methods'.

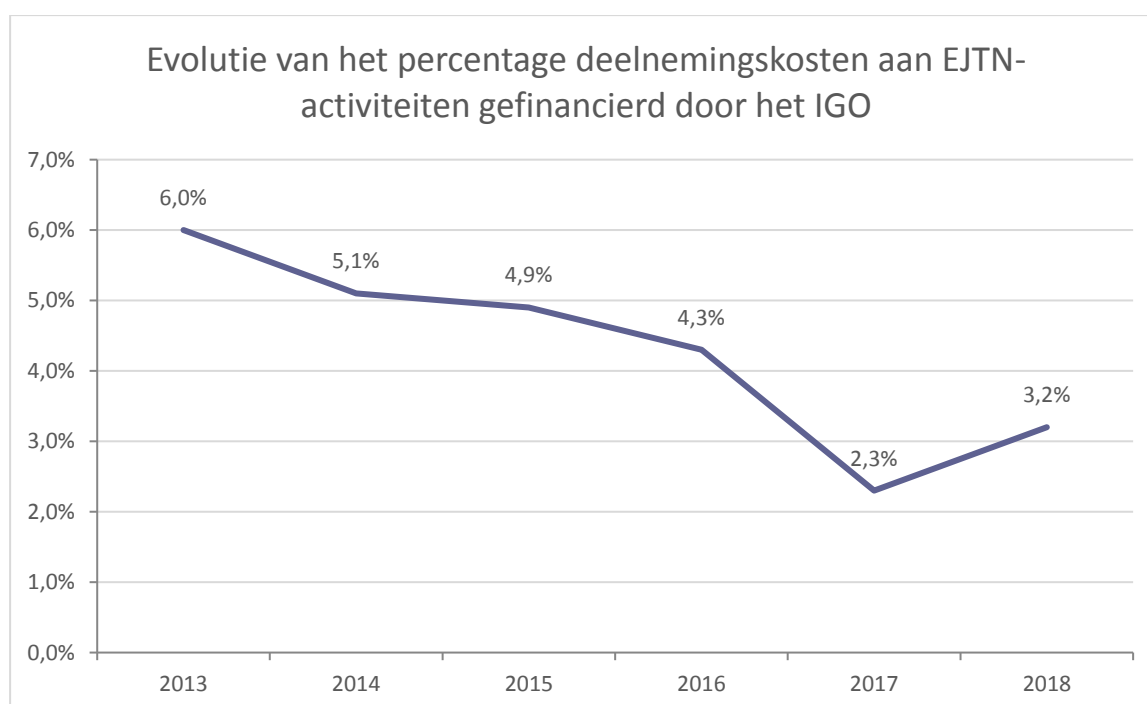
Via het IGO kunnen Belgische magistraten en gerechtelijke stagiairs deelnemen aan verschillende opleidingsprogramma's en -activiteiten van het EJTN en zijn nationale leden. In bepaalde gevallen kunnen buitenlandse magistraten en leden van het gerechtspersoneel deelnemen aan nationale opleidingen die het IGO zelf organiseert.

- 1345

Deelnemingskosten van Belgische deelnemers aan EJTN-activiteiten

Het EJTN wordt gefinancierd door het directoraat-generaal Justitie van de Europese Commissie en de bijdragen van zijn leden, waaronder het IGO. Jaarlijks betaalt het IGO een vaste bijdrage voor zijn lidmaatschap en de deelname van Belgische deelnemers aan EJTN-activiteiten. De bijdrage is miniem, want in 2018 dekte ze de deelname van 152 Belgische deelnemers. Dit komt overeen met 3,2% van de werkelijke totale kostprijs. De rest (96,8%) werd bijgepast door het EJTN.

Door zijn lidmaatschap binnen en participatie aan EJTN kan het IGO dus deelnemers naar het buitenland sturen tegen een fractie van de totale kostprijs. Hoe meer deelnemers aan deze Europese opleidingen participeren, hoe lager de uiteindelijke kostprijs.

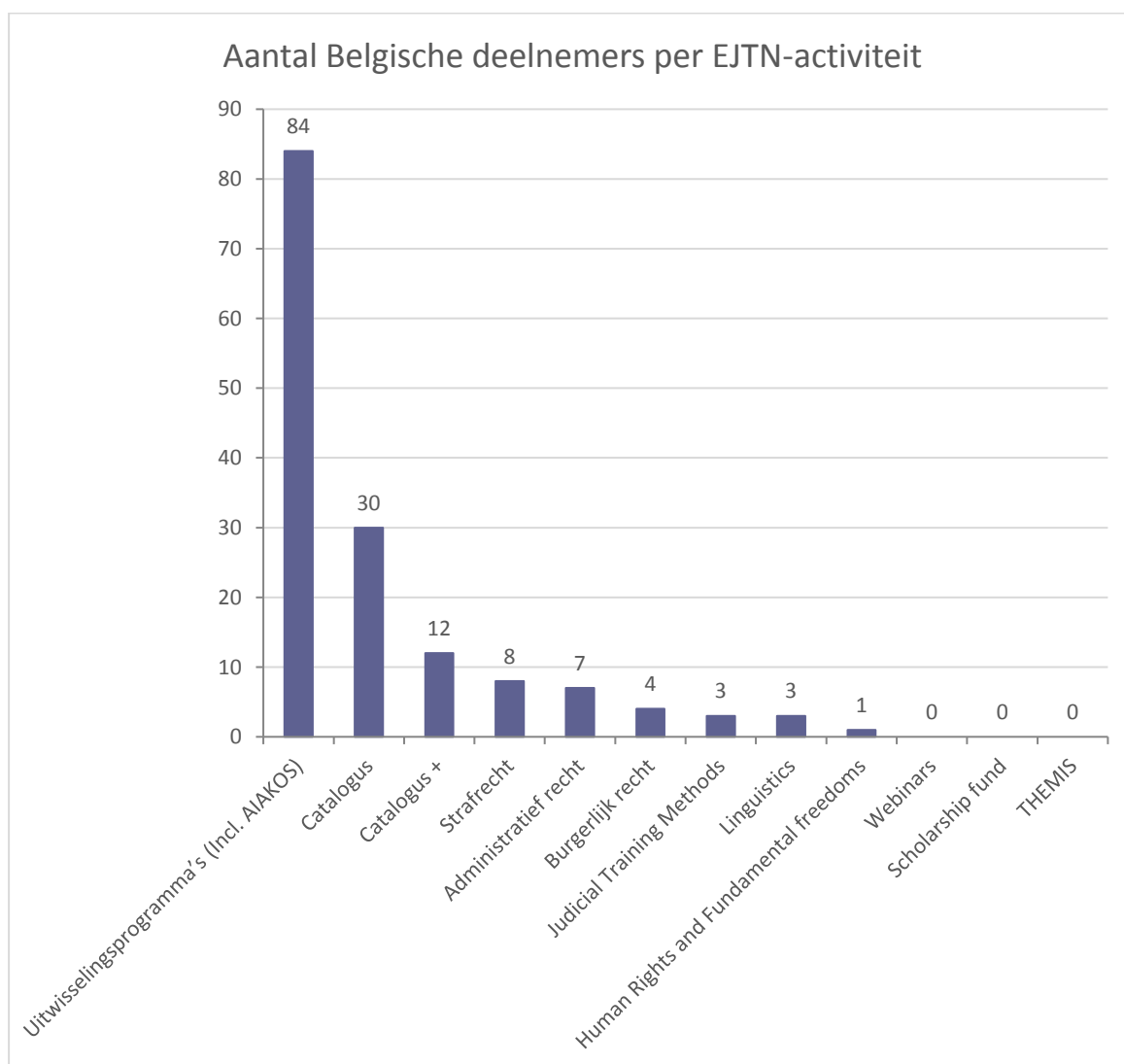
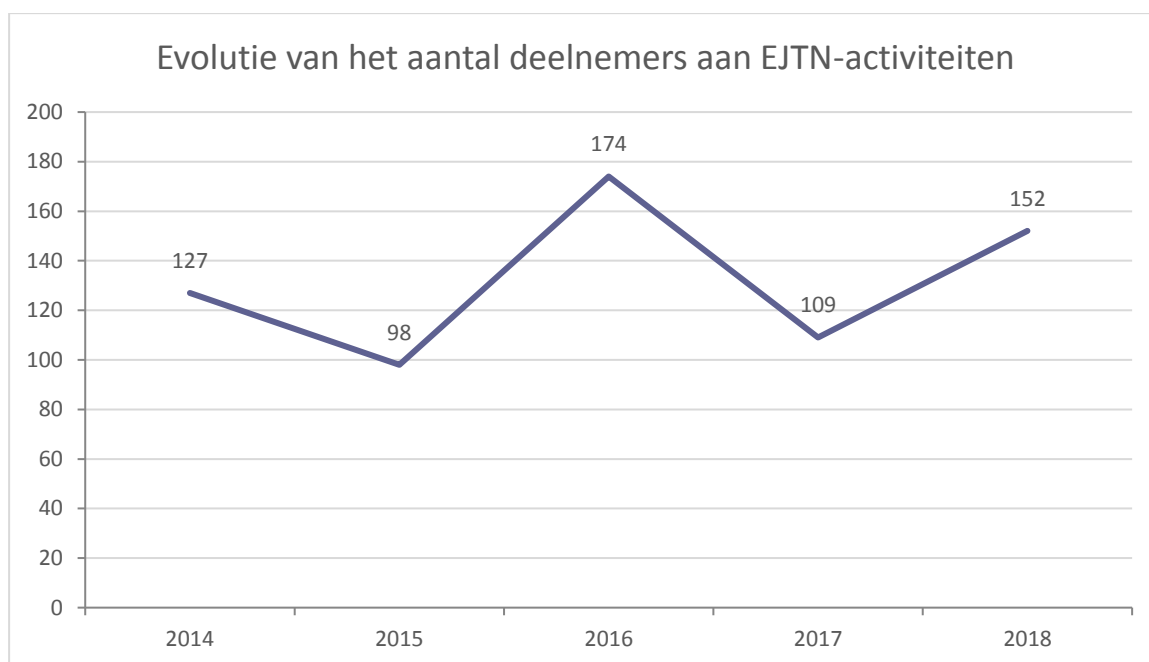


De grafiek hieronder geeft een overzicht van het aantal Belgische deelnemers aan de activiteiten die het EJTN organiseert en coördineert voor het jaar 2018. In totaal hebben 152 Belgische deelnemers deelgenomen aan dergelijke opleidingsactiviteiten. Dit cijfer omvat de activiteiten van de nationale leden van het EJTN, maar houdt geen rekening met de deelname van de directie van het IGO aan de vergaderingen van de EJTN-werkgroepen.⁶²

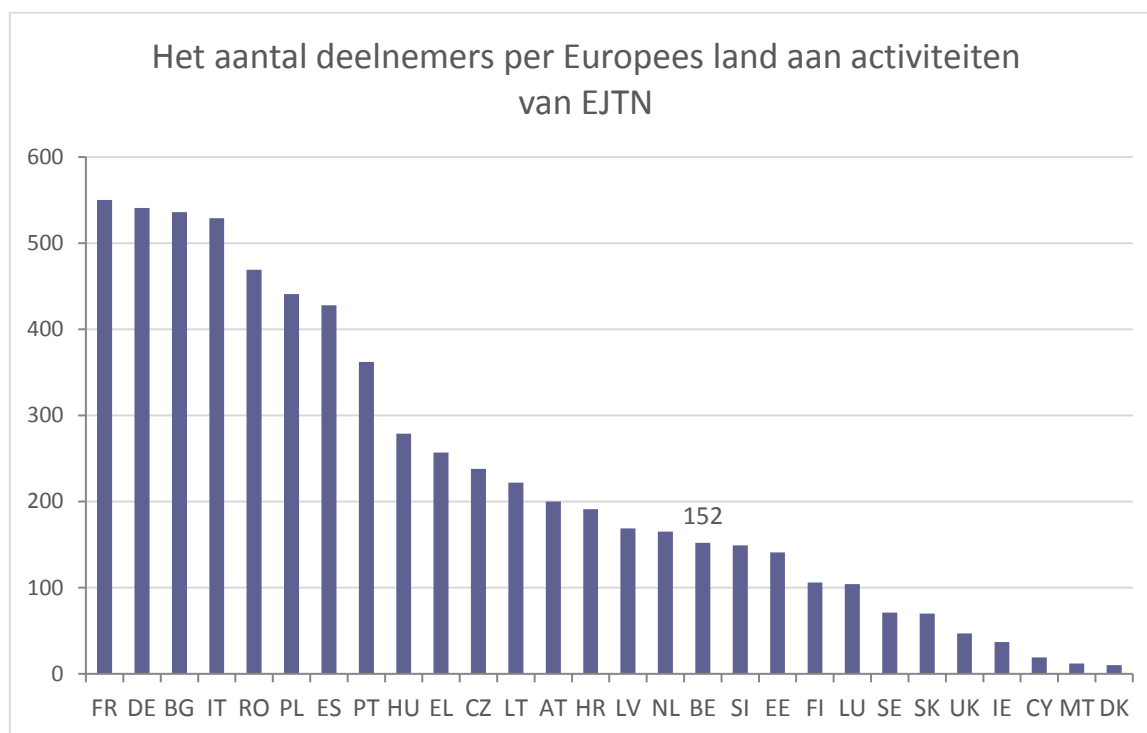
Ten opzichte van het jaar 2017 is het aantal Belgische deelnemers gestegen van 109 naar 152. Deze stijging situeert zich voornamelijk binnen de 'Catalogus' en 'Catalogus Plus'-activiteiten⁶³.

⁶² De activiteiten van de nationale leden vallen onder de noemer 'Catalogus'.

⁶³ 'Catalogus'-activiteiten omvatten de opleidingen die georganiseerd worden door de nationale leden van het EJTN. Deelnemers uit alle Europese lidstaten kunnen hieraan deelnemen.



De grafiek omvat eveneens het aantal deelnemers aan 'Catalogus'-activiteiten.



1370

A. Uitwisselingsprogramma's

De uitwisselingsprogramma's zijn onderverdeeld in diverse categorieën:

1375

A1. Uitwisselingsprogramma's lange termijn (Hof van Justitie, Eurojust, Europees Hof van de Rechten van de Mens)

In 2018 heeft één magistraat zes maanden stage gelopen bij het Hof van Justitie.

A2. Uitwisselingsprogramma's korte termijn

1380

- Algemene uitwisselingen: deze uitwisselingsprogramma's zijn hetzij individueel (één of twee weken), hetzij collectief. Bij individuele uitwisselingen gaat een magistraat op stage bij zijn Europese collega, terwijl bij groepsuitwisselingen een groep magistraten uit verschillende EU-lidstaten wordt samengebracht.

1385

- Bij de groepsuitwisselingen maken de magistraten tijdens de eerste week kennis met het rechtssysteem van het organiserende gastland onder meer via lezingen en groepsbezoeken aan de verschillende rechtbanken en instellingen. In de tweede week wordt over het algemeen een meer individueel programma aangeboden, aangepast aan de functie en de interesses van de magistraat. Het principe van reciprociteit is van toepassing op deze uitwisselingen, d.w.z. dat België evenveel magistraten op buitenlandse uitwisseling mag sturen als het ontvangt.

1390

- Het IGO opteert er sedert 2017 voor om een groepsuitwisseling te organiseren, enerzijds gelet op de bijkomende werkdruk van individuele uitwisselingen voor ontvangende magistraten, anderzijds om zo het aantal Belgische magistraten dat op

- 1395 uitwisseling kan te verhogen. In 2018 ontving België 20 Europese magistraten in het kader van een groepsuitwisseling. Zij maakten kennis met het Belgische rechtssysteem, bezochten Belgische en Europese instellingen alsook verschillende rechtbanken, en woonden zittingen bij. Voor iedere magistraat werd daarenboven een individueel programma van enkele dagen uitgewerkt in functie van de specifieke interesse. 19 Belgische magistraten gingen naar het buitenland.
- 1400 • Uitwisselingsprogramma's voor trainers: trainers kunnen een uitwisselingsprogramma van een week volgen bij een ander Europees opleidingsinstituut om kennis te maken met de manier waarop opleidingen in andere landen georganiseerd worden. Twee Belgische trainers gingen naar het buitenland en het IGO ontving op zijn beurt twee buitenlandse trainers.
 - 1405 • Gespecialiseerde uitwisselingen: dit zijn individuele uitwisselingen van een week waarbij een magistraat gespecialiseerd in een bepaalde materie (jeugdrecht, bemiddeling, milieurecht, terrorisme...) op uitwisseling gaat bij een in dezelfde materie gespecialiseerde magistraat in het buitenland. Zes Belgische magistraten namen deel aan het uitwisselingsprogramma voor gespecialiseerde magistraten en België ontving op zijn beurt zes gespecialiseerde magistraten.
 - 1410 • Bilaterale uitwisselingen: hierbij gaat een delegatie van een rechtbank of parket op uitwisselingsbezoek bij een collega in het buitenland. Een delegatie bestaande uit zes Belgische rechters nam deel aan een bilaterale uitwisseling.

A3. AIAKOS (uitwisselingsprogramma voor stagiairs en jongbenoemde magistraten)

- 1415 In het kader van dit programma, dat deel uitmaakt van het curriculum van de Belgische stagiairs gingen 37 Belgische gerechtelijke stagiairs naar het buitenland om kennis te maken met de rechtssystemen van andere Europese landen. België ontving op zijn beurt 53 buitenlandse stagiairs of pasbenoemde magistraten.

1420 A4. Studiebezoeken aan internationale instellingen

In 2018 namen acht Belgische magistraten deel aan bezoeken aan de internationale organisaties georganiseerd door het EJTN (het Hof van Justitie, het Europees Hof van de Rechten van de Mens, Eurojust en het Fundamental Rights Agency).

- 1425 Het succes van de uitwisselingsprogramma's is eveneens afhankelijk van de medewerking van de korpschefs en de magistraten op het terrein die samen met het IGO bijdragen aan de realisatie ervan. Als voorzitter van de werkgroep 'Uitwisselingen' besteedt het dan ook bijzonder veel aandacht aan deze uitwisselingsprogramma's. Door een groepsuitwisseling te organiseren tracht het Instituut rekening te houden met de werklust op het terrein. Om dezelfde reden worden de korpschefs jaarlijks voorafgaandelijk bevraagd in verband met hun mogelijkheden om buitenlandse, al dan niet gespecialiseerde, magistraten of collega's te ontvangen.
- 1430

B. EJTN-opleidingen

1435 EJTN organiseerde in 2018 een waaier aan opleidingen in verschillende domeinen die openstaan voor het doelpubliek van zijn leden. Het doelpubliek van het IGO wordt hieromtrent ingelicht, waarna zij zich via de website van het IGO kandidaat kunnen stellen. Het IGO, dat lid is van verschillende werkgroepen, beslist mee over de onderwerpen voor de EJTN-seminaries van de volgende jaren. Voor elk van die seminars wordt dan ook een school of instituut dat lid is van die werkgroep als coördinator aangeduid om deze in goede banen te leiden, het programma op te stellen en sprekers te zoeken. EJTN verzorgt op zijn beurt de logistieke aspecten van deze opleidingen.

1440 In 2018 was het IGO coördinator van het seminarie '*Gathering evidence in terrorism cases*' dat doorging in Krakau en van de webinar '*Overview of the recent case law of the ECJ on Brussels I recast*'. Gezien het EJTN over beperkte logistieke capaciteiten beschikt, worden alle opleidingen georganiseerd in de lokalen van partnerscholen.

1445 Het IGO heeft in 2018 zijn logistieke infrastructuur ter beschikking gesteld voor de volgende EJTN-opleidingen:

- Conciliation and Mediation;
- Summer School in Linguistics, in criminal matters; en
- EU Cross-border evidence in practice.

1450 C. Catalogus + /Catalogus

In het kader van het 'Catalogus'-aanbod stelde het IGO de nationale opleidingen 'Beslag en verbeurdverklaring' en 'Uitwisseling van beroepservaringen in cybercrime' open voor buitenlandse deelnemers. Ook Belgische magistraten kunnen deelnemen aan nationale opleidingen die opengesteld worden door andere Europese landen die lid zijn van het EJTN.

1455 In 2018 zijn 30 Belgische magistraten naar het buitenland vertrokken om deel te nemen aan de nationale opleidingen die de leden van het EJTN organiseren.

Activiteiten in het kader van de internationale samenwerking met andere partners

A. Samenwerking met de Koning Boudewijnstichting in het kader van de buitenlandse stages

1460 Via de beurzen van de Koning Boudewijnstichting kunnen magistraten alsook griffiers en secretarissen met minstens tien jaar ervaring in de gerechtelijke sector stage lopen in het buitenland. Voor het jaar 2018 lanceerde het IGO in totaal vier oproepen waarbij kandidaten een project omtrent hun buitenlandse stage moesten voorleggen.

1465 17 personen dienden in 2018 een dossier in met het oog op een stage in het buitenland. Uiteindelijk heeft het wetenschappelijk comité van het IGO 11 projecten goedgekeurd. De 11 kandidaten (tien magistraten en een griffier) hebben in de loop van 2018 stage gelopen.

B. Samenwerking met de Raad van Europa in het kader van het HELP-⁶⁴Programma

⁶⁴ Human Rights Education for Legal Professionals.

1470 Het IGO is actief betrokken binnen '*Human Rights Education for Legal Professionals*' (HELP-28 programma) van de Raad van Europa. Het programma tracht de juridische professionals uit de EU bij te brengen hoe ze naar het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie, het Europees Verdrag van de Rechten van de Mens en het Europees Sociaal Handvest dienen te verwijzen. Tevens tracht het hen vertrouwd te maken met de Europese rechtsspraak in deze materie en de partners nauwer te laten samenwerken. Jaarlijks organiseert het netwerk de '*HELP annual meeting of the focal and infopoints*' in Straatsburg waar het IGO als lid aan deelneemt.

In 2018 werden alle bestaande online opleidingen van het HELP-programma met het akkoord van Raad van Europa in de digitale bibliotheek (Digibib) van het IGO opgenomen om hun zichtbaarheid te vergroten bij zijn doelpubliek.

1480 Daarnaast organiseerde de Raad Van Europa in september in de lokalen van het IGO het Europese seminarie '*HELP Radicalisation Prevention Project*' waaraan magistraten uit verschillende landen deelnamen.

C. Samenwerking met IAYFJM in het kader van de organisatie van het '2018 World Congress on Justice for Children'

1485 Het IGO organiseerde in 2018 samen met zijn internationale partners⁶⁵ het wereldcongres '*Strengthening Justice Systems for Children: Challenges, including disengagement from violent extremism*' dat gehouden werd van 28 tot 30 mei in het *Unesco House* in Parijs. Dit congres verenigt deelnemers uit de hele wereld.

1490 Het doel van het Wereldcongres van 2018, dat handelde over justitie voor kinderen, is om professionals en internationale actoren samen te brengen, zodat zij hun perspectieven kunnen delen over jeugd- en familierecht, de preventie van delinquentie en gewelddadig extremisme.

Met de steun van Koning Boudewijnstichting heeft het IGO de kosten van vier Belgische magistraten aan dit congres ten laste genomen. De magistraten hebben ook ter plaatse workshops gegeven.

1495 D. Samenwerking met de Hoge Commissaris voor de vluchtelingen van de Verenigde Naties (UNHCR)

In 2018 organiseerde het IGO samen met UNHCR de tweede editie van een studiedag over staatloosheid, waar naast magistraten ook medewerkers van openbare diensten, internationale instellingen en NGO's aan hebben deelgenomen.

1500 E. Samenwerking met Caritas

Het IGO organiseerde in mei 2018 in samenwerking met Caritas, en met de steun van de Europese commissie een vorming over de multidisciplinaire behandeling van cases rond mensenhandel. Hier

⁶⁵ The International Association of Youth and Family Judges and Magistrates, Child Rights International Network, Penal Reform International, Terre des hommes Foundation en Defence for Children International.

namen 67 mensen aan deel, zowel magistraten, politiemensen als NGO's en ambtenaren van de FOD Justitie.

1505 F. Samenwerking met Marokko: 'Twinning project'

Sinds eind 2016 werkt het IGO, samen met magistratenscholen uit Frankrijk en Spanje, actief mee aan de totstandkoming van een Europees twinningproject dat de institutionele hervorming wil ondersteunen en de capaciteiten van het '*Institut Supérieur de la Magistrature*' (ISM) in Marokko wil versterken. Het land beschikt sedert juli 2013 immers over een handvest van de gerechtelijke hervorming, dat het gerechtelijk systeem evenals de scheiding der machten wil versterken die verankerd is in de Marokkaanse grondwet.

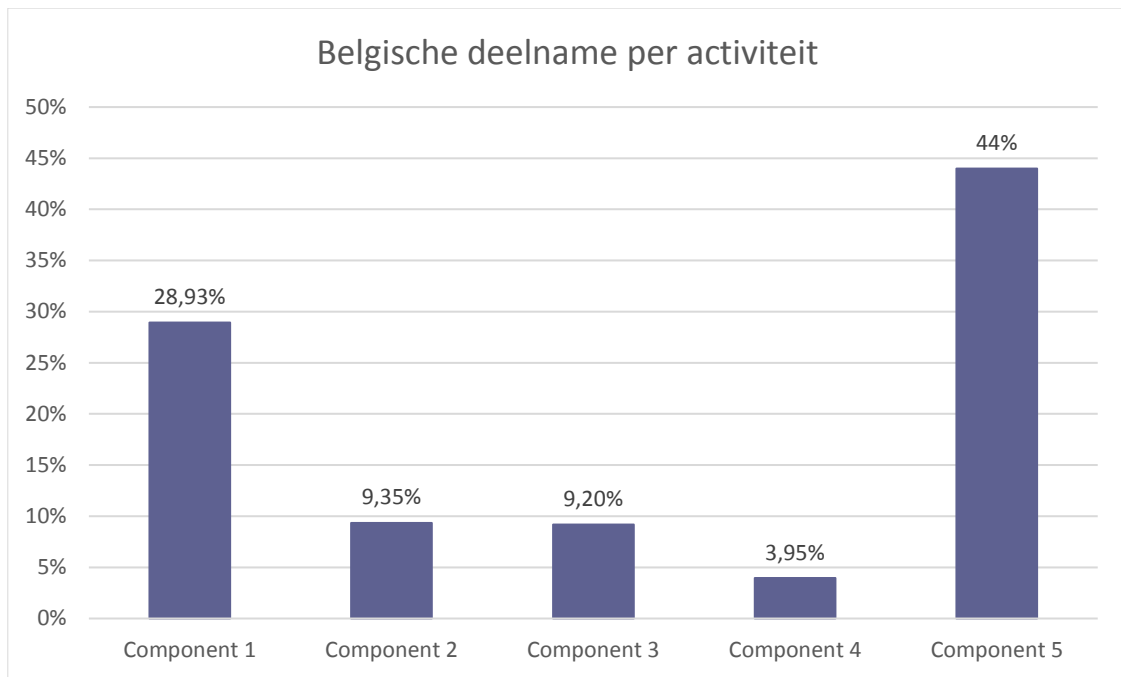
De lancering van het project vond plaats in november 2017 en sindsdien hebben de expertenmissies elkaar gestaag opgevolgd.

1515 Dit project bestaat uit vijf verschillende componenten:

- Component 1: ondersteuning in het convergentieproces richting de Europese best practices inzake opleiding voor wat betreft de magistratuur
- Component 2: herstructurering van de administratie van het ISM en modernisering van het opleidingsbeheer
- Component 3: de uitbouw van curricula
- Component 4: vorming van opleiders
- Component 5: communicatie en visibiliteit

1525 In 2018 heeft het IGO:

- voor 28,93% actief bijgedragen aan de component 1, die handelt over de good-practices inzake opleiding die geënt zijn op de magistratuur (drie Belgische experten). Het IGO heeft eind februari 2018 eveneens een Marokkaanse delegatie ontvangen in het kader van studiebezoeken en uitwisselingen. Deze component is intussen volledig gerealiseerd;
- voor 9,35% actief bijgedragen aan de component 2, die nog steeds loopt en de herstructurering van de administratie en de modernisering van het beheer van de opleiding op het ISM behelst (twee Belgische experten);
- voor 9,2% actief bijdragen aan de component 3, die nog steeds loopt en het niveau van de curricula verder wil opkrikken (één Belgisch expert);
- voor 3,95% actief bijdragen aan de component 4, die nog steeds loopt en zowel de evaluatie als de inhoud van de kwaliteit evalueert (één Belgisch expert);
- voor 44% actief bijdragen aan de component 5, die nog lopende is en waarin de communicatie aan bod komt (één Belgisch expert).



1540

Het twinningsproject loopt normaal gezien af in november 2019. De actieve deelname van de experts van het IGO is momenteel reeds ingepland.

1545

G. Samenwerking met 'RCN-Justice & Democratie'⁶⁶

Het IGO heeft als partner deelgenomen aan het vijfjarenprogramma van RCN-Justice dat ondertussen voorgelegd en goedgekeurd is bij het Belgische directoraten-generaal Ontwikkelingssamenwerking voor het onderdeel uitwisseling met Marokkaanse magistraten. De bedoeling is om ervaringen uit te wisselen inzake het onderzoeken en berechten van gendergerelateerd geweld en aangaande de communicatie met de pers.

1550

In dat kader vond in september 2018 een bezoek van Marokkaanse magistraten aan België plaats. Het uitwisselingsprogramma omvatte een werkvergadering met Belgische magistraten, een bezoek aan verscheidene lokale diensten die instaan voor de aanpak van gendergerelateerd geweld en een seminarie over '*Violences conjugales: les approches sociales et restauratrices de la justice Regards croisés Maroc-Belgique*' in de lokalen van het IGO.

1555

1560

H. Samenwerking met de Arabische landen in het kader van het EAJTN (Euro-Arab Judicial training Network)

België is samen met andere Europese landen lid van het EAJTN. Door dit lidmaatschap kunnen Belgische magistraten kosteloos deelnemen aan opleidingen georganiseerd en opengesteld door de leden van het netwerk. Zo namen in november 2018 Belgische magistraten deel aan een opleiding over '*Corruption, detection, prevention, suppression*', dat werd georganiseerd door het ENM in Parijs.

1565

In 2018 vond de Algemene vergadering van het EAJTN netwerk plaats op het IGO. Tijdens deze vergadering werd het project 'EUROMED' voorgesteld.

⁶⁶ RCN-Justice & Democratie is een NGO die zich inzet voor justitie en democratie in ontwikkelingslanden.

I. Samenwerking met Bulgarije

- 1570 In het kader van het 'Good governance'-programma, dat gefinancierd wordt door het Europees Sociaal Fonds, ontwikkelde de Bulgaarse magistratenschool het project '*Innovative products and services of training at NIJ*'. Onder de vlag van dit project volgden dries Bulgaarse magistraten en vijf Bulgaarse griffiers de opleidingen 'Deontologie', die het IGO organiseert voor zijn doelpubliek.

1575 J. Samenwerking met Nederland

Het IGO en het Studiecentrum Rechtspleging (SSR) hebben een samenwerkingsakkoord gesloten waardoor jaarlijks tien magistraten kosteloos kunnen deelnemen aan de opleiding van de zusterinstelling. In 2018 namen twee Belgische magistraten deel aan de opleidingen van SSR.

1580 K. Samenwerking met de Verenigde Staten

Op initiatief van de Amerikaanse overheid organiseerde het IGO in oktober de training '*Mutual legal assistance between USA and Belgium with the focus on electronic data*' waaraan 32 magistraten deelnamen. Onder de experts bevonden zich zowel Amerikaanse als Belgische sprekers.

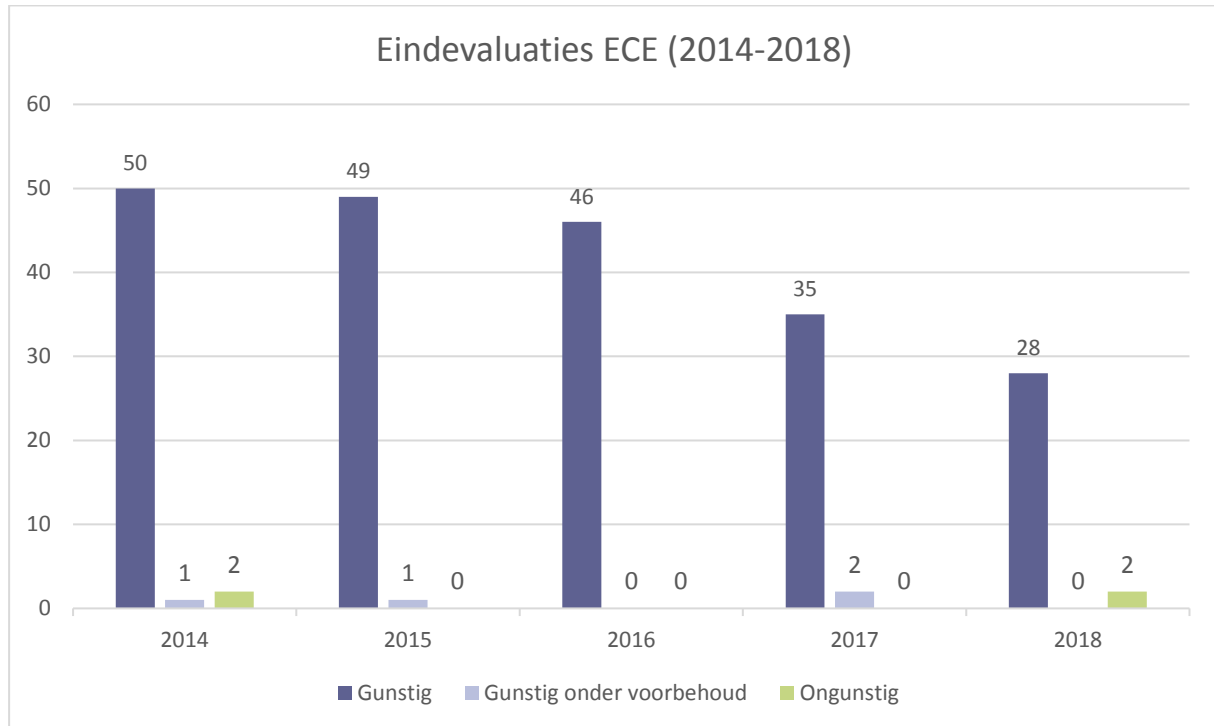
1585

4.4.5. Gerechtelijke stage

Evaluaties

In 2018 kregen 30 gerechtelijke stagiairs een eindevaluatie (15 Nederlandstaligen en 15 Franstaligen): hiervan werden 28 eindevaluaties als 'gunstig' beoordeeld en kregen er twee de beoordeling 'ongunstig'. Deze laatste stagiairs ontvingen dan ook geen getuigschrift om te postuleren voor een ambt als magistraat.

1590



1595 **Potpourri V-wet: hervorming van de gerechtelijke stage**

De Potpourri V-wet⁶⁷ heeft tot een grondige hervorming geleid van de gerechtelijke stage. Gezien de gerechtelijke stagiairs, die hun stage op 1 oktober 2017 hebben aangevat, als eerste in het vernieuwde stagetraject zijn ingestapt, kwam het er voor de ECE-leden op aan om de herindeling van de stage snel af te ronden.

1600 De vernieuwde eenvormige stage duurt voortaan twee jaar en maakt geen onderscheid tussen stagiairs die als magistraat bij een Openbaar Ministerie (korte stage), dan wel bij de zetel (lange stage) willen werken. Hierdoor zal elke stagiair eenzelfde stageparcours afleggen, wat de harmonisering van de stage ten goede moet komen.

Deze uniforme stage wordt als volgt ingedeeld:

- 1605
- 11 maanden stage bij het Openbaar Ministerie;
 - 3 maanden buitenstage; en

⁶⁷ De Potpourri V-wet werd op 24 juli 2016 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad.

- 10 maanden stage bij de zetel.

1610 De Potpourri V-wet brengt tevens met zich mee dat de directeur van het IGO aan de stagiair een getuigschrift dient af te leveren, wat nodig is om te kunnen postuleren voor een ambt als magistraat bij de Hoge Raad voor Justitie. De stagiair ontvangt een dergelijk getuigschrift na een gunstige eindevaluatie, waarbij hij tevens alle verplichtingen, die met de opleidingen gepaard gaan, dient na te leven.

1615 Ook de buitenstage onderging een facelift: er zijn geen wettelijke beperkingen meer, waardoor de stagiair een 'gedeeltelijke' vrijheid heeft om het programma van zijn buitenstage samen te stellen. Hierdoor werd deels tegemoet gekomen aan eerder gemelde 'knelpunten'⁶⁸, zoals de opgelegde beperkingen van de stagemogelijkheden in de buitenstage. Desalniettemin blijft de ECE in hun omzendbrief aandringen op een buitenstage bij een politiedienst, strafinrichting en justitiehuis.

1620 Een ander blijvend pijnpunt bij de vernieuwde stage, is de nieuwe functie als 'gerechtelijk attaché'. Wanneer een stagiair op het einde van zijn stage nog niet benoemd is, dan kan deze stage niet worden verlengd, in tegenstelling tot vroeger. De stagiair krijgt vanaf dat moment de functie van 'gerechtelijk attaché'. Hierbij wordt de stagiair voor een onbepaalde periode, tot het moment van zijn benoeming als magistraat, ingezet als 'officier van de gerechtelijke politie'. Dit impliceert dat hij beraadslagingen kan bijwonen en als griffier kan optreden, maar geen rechter kan vervangen. Dit creëert echter
1625 ongerustheid bij de stagiairs. De angst leeft immers dat zij in deze functie, met eenzelfde statuut als dit van referendaris en parketjurist, voor onbepaalde tijd zullen worden benoemd tot wanneer zij kans maken op een benoeming als magistraat. De vraag rijst dan ook waar de stagiair als gerechtelijk attaché zal worden ingezet: bij de zetel of het parket. Zal de stagiair hierbij inspraak krijgen en zelf kunnen kiezen of beslist de korpschef in hun plaats volgens 'de noden van de dienst'? De ECE zette hiertoe
1630 reeds de nodige stappen om met beide Colleges een uniforme regeling uit te werken waarbij de stagiair zelf de nodige inspraak krijgt.

5. Kennis- en documentatiecentrum

1635 5.1. Digibib

In januari 2018 heeft het IGO een digitale bibliotheek (Digibib) gelanceerd. Via deze Digibib stelt het instituut de documentatie en informatie uit zijn opleidingen ter beschikking van de beroepsmagistraten en het gerechtspersoneel⁶⁹ in het kader van didactische beroepsdoeleinden en de uitoefening van hun functie.

1640 De digitale bibliotheek biedt toegang tot opleidingsdocumentatie, e-learnings, video-opnames, livestreamings alsook infoches met referenties en websitelinks naar publicaties van uitgevers,

⁶⁸ Zie in dit verband onder andere het jaarverslag 2016.

⁶⁹ Consulaire en plaatsvervangende rechters, net als andere doelgroepen, hebben geen toegang tot de Digibib.

juridische databanken alsook didactisch materiaal. Deze documentatie is afkomstig van de opleidingen van het IGO zelf, maar ook van partners⁷⁰.

Verder bevat de Digibib documentatie uit de opleidingen die het IGO aanbiedt sinds 1 januari 2016. Eind 2018 waren er ongeveer 4.200 documenten terug te vinden.

5.2. E-learningactiviteiten

5.2.1. Intern ontwikkelde e-learnings

Gezien de toenemende werkdruk van de magistraten en het gerechtspersoneel legt het IGO zich, naast de klassieke opleidingen, ook toe op e-learningprojecten. Deze hebben het voordeel dat deelnemers ze plaats- en tijdonafhankelijk kunnen volgen. Bovendien vormen de e-learnings in sommige gevallen een uitstekende voorbereiding op de klassikale opleidingen.

Intern ontwikkelde het IGO in 2018, in samenwerking met juridische experts uit het werkveld, drie e-learningprojecten, bestaande uit in totaal 46 modules. Daarbij wordt tijdens de productontwikkeling steeds naar de meest geschikte leermethode gezocht. Zo kan een e-learningmodule opgebouwd zijn uit een combinatie van tekst, illustraties, animaties, screenshots, infographics, quizvragen en voice-over.

MaCH Voor magistraten, parketjuristen en gerechtelijke stagiairs van het Openbaar Ministerie (9 Nederlandstalige en 9 Franstalige modules)

In maart publiceerde het IGO een Nederlandstalig en Franstalig e-learningproject 'MaCH Voor magistraten, parketjuristen en gerechtelijke stagiairs van het Openbaar Ministerie' om hen voor te bereiden op de klassikale opleiding. Het e-learningproject telt negen modules en belicht de eigenschappen van applicaties binnen MaCH die van toepassing zijn voor het Openbaar Ministerie. Zo leren de deelnemers onder meer een VPN-connectie te maken en krijgen ze informatie aangereikt over strafdossiers en strafuitvoering.

Online traject: basisopleiding 'Local Power Users voor niveau A'

In juni is het IGO van start gegaan met de Nederlandstalige en Franstalige online basisopleiding voor 'Local Power Users voor niveau A' of anders gezegd LPU's. Deze LPU's zijn personeelsleden van de rechterlijke orde, het directoraat-generaal Penitentiare Inrichtingen en de centrale administratie die naast hun dagdagelijkse taken collega's helpen bij het oplossen van ICT-problemen. In sé zijn ze geen informatici, maar vormen ze het eerste aanspreekpunt bij ICT-problemen. Op deze manier fungeren ze als tussenschakel tussen de magistraten en het gerechtspersoneel enerzijds en de ICT-helpdesk van justitie anderzijds.

⁷⁰ Het gaat hier om de FOD Justitie, Bosa, Raad van Europa, EJTN, Eurojust, ERA,

Het opleidingsmateriaal van de basisopleiding is samengesteld uit een video-opname, een quiz in de vorm van een e-learning en documentatie. De topics die tijdens het online traject ter sprake komen, zijn o.m. LPU Inleiding, *Active directory*, *Software distribution* en digitale overtuigingsstukken. In 2019 is het de bedoeling om het traject verder uit te breiden met modules rond *Networking*, *Tips & Tricks*, *IT security* en een eindtest. Indien de cursisten geslaagd zijn voor deze test, dan krijgen ze een attest van 'LPU Niveau A' (basis). Nadien kunnen ze de trajecten voor respectievelijk 'LPU Niveau B' (gevorderden) en vervolgens 'LPU Niveau C' (experts) doorlopen.

Inleiding tot het burgerlijk recht (10 Nederlandstalige en 10 Franstalige modules)

In september bracht het IGO het Nederlandstalige en Franstalige e-learningproject 'Inleiding tot het burgerlijk recht' uit, dat bestemd is voor de griffiers en parketsecretarissen als aanvulling op het klassikale opleidingstraject 'Burgerlijk recht'. Deze e-learning, bestaande uit tien modules, licht de grondbeginselen toe van het burgerlijk recht. De cursist krijgt er o.a. inzicht in diverse topics, gaande van goederen, benoemde overeenkomsten en personen tot huwelijksstelsels en erfenissen, alsook de status van de hervorming van het Burgerlijk Wetboek.

5.2.2. Extern ontwikkelde e-learnings

Naast deze intern ontwikkelde e-learningmodules hebben externe leveranciers in opdracht van het IGO twee e-learningmodules ontwikkeld over 'JBOX' en 'Het gebruik van mijn pc'.

JBOX

Met het oog op de uitrol van JBOX, een applicatie die de aangetekende zending per post vervangt, heeft het IGO extern een geanimeerde e-learning laten ontwikkelen. Deze e-learning, die in het Nederlands en het Frans werd gerealiseerd, loodst de griffiers stapsgewijs doorheen de diverse aspecten van de JBOX-toepassing.

Het gebruik van mijn PC

Vanuit de LPU's stelt het IGO vast dat er heel wat terugkerende vragen zijn omtrent het PC-gebruik. De meest prioritaire vragen werden gebundeld en vertaald in een e-learning. Het doelpubliek ervan zijn magistraten, rechters en griffiers. Inhoudelijk komen o.a. de volgende thema's aan bod: Windows (*shortcuts*, projectie, synchronisatie), Office (mailbox en *calenders*), Organisatie (LPU, SharePoint-site, enquêtes) en wifi.

5.3. Moodle-platform

1715 In 2018 heeft het IGO de eerste voorbereidingen getroffen voor de uitwerking van een Moodle-platform. Moodle moet op termijn de centrale locatie worden van waaruit de deelnemers het digitale cursusmateriaal van het IGO kunnen raadplegen. Een extra troef van het platform is dat deelnemers en sprekers er documentatie kunnen uitwisselen en in interactie kunnen treden met elkaar.

5.4. Juridische nieuwsbrief 'IGO Lex'

1720 Een andere nieuwigheid is de juridische nieuwsbrief 'IGO Lex'. In november heeft het zijn eerste nieuwsbrief gelanceerd. De nieuwsbrief biedt o.m. een overzicht in de nakende wetgeving, de rechtspraak uit de hoven en rechtbanken alsook de Europese en internationale rechtsregels. Door het juridische nieuws naar de magistraten en leden van het gerechtspersoneel toe te brengen, wil het Instituut hen een diep inzicht bieden in de reeds bestaande informatie en documentatie die circuleert binnen justitie, hen nog beter op de hoogte stellen over wat er reilt en zeilt binnen de arrondissementen en de kennisdeling tussen de gerechtelijke instanties verder opkrikken. Deze
1725 periodieke nieuwsbrief is publiek raadpleegbaar en komt tot stand via de medewerking van diverse gerechtelijke instanties.

Daarnaast werkt het IGO ook aan een databank waar alle informatie en documentatie uit de nieuwsbrieven opgenomen zal zijn.

1730 5.5. Juridische databanken en -documentatie

Op 1 januari 2018 heeft het IGO van de minister van Justitie een nieuwe opdracht gekregen inzake kennis- en documentatiebeheer. Daarbij staat het IGO in voor de opvolging en het beheer van de digitale juridische databanken van Jura, Stradalex en Jurisquare met de daaraan gekoppelde juridische tijdschriften en wetboeken. De opdracht bouwt voort op de overeenkomsten die de minister en de
1735 FOD Justitie (rechterlijke orde) hebben gesloten met de uitgevers.

Het IGO zal in overleg met de colleges en de korpschefs nagaan hoe het deze nieuwe uitdaging verder zal uitwerken en vorm geven.

Daarnaast beschikt het IGO over een bedrag ter financiering van de abonnementen die niet in deze contracten werden opgenomen. Dit bedrag wordt voornamelijk gebruikt voor het ten laste nemen van
1740 de abonnementskosten van de bibliotheken Jacques Henry te Luik, de Gerechtsbibliotheek te Hasselt en de bibliotheek van het Hof van Cassatie.

Ter voorbereiding op deze nieuwe opdracht heeft het IGO reeds de volgende stappen ondernomen:

- Juridische databanken : het IGO heeft een emailadres gecreëerd waar magistraten terecht kunnen bij vragen omtrent de juridische databanken. Ook heeft het een reeks opleidingen
1745 voorzien om de gebruikers nader kennis te laten maken met de databank.

- Juridische documentatie : het IGO stelt vast dat de verspreiding van de juridische documentatie binnen de rechterlijke orde momenteel weinig transparant is. Ondanks dat de minister van Justitie alle contracten met de juridische uitgeverijen heeft stopgezet, ontvangen rechtbanken nog steeds gratis documentatie of facturen waarvoor ze nooit een bestelling hebben geplaatst.

1750

Voorts wil het IGO de arrondissementen de nodige ondersteuning bieden bij het beheer van de juridische documentatie. Om de juridische tijdschriften (voorzien in bovenvermeld contract) in ontvangst te nemen, heeft het aan elk arrondissement gevraagd om een contactpunt aan te duiden bij wie het de documentatie kan afleveren. De rol van deze contactpersonen zal naar de toekomst toe verder uitbreiden.

1755

Tot slot is het IGO in 2018 lid geworden van de Koninklijke Bibliotheek met als doel juridische documentatie voordeliger aan te bieden door middel van een centraal aankoopstelsel.

5.6. Netwerk begrijpelijke rechtstaal

In de loop van het jaar 2018 heeft het IGO, mede in het licht van het project 'Kruid' van de Hoge Raad voor de Justitie, het initiatief voor het oprichten van een netwerk voor een begrijpelijke rechtstaal verder uitgewerkt.

1765

Momenteel maken vertegenwoordigers van de balies, de gerechtsdeurwaarders, de politie, de magistratuur en de academische wereld deel uit van dit netwerk. Er wordt nog verder gekeken hoe dit netwerk kan worden versterkt.

Momenteel vervult dit netwerk de rol van een ondersteunend platform voor de samenstellers van de modellen die moeten ingevoerd worden in het MACH-systeem. Deze modellen worden door de aanwezige academici nagelezen indien de samenstellers van deze nationale kits dit wensen.

1770

Daarnaast loopt er ook in samenwerking met de Universiteit Antwerpen en het EPI (directoraat-generaal Penitentiaire Inrichtingen) een project waarbij vonnissen op hun leesbaarheid worden getest.

Ten slotte is het ook vermeldenswaardig dat het IGO in dit verband eveneens betrokken is bij een leesbaarheidsproject van de Karel De Grote Hogeschool.

6. Parlementaire vragen

In 2018 werden twee parlementaire vragen gesteld die betrekking hadden op de opdrachten van het IGO.

1775

Deze vragen hadden respectievelijk betrekking op de opleiding van de familie- en jeugdrechters betreffende het horen van minderjarigen en de permanente opleiding van de magistraten inzake milieurecht.

1780 De blijvende aandacht van het Parlement voor de opleiding van de magistraten en het gerechtspersoneel onderstreept het belang hiervan voor de goede werking van de rechtsstaat.

7. Verbeterpunten en aanbevelingen voor een optimale dienstverlening

1785 Het huidige jaarverslag liegt er niet om: het IGO heeft zich de voorbije jaren op de kaart weten te zetten als een autoriteit inzake de opleiding van de magistraten en het gerechtspersoneel, dit zowel op nationaal als internationaal vlak. Wil het deze rol bestendigen en versterken, dan komt het erop aan om te blijven inspelen op continu veranderende behoeften van zijn doelpubliek en de nieuwe technologieën te blijven integreren in zijn pedagogische opleidingsmethoden.

1790 In zijn beleidsplan 2017-2022 (cf. 1.6 beleids- en actieplan) heeft het de verschillende bedreigingen en opportuniteiten in kaart gebracht, waarna een actieplan het een actieplan heeft uitgetekend.

1795 Naast zijn rol als opleidingsinstituut heeft het IGO de ambitie om zich nog sterker te profileren als kennis- en documentatiecentrum. De eerste stappen in die richting werden gezet in 2018 met de lancering van diverse projecten zoals de digitale bibliotheek, het Moodle-platform, de juridische nieuwsbrief, de opvolging en het beheer van de digitale juridische databanken en de verdere uitwerking van een Netwerk begrijpelijke rechtstaal. Tevens is het de bedoeling om naar de toekomst toe de documentatie en informatie die momenteel enkel via de juridische nieuwsbrief verspreid wordt, ook te centraliseren via een doorzoekbare digitale databank. Aangaande e-learning ligt er ook heel wat op de planken: het Moodle-platform moet op termijn de centrale locatie worden van waaruit de deelnemers het digitale cursusmateriaal van het IGO kunnen raadplegen, uitwisselen alsook met elkaar in interactie kunnen treden. Aansluitend, wil het IGO zich verder toeleggen op de ontwikkeling van nieuwe e-learnings en gedecentraliseerde opleidingen, die de deelnemers meer flexibiliteit bieden om de opleiding in te passen in hun professionele agenda.

1805 Een andere uitdaging waar het Instituut voor staat, is het aantrekken van nieuwe doelgroepen. In 2018 werden in het licht hiervan diverse protocolakkoorden gesloten tussen het IGO en partnerinstellingen. Het komt er bijgevolg op aan om zijn naamsbekendheid en de zichtbaarheid van zijn programma's te promoten bij dit nieuwe publiek. De kruisbestuiving tussen deze personen met een verschillende achtergrond enerzijds en de magistraten en het gerechtspersoneel enerzijds laat toe om synergieën te creëren en een 'ketengericht' op te leiden, en dit alles tegen een minimale kostprijs.

1810 Uiteraard wil het IGO ook op internationaal vlak zijn stempel blijven drukken. Zo wil het zich, naast de magistraten, ook blijven inzetten voor de Europese opleiding van het gerechtspersoneel, onder meer via de ontwikkeling van een toekomstig Europees netwerk voor het gerechtspersoneel.

1815 Heel wat van de projecten vergen niet enkele budgettaire, maar ook logistieke (bv. ICT) en personeelsmiddelen. Het is dan ook belangrijk dat de middelen die ter beschikking worden gesteld aan het IGO zijn ambities blijven volgen. Op zijn niveau zal het IGO alvast nieuwe partnerschappen en synergieën inzake kennis en opleiding aangaan om zijn middelen zo efficiënt mogelijk te besteden en een maximaal leerredement te realiseren.

De resultaten van 2018 tonen alvast aan dat een investering in het IGO zichzelf meer dan ooit terugbetaalt in een kwalitatief opleidingsaanbod dat aansluit bij de noden van zijn doelpubliek.

1820 **8. Besluit**

In navolging van de Potpourri-V wetgeving focust het IGO zich sinds 2017 op twee peilers: het legt zich niet enkel meer toe op de opleiding van zijn doelpubliek, het heeft ook een wettelijke taak gekregen om het kennis- en documentatiebeheer van de rechterlijke orde in goede banen te leiden.

1825 De doelstellingen voor 2018 bestonden in het verder ondersteunen van de leidinggevendenden van de rechterlijke organisatie, het inspelen op de actuele wetswijzigingen, het optimaliseren van de samenwerking met de universiteiten en hogescholen (via het IGO IFJ Academy), het verder uitbreiden van het opleidingsaanbod voor de personeelsleden van de rechterlijke orde en het faciliteren van de implementatie van nieuwe ICT-applicaties.

1830 Een blik op de statistieken laat zien dat het aantal deelnemers fors is gestegen: in 2018 steeg het aantal deelnemers naar 15.061, een stijging met 30%. Een toename die in elk van de drie competentieassen merkbaar is en zich uitdrukkelijk manifesteert in de as van de 'technisch-justitiële competenties' en de 'bestuurlijk-organisatorische competenties'. Stijgingen die onder meer te verklaren zijn door de nieuwe wetgeving en reglementering, evenals de digitalisering van justitie. Bovendien mocht het IGO onder de vele magistraten en leden van het gerechtspersoneel ook 203 medewerkers van andere
1835 rechterlijke instanties of diensten die met de rechtelijke instanties samenwerken, verwelkomen. De deelname van deze personen, die niet behoren tot de wettelijke doelgroep van het IGO, laat toe om synergieën te creëren en 'ketengericht' op te leiden, wat de rechtspraak ten goede moet komen.

Een andere factor die onmiskenbaar mee aan de basis ligt van het toegenomen deelnemersaantal, is de uitbreiding van het opleidingsaanbod: terwijl er in 2017 nog 134 opleidingen aangeboden werden,
1840 is dit cijfer in 2019 opgelopen tot 162. Bovendien heeft het binnen dit aanbod niet minder dan 33 nieuwe opleidingen ontwikkeld. In het kader van de digitalisering van justitie zijn bijvoorbeeld diverse informatiseringsprojecten aan de gang. Daarvan heeft een aantal ook implicaties voor het IGO, dat de nodige opleidingen moest voorzien met het oog op de adequate implementatie van deze projecten.

1845 Wat eveneens zijn vruchten afwerpt, is de focus op gedecentraliseerde opleidingen en nieuwe opleidingsmethoden zoals blended learning en livestreaming: ze laten het IGO toe om een groter segment van zijn doelgroep te bereiken die de klassikale opleidingen niet altijd kunnen bijwonen. In dit opzicht volgden 1.546 personen een opleiding via de mobiele PC-klas.

Het dient eveneens gezegd dat de noodzakelijke verhoging van de IGO-dotatie en het bijkomende budget voor de ontwikkeling en verderzetting van digitale projecten het mogelijk hebben gemaakt om
1850 nieuwe initiatieven te organiseren.

Op internationaal vlak heeft het IGO zich ook niet onbetuigd gelaten: het aantal deelnemers is opnieuw opgeklommen en het EJTN heeft, mede met de steun van het IGO, beslist om het netwerk ook open te stellen voor het gerechtspersoneel. Verder heeft het IGO in 2018 Europese en internationale projecten uitgewerkt in partnerschap met onder meer instellingen uit Marokko, Bulgarije en de Verenigde
1855 Staten.

Ook het kennis- en documentatiecentrum krijgt steeds meer vorm. Zo heeft het IGO in 2018 zijn digitale bibliotheek (Digibib) gelanceerd, via dewelke het documentatie en informatie ter beschikking

1860 stelt van de beroepsmagistraten en het gerechtspersoneel. Het heeft de eerste voorbereidingen getroffen voor de uitwerking van een Moodleplatform, dat de centrale locatie zal worden van waaruit de deelnemers het digitale cursusmateriaal van het IGO kunnen raadplegen en in interactie met elkaar kunnen treden. Verder heeft het zijn juridische nieuwsbrief 'IGO Lex' gelanceerd, die een overzicht biedt in de nakende wetgeving, de rechtspraak uit de hoven en rechtbanken alsook de Europese en internationale rechtsregels. Tot slot heeft het van de minister van Justitie een nieuwe opdracht gekregen inzake het beheer van de digitale juridische databanken en heeft het een netwerk voor 1865 begrijpelijke rechtstaal verder uitgewerkt.

Wie dit jaarverslag erop naleest, kan er niet niet naast kijken: het IGO in 2018 een serieuze sprong vooruit gemaakt. Het was een jaar dat in het teken stond van samenwerking, innovatie en aandacht voor continu leren. Kernwaarden die het dagdagelijks in de praktijk tracht te realiseren en hoekstenen waarop het ook in de toekomst verder zal blijven bouwen.

1870

Verantwoordelijke uitgever: Raf Van Ransbeeck, Louizalaan 54, B 1050 Brussel